

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
BADAN PENGEMBANGAN SDM PERHUBUNGAN  
SEKOLAH TINGGI ILMU PELAYARAN**



**SKRIPSI**

**ANALISIS KELENGKAPAN DOKUMEN GUNA  
KELANCARAN PROSES PERGANTIAN AWAK KAPAL  
DI PT. MCS INTERNASIONAL**

Oleh:

**AJRINA YULIA CAHYANTI**

**NRP: 4 63 20 0594**

**PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA IV  
JAKARTA  
2024**

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
BADAN PENGEMBANGAN SDM PERHUBUNGAN  
SEKOLAH TINGGI ILMU PELAYARAN**



**SKRIPSI**

**ANALISIS KELENGKAPAN DOKUMEN GUNA  
KELANCARAN PROSES PERGANTIAN AWAK KAPAL  
DI PT. MCS INTERNASIONAL**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan  
Untuk Penyelesaian Program Pendidikan Diploma IV

Oleh:

**AJRINA YULIA CAHYANTI**

**NRP: 4 63 20 0594**

**PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA IV  
JAKARTA  
2024**

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
BADAN PENGEMBANGAN SDM PERHUBUNGAN  
SEKOLAH TINGGI ILMU PELAYARAN



TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : AJRINA YULIA CAHYANTI  
NRP : 4 63 20 0594  
Program Pendidikan : Diploma IV  
Jurusan : KETATALAKSANAAN ANGKUTAN LAUT DAN  
KEPELABUHANAN (KALK)  
Judul : ANALISIS KELENGKAPAN DOKUMEN GUNA  
KELANCARAN PROSES PERGANTIAN AWAK  
KAPAL

Jakarta, 21 Juni 2024

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Drs. Purnomo, MM.  
Pembina (IV/a)  
NIP. 19590612 198003 1 002

Mudakir, S.Si.T., M.M.  
Penata Tk. I (III/d)  
NIP. 19791116 200502 1 001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan KALK

Dr. Vidya Selasdini, S.Si.T., M.M.Tr.  
Penata Tk.I (III/d)  
NIP. 19831227 200812 2 002

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
BADAN PENGEMBANGAN SDM PERHUBUNGAN  
SEKOLAH TINGGI ILMU PELAYARAN**



**TANDA TANGAN PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama	:	AJRINA YULIA CAHYANTI
NRP	:	4 63 20 0594
Program Pendidikan	:	DIPLOMA IV
Jurusan	:	KETATA LAKSANAAN ANGKUTAN LAUT DAN KEPELABUHANAN (KALK)
Judul	:	ANALISIS KELENGKAPAN DOKUMEN GUNA KELANCARAN PROSES PERGANTIAN AWAK KAPAL DI PT. INTERNASIONAL

Ketua Pengaji

H. Kamarul Hidayat, S.PEL., M.M., TR.  
Pembina (IV/a)  
NIP. 19710919 199803 1 001

Anggota Pengaji

Ir. Junaidi, M.M.  
Pembina Utama (IV/d)  
NIP. 19630814 199403 1 002

Anggota Pengaji

Mudakir, S.SIT., M.M.  
Penata Tk. I (III/d)  
NIP. 19791116 200502 1 001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan KALK

Dr. Vidya Selasdini, S.Si.T., M.M.Tr.  
Penata Tk.I (III/d)  
NIP: 19831227 200812 2 002

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahi Rabbil 'Alamin, Segala puji dan syukur Penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas karunia, rahmat dan hidayah-Nya yang tidak terkira sehingga dengan izin-Nya Penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dimana merupakan suatu kewajiban bagi setiap Taruna dan Taruni Sekolah Tinggi Ilmu Pelayaran Jakarta, sebagai salah satu persyaratan kelulusan. Sholawat dan salam senantiasa tercurah kepada tauladan sepanjang masa, Nabi Muhammad Shalallahu Alaihi Wassalam, beserta keluarga serta sahabat dan pengikutnya, yang senantiasa berteduh pada sunnahnya hingga akhir zaman.

Penyusunan skripsi ini didasarkan atas pengalaman yang Penulis dapatkan selama menjalani praktik darat di Perusahaan Pelayaran. Serta semua pengetahuan yang diberikan oleh dosen pada saat pendidikan dengan melalui literatur-literatur yang berhubungan dengan judul skripsi yang Penulis ajukan. Adapun judul skripsi yang Penulis pilih adalah :

### **ANALISIS KELENGKAPAN DOKUMEN GUNA KELANCARAN PROSES PERGANTIAN AWAK KAPAL DI PT. MCS INTERNASIONAL.**

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mencoba memaparkan fakta berupa data dari kenyataan yang memiliki kaitan dengan teori-teori yang ada dalam beberapa buku referensi dan berusaha menyumbangkan pemikiran penulis untuk memecahkan masalah yang dihadapi sesuai kemampuan dan pengetahuan yang ada, baik pada saat berlangsungnya pendidikan program Diploma IV, maupun pengalaman yang telah dialami penulis di perusahaan. Besar harapan penulis agar skripsi ini menjadi sumbangan ilmu pengetahuan yang berguna bagi civitas akademika STIP pada khususnya serta bagi dunia maritim pada umumnya.

Namun, penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna baik dari segi materi maupun penulisannya. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak demi memperkaya dan menyempurnakan skripsi ini. Pada penulisan skripsi ini penulis juga tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Untuk itu sudah sewajarnya penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Capt. Tri Cahyadi, M.H., M.Mar. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Pelayaran Jakarta.
2. Ibu Dr. Vidya Selasdini, S.Si.T., M.M.Tr. selaku Ketua Jurusan Ketatalaksanaan Angkutan Laut dan Kepelabuhanan.

3. Bapak Drs. Purnomo, MM. selaku dosen pembina utama yang telah meluangkan waktunya dalam membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini. Dalam hal ini, penulis banyak belajar dari beliau tentang keterampilan menulis.
4. Bapak Mudakir, S.S.I.T., M.M. selaku Dosen Pendamping yang telah memberikan waktu untuk membimbing materi skripsi ini.
5. Ibu Sari Kusumaningrum, S.S.,M.Hum selaku pembimbing akademik.
6. Seluruh civitas akademika, staf, dan dosen pengajar KALK di Sekolah Tinggi Ilmu Pelayaran Jakarta.
7. Kepada Kedua Orang Tua tercinta, Bapak Tjahyo Nugroho, S.T dan Ibu Wiyanti yang telah membesarkan, mendidik, dan memberi dukungan kepada penulis baik berupa moral maupun materi hingga doa.
8. Kepada kedua adik saya Naufal Sapto Nugroho, dan Muhammad Azka Nurhidayah, terimakasih sudah banyak memberi semangat dan dukungan dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
9. Kepada pimpinan dan staf Perusahaan MCSI khususnya Kepada Direktur Capt. Johan Novitrian., MM yang telah memberikan dukungan moril dan materil serta memberikan kesempatan bagi penulis untuk dapat belajar dan melakukan penelitian di perusahaannya.
10. Kepada Ibu Endah Nur Widhianingsih, Bapak Bambang Purwadi, Ibu Hera Tri Nuraini, Nior Chindy Maudika Gayatri Nikijuluw, S.Tr.Pel, Nior Dwi David Aprianto Rajagukguk, S.Tr.Pel, Mba Chaerunisa Asri Maharani, Mas Taufik Internasional terimakasih sudah mau menjadi mentor yang selalu sabar memberikan pengajaran kepada saya.
11. Kepada sahabat Praktek Darat Faradillah Trisa Mulyani Poltekpel Banten 11, Annisa Nursa'adah 19 ITL Trisakti, dan Claudia Yolandita STIP LXIII terima kasih atas kenangan-kenangan yang tidak mungkin terlupakan baik senang maupun susah yang membuat penulis termotivasi menyelesaikan skripsi ini.
12. Kepada saudara sepupu saya Adani Eka Febriana, S.T yang telah membantu dan sangat sabar menghadapi saya mengerjakan skripsi ini.
13. Kepada rekan Kamar J 102 (Nior Daini, Maria, Dora, Aryuni, Karina, Dewi, Aulia, April, Rani) terima kasih untuk kebersamaannya, menjadi pemacu semangat, membuat hidup penulis lebih terasa berwarna, terima kasih untuk pengalaman 24/7 mengerjakan aktivitas bersama yang membosankan, dan tak akan terlupakan.
14. Kepada rekan Teletubbies (Evita, Arumi, Zahra, dan Evelyn) terima kasih untuk selalu ada, bisa diandalkan dan selalu membantu tanpa pamrih, penulis ucapkan terimakasih sebesar – besarnya karena telah menjadi keluarga, teman dan sahabat yang sudah melalui

begitu banyak waktu semenjak catir hingga lulus.

15. Kepada teman Sekolah Menengah Akhir Alifia Shafa' Hanafi yang telah menemani saya selama 8 tahun, yang selalu sabar menghadapi sifat dan sikap saya.
16. Kepada kakak-kakak saya angkatan 60, 61, dan 62 yaitu Nior Tati Kusmiati, Nior Syarifah Salsabila Al-attas, dan Nior Melvina Adelia Cipta Devi yang sudah seperti kakak kandung bagi penulis dan selalu memberi masukan, semangat, dan doa untuk keberhasilan penulis.
17. Kepada adik-adik angkatan 64, 65, dan 66 yaitu Salle, Fadiyah, dan Nayra yang selalu memberi semangat, dan doa untuk keberhasilan penulis.
18. Kepada Teman Kelas KALK 1-6 Alpha dan 8 Foxtrot terima kasih untuk kebersamaan yang tak terlupakan.
19. Teman-teman angkatan LXIII seperjuangan sebagai kawan dalam kawah candra dimuka di bumi marunda, selama menjalani pendidikan di STIP Jakarta.
20. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu penulis untuk dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Dengan kerendahan hati, penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini, masih terdapat banyak kekurangan, baik dari susunan kalimat, serta pembahasan materi akibat keterbatasan penulis dalam menguasai materi. Oleh karena itu dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritikan yang bersifat membangun dan berguna bagi penulis dalam kesempurnaan skripsi ini.

Jakarta, 21 Juni 2024

Penulis

**AJRINA YULIA CAHYANTI**

NRP : 4 63 20 0594

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL</b>	i
<b>TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI</b>	ii
<b>TANDA TANGAN PENGESAHAN SKRIPSI</b>	iii
<b>KATA PENGANTAR</b>	iv
<b>DAFTAR ISI</b>	vii
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL</b>	x
<b>DAFTAR SINGKATAN</b>	xi
<b>DAFTAR BAGAN</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. LATAR BELAKANG	1
B. IDENTIFIKASI MASALAH	3
C. BATASAN MASALAH	3
D. RUMUSAN MASALAH	4
E. TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN	4
F. SISTIMATIKA	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. PENGERTIAN/DEFINISI OPERASIONAL	6
B. TEORI	8
C. KERANGKA PEMIKIRAN	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. WAKTU DAN TEMPAT PENELITIAN	36
B. METODE PENDEKATAN	36
C. SUMBER DATA	37
D. TEKNIK PENGUMPULAN DATA	38
E. TEKNIK ANALISIS DATA	39
<b>BAB IV ANALISI DAN PEMBAHASAN</b>	
A. DESKRIPSI DATA	40
B. ANALISIS DATA	44
C. ALTERNATIF PEMECAH MASALAH	51
D. EVALUASI TERHADAP ALTERNATIF PEMECAHAN MASALAH	52
E. PEMECAHAN MASALAH	57

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A. KESIMPULAN.....	58
B. SARAN.....	59

**DAFTAR PUSTAKA****LAMPIRAN**

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2. 1 PKL kapal LNG Energy Frontier .....	16
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi PT. MCS Internasional.....	41
Gambar 4. 2 struktur organisasi bagian Operasional .....	42
Gambar 4. 3 <i>Mutation Plan</i> .....	45
Gambar 4. 4 <i>Prepare Pre-On Board Crew Replacement</i> .....	46
Gambar 4. 5 <i>Sign On Mutation</i> .....	47
Gambar 4. 6 Surat Pengantar MCU .....	50

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 2. 1 <i>Recruitment Criteria untuk Master dan Desk Officer</i> .....	22
Tabel 2. 2 <i>Recruitment Criteria untuk Engine Officer</i> .....	23
Tabel 2. 3 <i>Recruitment Criteria untuk Rating</i> .....	24
Tabel 4. 1 Perusahaan Kerjasaaan PT. MCS Internasional .....	44
Tabel 4. 2 Crew kapal yang terlambat. ....	48

## DAFTAR SINGKATAN

ABK	Anak Buah Kapal
MOL	Mitsui O.S.K Lines
PKL	Perjanjian Kerja Laut
MCU	<i>Medical Check Up</i>
BST	<i>Basic Safety Training</i>
PSCRB	<i>Proficiency in Survival Craft and Rescue Boats</i>
AFF	<i>Advanced Fire Fighting</i>
MFA	<i>Medical First Aid</i>
MC	<i>Medical Care</i>
SAT	<i>Security Awareness Training</i>
SDSD	<i>Seafarer with Designated Security Duties</i>
GMDSS	<i>Global Maritime Distress Safety System</i>
BRM	<i>Bridge Resource Management</i>
ERM	<i>Engine Resource Management</i>
SSO	<i>Ship Security Officer</i>
BOCT	<i>Basic Oil and Gas Tanker</i>
BLGT	<i>Basic Liquefied Gas Tanker</i>
AOT	<i>Advanced Oil Tanker</i>
ALGT	<i>Advanced Liquefied Gas Tanker</i>
ACT	<i>Advanced Chemical Tanker</i>

## **DAFTAR BAGAN**

	Halaman
Bagan 2. 1 Bagan Kerangka Pikiran .....	35

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : TRANSKRIP WAWANCARA

Lampiran 2 : Struktur organisasi PT. MCS Internasional

Lampiran 3 : SIUPPAK PT. MCS Internasional

Lampiran 4 : Visi, Misi, dan Kebijakan Mutu PT. MCS Internasional

Lampiran 5 : *SEAFARER RECRUITMENT*

Lampiran 6 : Perjanjian Kerja Laut (PKL)

Lampiran 7 : *SEAMAN BOOK*

Lampiran 8 : *PASSPORT* dan SID

Lampiran 9 : *YELLOW FEVER*

Lampiran 10 : *SERTIFICATE COP ANT 1*

Lampiran 11 : *SERTIFICATE COC ANT 1*

Lampiran 12 : *Medical Check Up*

Lampiran 13 : *Prejoinning Awak Kapalss*

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. LATAR BELAKANG

Indonesia merupakan negara maritim yang berada di wilayah laut yang sangat luas, dikelilingi oleh wilayah laut dan memiliki banyak pulau. Lautan merupakan infrastruktur yang penting, terutama untuk transportasi baik untuk barang maupun penumpang. Oleh karena itu, transportasi laut merupakan bagian dari sarana transportasi yang sangat strategis bagi dunia maritim dan merupakan sarana yang sangat penting untuk mewujudkan cita-cita Indonesia sebagai poros maritim dunia dan menunjang sektor perekonomian Indonesia.

Bagi perusahaan pelayaran, kapal merupakan penopang pendapatan karena sebuah perusahaan pasti memiliki tujuan dan ingin mencapai prestasi terbaik dalam apapun yang dikerjakan, hal ini dimaksudkan untuk kelangsungan hidup sebuah perusahaan dan salah satu tujuan perusahaan pelayaran adalah memperoleh keuntungan sebesar-besarnya sebagai hasil dari pelayanan jasa transportasi untuk kemajuan perusahaan. Setiap kapal yang berlayar memegang tanggung jawab yang besar baik terhadap awak kapal, penumpang maupun muatan barang yang dibawa. Pengoperasian kapal harus dilakukan oleh personil yang telah tersertifikasi sesuai dengan Perjanjian Kerja Kapal (PKL) karena awak kapal merupakan satu kesatuan sistem yang mendukung kelancaran dan keselamatan pengoperasian kapal mulai dari kapal berangkat dari pelabuhan muat sampai dengan pelabuhan bongkar.

Dengan samping itu, medan lautan yang luas (bahkan ada pula kapal yang berlayar antar samudera), tantangan perubahan cuaca saat berlayar dan berbagai faktor ekstrim lainnya menjadikan profesi seorang pelaut sangat berisiko, oleh karena itu dalam pelaksanaan tugasnya tenaga kerja pelaut dihadapkan pada risiko persaingan dengan pelaut asing, mobilitas, dan ancaman keamanan terhadap keselamatan pelaut dan untuk melindungi tenaga kerja. Sebagai awak kapal harus mempunyai kompetensi yang dibutuhkan dengan sertifikat kompetensi dan profisiensi. Selain itu, sertifikat atau dokumen pribadi (*passport*

*seaman's book, yellow fever*) yang sudah habis masa berlakunya atau belum selesai direvalidasi atau pembaharuan. Sertifikat yang dipersyaratkan juga lebih banyak dibandingkan dengan kapal domestic. Untuk pelaut *officer* harus memiliki 22 sertifikat baik yang diterbitkan oleh Indonesia. Untuk sertifikat keluaran Indonesia seperti, *Certificate of competency (COC) & Certificate of Proficiency (COP)*, BST, AFF, SCRB berlaku selama 5 tahun dan biasanya kurang lebih satu tahun sebelum masa berlaku habis pihak *manning agency* memberitahu kepada awak kapal tersebut agar segera direvalidasi atau diperbaharui.

*Maritime Crewing Service Internasional* (PT MCS Internasional) merupakan perusahaan yang bergerak dibidang jasa usaha keagenan awak kapal (*Ship Manning Agency*). Menurut PM No 84 Tahun 2013, usaha keagenan awak kapal (*Ship Manning Agency*) adalah usaha jasa keagenan awak kapal yang berbentuk badan hukum yang bergerak dibidang rekrutmen dan penempatan awak kapal di atas kapal sesuai kualifikasi. Menurut UU 17 tahun 2008 tentang Pelayaran, kapal asing adalah kapal yang berbendera selain bendera Indonesia dan tidak dicatat dalam daftar kapal Indonesia. PT MCS Internasional bekerja sama dengan beberapa *ship owner* yang berasal dari negara Jepang, salah satunya Mitsui O.S.K Lines (MOL). Sampai saat ini terdapat 5 kapal yang dilayani, yaitu kapal Senshu Maru, LNG Maleo, Energy Frontier, Energy Advance, dan LNG Pioneer.

Dalam menjalankan tugasnya, peran PT. MCS Internasional adalah merekrut, mengelola, dan memfasilitasi awak kapal yang handal dalam tugas dan tanggung jawabnya di atas kapal sesuai dengan yang dibutuhkan oleh perusahaan pemilik kapal berdasarkan kualifikasi yang mereka inginkan. Hal ini tentu saja membutuhkan proses manajemen yang kompleks dalam mengatur dan mengelola awak kapal yang akan naik (*on board*), awak kapal yang akan turun dari kapal (*sign off*), serta awak kapal yang sedang menjalankan masa istirahat setelah turun dari kapal (*crew stand by*).

Dalam pembahasan ini, penulis akan menjelaskan keterlambatan pergantian awak kapal di PT. MCS Internasional. Pengiriman awak kapal untuk melaksanakan tugas di atas kapal harus memenuhi persyaratan awak kapal bersangkutan yang akan *on board* sesuai dengan ketentuan prosedur yang ada. Sertifikat kompetensi (COC) dan keterampilan (COP) awak kapal harus valid semua sesuai dengan amandemen *STCW 2010* agar tidak menjadi masalah pada saat terjadinya inspeksi diatas kapal nantinya. Semua kapal yang sudah selesai bertugas diatas kapal harus melaporkan diri ke kantor menyerahkan dokumen untuk keperluan *sign off*, kemudian dokumen dan sertifikat yang

dimiliki awak kapal dicek validitasnya jika ada dokumen dan sertifikat yang sudah atau akan habis masa berlakunya agar dilakukannya revalidasi.

Namun pada kenyataannya, ketika sedang melaksanakan cuti para kru kapal tidak melaksanakan revalidasi sertifikat dan dokumen sesuai dengan yang sudah diperintahkan oleh pihak kantor. Padahal untuk melakukan revalidasi dokumen dan sertifikat butuh waktu beberapa hari. Namun kru kapal melakukan revalidasi dokumen dan sertifikat pada saat mereka sudah selesai cuti dan harus kembali naik ke atas kapal, sehingga menghambat proses rotasi pergantian awak kapal yang telah direncanakan. Begitu juga dengan *medical check up* kru kapal yang di daerah biasanya mau melaksanakan *medical* pada saat hari dekat dimana mereka akan *on board*. Padahal untuk menunggu hasilnya butuh waktu 2-3 hari kerja jika hasilnya fit untuk bekerja, dan jika kru tersebut ada catatan dan harus konsul ke dokter juga membutuhkan beberapa hari untuk hasilnya keluar. Berdasarkan hal tersebut, maka penulis tertarik untuk menuangkannya dalam skripsi yang berjudul

## **"ANALISIS KELENGKAPAN DOKUMEN GUNA KELANCARAN PROSES PERGANTIAN AWAK KAPAL DI PT. MCS INTERNASIONAL"**

### **B. IDENTIFIKASI MASALAH**

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan, maka penulis dapat mengidentifikasi beberapa masalah sebagai berikut :

1. Belum lengkapnya dokumen awak kapal ketika proses pergantian awak kapal.
2. keterlambatan yang di sebabkan oleh dokumen yang belum lengkap ketika proses pergantian awak kapal.
3. Kurangnya kepedulian awak kapal terhadap dokumen yang diperlukan untuk melaksanakan *on board*.

### **C. BATASAN MASALAH**

Berdasarkan analisis masalah, penulis telah menetapkan beberapa poin penting dalam membatasi masalah, yaitu :

1. Belum lengkapnya dokumen awak kapal ketika proses pergantian awak kapal.
2. keterlambatan yang di sebabkan oleh dokumen yang belum lengkap ketika proses pergantian awak kapal.

## **D. RUMUSAN MASALAH**

Seperti apa yang telah penulis uraikan pada latar belakang masalah, maka masalah-masalah tersebut secara umum dapat penulis rumuskan kedalam rumusan masalah pada penelitian ini sebagai berikut :

1. Apakah yang menyebabkan belum lengkapnya dokumen awak kapal ketika proses pergantian awak kapal di PT. MCS Internasional?
2. Bagaimana upaya pencegahan keterlambatan yang di sebabkan oleh dokumen yang belum lengkap ketika proses pergantian awak kapal?

## **E. TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN**

### **1. Tujuan penelitian**

- a. Untuk mengetahui apa yang menyebabkan kelengkapan dokumen awak kapal belum lengkap ketika proses pergantian awak kapal di PT. MCS Internasional.
- b. Mengetahui upaya PT. MCS Internasional dalam menangani kelengkapan dokumen yang belum lengkap ketika proses pergantian awak kapal.

### **2. Manfaat penelitian**

- a. Teoritis

Secara teoritis, hasil penelitian ini akan menambah pengetahuan dan informasi tentang dokumen yang harus di siapkan oleh awak kapal.

- b. Praktis

Sebagai informasi dan bahan perbandingan penelitian yang relevan. Dan mungkin panduan untuk meningkatkan pemahaman dalam proses pergantian awak kapal.

## **F. SISTIMATIKA**

Skripsi ini terdiri dari lima bab yang saling berkaitan satu dengan yang lainnya. Untuk mempermudah dalam mengikuti seluruh uraian atas skripsi ini, maka penulisan skripsi dilakukan dengan sistematika sebagai berikut :

### **BAB I PENDAHULUAN**

Dalam bab ini yang merupakan bab pendahuluan menguraikan mengenai latar belakang masalah, identifikasi masalah, batasan masalah, rumusan masalah,

tujuan dan manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

## **BAB II LANDASAN TEORI**

Pada bab ini penulis menuliskan tentang landasan teori yang berkaitan dengan penelitian yang dibuat, antara lain : tinjauan pustaka, kerangka berpikir.

## **BAB III METODE PENELITIAN**

Dalam bab ini Penulis akan membahas metode penelitian yang digunakan penulis dalam penyelesaian penelitian yang terdiri dari : lokasi atau waktu tempat penelitian, jenis metode penelitian kualitatif , metode pengumpulan data dan Teknik analisis data.

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

Data-data yang dikumpulkan penulis selama praktik pertanahan. Data terkait permasalahan yang diangkat penulis serta hasil pembahasan penelitian .

## **BAB V PENUTUP**

Dalam bab ini berisi kesimpulan dan saran. Kesimpulan adalah hasil pemikiran deduktif dari hasil penelitian tersebut. Pemaparan kesimpulan dilakukan secara kronologi, jelas dan singkat. Saran merupakan sumbangan pemikiran peneliti sebagai alternatif terhadap upaya pemecahan masalah.

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **DAFTAR LAMPIRAN**

## BAB II

### LANDASAN TEORI

#### A. PENGERTIAN/DEFINISI OPERASIONAL.

Pada bab ini penulis membuat beberapa pengertian yang diambil dari beberapa buku-buku referensi, pendapat-pendapat para ahli untuk memudahkan dan memahami penulisan dalam skripsi.

##### 1. Analisis

<sup>1</sup>Menurut Harahap dalam Azwar (2019) pengertian analisis adalah memecahkan atau menguraikan sesuatu unit menjadi unit terkecil. Menurut Sugiono (2015: 335), Analisis adalah kegiatan untuk mencari pola, atau cara berpikir yang berkaitan dengan pengujian secara sistematis terhadap sesuatu untuk menentukan bagian, hubungan antar bagian, serta hubungan dengan keseluruhan.

##### 2. Kelengkapan Dokumen

###### a. Kelengkapan

<sup>2</sup>Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI), arti kata kelengkapan adalah segala yang sudah dilengkapi (disediakan dan sebagainya) untuk berlayar (berperang dan sebagainya).

###### b. Dokumen

Dokumen ialah surat penting atau berharga yang sifatnya tertulis atau tercetak yang berfungsi atau dapat dipakai sebagai bukti ataupun keterangan.

<sup>3</sup>Menurut (Amin & Siahaan, 2016) dokumen merupakan sumber tertulis bagi informasi sejarah sebagai kebalikan dari pada kesaksian lisan, artetek. Dokumen diperuntukan untuk surat-surat resmi dan surat-surat negara seperti surat perjanjian, undang-undang, hibah dan konsesi. Dokumen dalam arti luas

<sup>1</sup> Weniastuti, 'Analisis Keterlambatan Pengiriman Crew On Board Dalam Pergantian Crew Kapal Di Pt Awedhia Crew Management Pada Saat Pandemi Covid-19', 4.1 (2023), hlm. 8.

<sup>2</sup> <https://kbbi.web.id/pengaruh/>.

<sup>3</sup> G J Pangestu, 'Kesalahan Dalam Pembuatan Document Loading Oleh Agent on Board Di Pt Indo Dharma Transport Cabang Satui', 2022, hlm. 10.

merupakan proses pembuktian yang didasarkan atas sumber jenis apapun, baik yang bersifat tulisan, lisan, gambaran atau arkeologis. Kelengkapan dokumen merujuk pada kondisi dimana sebuah dokumen memenuhi semua persyaratan dan elemen yang diperlukan agar dianggap sah, valid dan dapat diterima oleh pihak yang berwenang. Penting untuk memastikan bahwa dokumen memenuhi semua persyaratan yang diperlukan agar dapat diakui dan diterima dengan baik oleh pihak yang berwenang atau pemangku kepentingan yang terkait.

### 3. Guna

<sup>4</sup>Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) menunjang adalah menopang (menahan dan sebagainya) supaya jangan rebah (condong dan sebagainya).

### 4. Kelancaran

<sup>5</sup>Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia (1994: 559) lancar adalah tidak tersendat-sendat atau tidak tersangku sangkut. Kelancaran memiliki arti yang sangat penting dalam setiap pelaksanaan suatu tugas atau pekerjaan. Suatu tugas atau pekerjaan akan terlaksana apabila ada kelancaran pekerjaan tersebut. Kelancaran merupakan keadaan yang dapat menyebabkan pelaksanaan terlaksana dengan baik dan maksimal.

### 5. Proses

Menurut definisinya, proses adalah serangkaian langkah sistematis, atau tahapan yang jelas dan dapat ditempuh berulangkali, untuk mencapai hasil yang diinginkan. Jika ditempuh, setiap tahapan itu secara konsisten mengarah pada hasil yang diinginkan.

<sup>6</sup>Proses Menurut JS Badudu dan Sutan M Zain Proses adalah jalannya suatu peristiwa dari awal sampai akhir atau masih berjalan tentang suatu perbuatan, pekerjaan dan tindakan.

---

<sup>4</sup> <http://kbbi.web.id/menunjang/>.

<sup>5</sup> alfian Rahmat, 'Upaya Mengoptimalkan Kegiatan Bongkar Muat Crude Palm Oil (Cpo) Di Kapal Mt. Juneyao Maru Vi Guna Mesumjang Kelancaran Operasional Kapal', 2019, Hlm. 9.

<sup>6</sup> citra Perkasa Satria, 'Proses Bongkar Muat Bahan Konstruksi Pitu Batang Di Mv. Ginto Oleh Pt. Arpeni Pratama Ocean Line, Tbk.', 2018, Hlm. 1.

## **6. Pergantian**

<sup>7</sup>Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) pergantian adalah perihal berganti (bergilir, beralih, berubah, bertukar); pergiliran; peralihan; perubahan; pertukaran). Dalam konteks yang berbeda, pergantian dapat memiliki arti yang berbeda tergantung pada subjek atau disiplin ilmu yang digunakan. Namun secara umum, pergantian berarti perubahan atau transisi dari satu hal ke hal lain

## **7. Awak Kapal**

<sup>8</sup>Menurut pasal 1 Undang-undang No. 17 Tahun 2008 tentang Pelayaran, Awak Kapal adalah orang yang bekerja atau dipekerjakan di atas kapal oleh pemilik kapal atau operator kapal yang melakukan tugas di atas kapal sesuai dengan jabatannya yang tercantum di dalam buku sijil awak kapal mulai dari nakhoda sampai dengan pelayan.

## **B. TEORI**

### **I. Kelengkapan Dokumen**

Kelengkapan dokumen mengacu pada kondisi di mana semua informasi yang diperlukan atau diharapkan tersedia dan lengkap dalam suatu kumpulan data. Dalam konteks ini, "kelengkapan" berarti bahwa tidak ada elemen data yang hilang atau kurang dari yang diinginkan. Kelengkapan data adalah aspek penting dalam pemrosesan data dan analisis, karena keputusan yang diambil berdasarkan data yang tidak lengkap dapat menjadi kurang akurat atau bahkan menyesatkan. Dokumen yang lengkap harus memuat semua informasi yang diperlukan dan tidak terdapat kekurangan data atau informasi yang tidak relevan atau tidak dibutuhkan. Berdasarkan pelaksanaan manajemen operasi secara prosedural atau umumnya dikenal dengan istilah *Standar Operating Procedure* (SOP) yang diberlakukan dan diselenggarakan di perusahaan PT. MCS Internasional berkaitan dengan persyaratan-persyaratan kelengkapan dokumen dan sertifikat sebagai *crew on board* yaitu sebagai berikut:

#### **a. Sertifikat Pelaut**

Sertifikat pelaut adalah dokumen resmi yang diberikan kepada seseorang yang telah memenuhi persyaratan pelatihan dan keterampilan tertentu untuk bekerja di industri maritim. Sertifikat ini menunjukkan bahwa pemiliknya

<sup>7</sup> <https://kbbi.lektur.id/pergantian/>.

<sup>8</sup> UU No. 17, 2008

memiliki pengetahuan, keterampilan, dan kompetensi yang diperlukan untuk melaksanakan tugas-tugas tertentu di kapal atau di industri maritim secara umum. Sertifikat pelaut dikeluarkan oleh otoritas maritim yang berwenang di negara tertentu. Sertifikat pelaut harus direvalidasi karena kualifikasi dan keterampilan yang diperlukan untuk bekerja di kapal biasanya berubah seiring waktu.

Sertifikat pelaut biasanya berlaku selama lima tahun. Setelah itu, seorang pelaut harus menjalani proses validasi kembali untuk memperbarui sertifikat mereka dan memastikan bahwa mereka tetap memenuhi standar keselamatan terbaru yang ditetapkan oleh badan pengawasan maritim.

Berdasarkan <sup>9</sup>PP No. 7 tahun 2000 tentang Kepelautan, untuk bekerja di kapal sebagai awak kapal harus memiliki kualifikasi keahlian atau keterampilan. Keahlian atau keterampilan dinyatakan dalam sertifikat kepelautan.

Dokumen / sertifikat yang harus dimiliki untuk bekerja di atas kapal:

- 1) <sup>10</sup>Sertifikat Keahlian Pelaut atau *Certificate of Competency* (COC) adalah ijazah atau surat ijin (*license*) yang menegaskan bahwa pemegangnya memiliki pengetahuan dan keahlian untuk berlayar. Sertifikat COC yang berhak mengeluarkannya hanya lembaga atau institusi pemerintahan saja.

Sertifikat Keahlian Pelaut terdiri atas:

- a) Sertifikat Keahlian Nautika
- b) Sertifikat Keahlian Teknik Permesinan
- c) Sertifikat Keahlian Pelaut Radio Elektronika

Sertifikat keahlian pelaut terdiri dari berbagai macam level tingkatan. Mulai dari tingkat I,II, III,IV,V maupun tingkat dasar. Sertifikat Ahli Nautika Tingkat Dasar (ANTD) telah dirubah namanya menjadi sertifikat Rating (*Rating forming part of navigational watch = Rating deck*). Sedangkan untuk Sertifikat Ahli Teknika Tingkat Dasar (ATTD) telah dirubah namanya menjadi sertifikat Rating (*Rating forming part of engine room watch = Rating engine*).

- 2) <sup>11</sup>Sertifikat Keterampilan Pelaut atau *Certificate of Proficiency* (COP) adalah jenis sertifikat yang menunjukkan keterampilan tertentu yang

<sup>9</sup> PP No. 7 Tahun 2000 Tentang Kepelautan

<sup>10</sup> <https://www.kamuspelaut.com/2020/08/jenis-sertifikat-kepelautan.html>

<sup>11</sup> [Jadi Pelaut, Sertifikat Kepelautan Apa Saja yang Diperlukan \(kamuspelaut.com\)](#)

diwajibkan untuk berlayar di atas kapal. *Certificate of proficiency* (COP), dapat dikeluarkan oleh lembaga kepelautan lain yang telah mendapatkan izin dari pemerintah. Sertifikat keterampilan pelaut seringkali harus diperbarui secara teratur untuk memastikan bahwa pelaut tetap memenuhi persyaratan dan standar keselamatan terbaru yang ditetapkan oleh badan pengawas maritim. Hal ini biasanya dilakukan melalui proses validasi sertifikat pelaut yang dilakukan setiap lima tahun.

Sertifikat keterampilan antara lain:

- a) BST (*Basic Safety Training*)
- b) PSCRB (*Proficiency in Survival Craft and Rescue Boats*)
- c) AFF (*Advanced Fire Fighting*)
- d) MFA (*Medical First Aid*)
- e) MC (*Medical Care*)
- f) SAT (*Security Awareness Training*)
- g) SDSD (*Seafarer with Designated Security Duties*)
- h) RADAR Simulator
- i) ARPA Simulator
- j) ECDIS Simulator
- k) GMDSS (*Global Maritime Distress Safety System*)
- l) BRM (*Bridge Resource Management*)
- m) ERM (*Engine Resource Management*)
- n) SSO (*Ship Security Officer*)
- o) BOCT (*Basic Oil and Gas Tanker*)
- p) BLGT (*Basic Liquefied Gas Tanker*)
- q) AOT (*Advanced Oil Tanker*)
- r) ALGT (*Advanced Liquefied Gas Tanker*)
- s) ACT (*Advanced Chemical Tanker*)

b. Revalidasi Sertifikat

- 1) <sup>12</sup>Syarat revalidasi sertifikat Revalidasi sertifikat (revalidation of certificate) *standards of training certification and watchkeeping for seafarers* (STCW) 1978 amandemen 2010 regulasi I/2 menyatakan bahwa menunjukkan bukti pelaut harus bahwa kompetensi dapat yang

---

<sup>12</sup> Shafira Sekar Ayu, ‘Pengaruh Kompetensi Dan Ketersediaan Awak Kapal Terhadap Mutasi Awak Kapal Pada Pt. Mcs Internasional’, 2021, hlm 22-24.

terdapat dalam sertifikat yang akan direvalidasi tetap dapat dipertahankan dengan persyaratan:

- a) Masa layar sekurang-kurangnya 12 (dua belas) bulan dalam rentang waktu 5 (lima) tahun terakhir, sebelum sertifikat tersebut direvalidasi sesuai dengan kapasitas jabatan, jenis kapal, *gross tonnage*, kapasitas mesin dan area pelayaran yang tertera dalam sertifikatnya; atau
  - b) Mengikuti pendidikan dan pelatihan penyegaran pada lembaga pendidikan dan pelatihan kepelautan yang program pendidikan dan pelatihannya telah mendapatkan pengesahan (*approval*) Direktorat Jendral Perhubungan Laut; dari Lulus ujian (lisan dan atau tertulis) sesuai dengan jenis sertifikatnya.
- 2) Sertifikat yang diwajibkan setiap 5 (lima) tahun sekali harus direvalidasi adalah sebagai berikut:
- a) Sertifikat pengukuhan (*Certificate of Endorsement/COE*).
  - b) Sertifikat keahlian operator radio GMDSS (*Global maritime distress and safety system*) sesuai dengan *Standards of Training Certification and Watchkeeping for Seafarers (STCW) 1978 amandemen 2010* regulasi IV/2.
  - c) Sertifikat keterampilan yang dimiliki oleh Nakhoda dan Perwira di kapal tanki sesuai dengan *Standards of Training Certification and Watchkeeping for Seafarers (STCW) 1978 amandemen 2010* regulasi V/1-1 dan V/1-2 yaitu:
    - (1) *Basic Oil and Chemical Tanker (BOCT)*;
    - (2) *Basic Liquefied Gas Tanker (BLGT)*;
    - (3) *Advance Oil Tanker (AOT)*;
    - (4) *Advance Chemical Tanker (ACT)*; dan
    - (5) *Advance Liquefied Gas Tanker (ALGT)*;
  - (6) Sertifikat keterampilan *Basic Safety Training (BST)* sesuai dengan *Standards of Training Certification and Watchkeeping for Seafarers (STCW) 1978* beserta amandemennya regulasi VI/1.
  - (7) Sertifikat keterampilan *Survival Craft and Rescue Boat (SCRB)* dan sertifikat *Fast Rescue Boat (FRB) Standards of Training Certification and Watchkeeping for Seafarers (STCW) 1978* beserta amandemennya regulasi VI/2.

- (8) Sertifikat *Fighting keterampilan Advance Fire* (AFF) sesuai dengan *Standards of Training Certification and Watchkeeping for Seafarers* (STCW) 1978 amandemennya regulasi VI/3.
- 3) Sertifikat yang tidak perlu direvalidasi
- a) Sertifikat *Crowd Management Training* (CMT), *Crisis Management and Human Behavior Training* (CMHBT) dan *Passanger Safety, Cargo Safety, and Hull Integrity* sesuai dengan *Standards of Training Sertification and Watchkeeping for Seafarers* (STCW) 1978 beserta amandemennya regulasi V/2.
  - b) *Certificate of Proficiency – Medical First Aid* (MFA) and *Medical Care* (MC) sesuai dengan *Standards of Training Certification and Watchkeeping for Seafarers* (STCW) 1978 beserta amandemennya regulasi VI/4.
  - c) *Certificate of Proficiency – Ship Security Officer* (SSO) sesuai dengan *Standards of Training Certification and Watchkeeping for Seafarers* (STCW) 1978 beserta amandemennya regulasi VI/5.
  - d) *Certificate of Proficiency - Security Awarness Training* (SAT) and *Security Training for Seafarers with Designated Security Duties* (SDSD) sesuai dengan *Standards of Training Certification and Watchkeeping for Seafarers* (STCW) 1978 beserta amandemennya regulasi V/6.
- c. Dokumen syarat Revalidasi sertifikat
- Dokumen tersebut memuat daftar persyaratan yang harus dipenuhi untuk mengikuti berbagai jenis diklat revalidasi yaitu BST, SCRB, MFA, AFF, RS, AS, MC, SSO, dan CCM. Persyaratan-persyaratan tersebut meliputi:
- 1) KTP
  - 2) sertifikat diklat asli atau surat keabsahan
  - 3) akte lahir
  - 4) KK
  - 5) surat kesehatan, dan
  - 6) pas foto (Background sesuai warna jurusan). Semua dokumen wajib di-scan.

d. Sertifikat Untuk Kapal Asing

<sup>13</sup>Untuk kapal asing terdapat beberapa sertifikat tambahan yang dikeluarkan oleh negara yang bersangkutan sebagai syarat untuk awak kapal tersebut agar bisa bekerja di atas kapal mereka. Mitsui O.S.K Lines (MOL) yang merupakan perusahaan asal negara Jepang juga memiliki ketentuan berupa sertifikat untuk awak kapal yang ingin bekerja di atas kapal miliknya, diantaranya:

1) *JISS License*

Merupakan sertifikat yang harus dimiliki oleh awak kapal *officer*, baik *deck officer* maupun *engine officer*. Untuk mendapatkan sertifikat ini, awak kapal tersebut harus melakukan ujian tertulis yang dilakukan di Manila. Sertifikat ini berlaku selama 3 tahun sejak tanggal diterbitkan. Sertifikat ini diterbitkan oleh *Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (Japan)* sesuai dengan *Standards of Training Certification and Watchkeeping for Seafarers (STCW) 1978* regulasi I/10 beserta amandemennya.

2) Japan Tanker

Sertifikat ini diterbitkan oleh *Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (Japan)* sesuai dengan *Standards of Training Certification and Watchkeeping for Seafarers (STCW) 1978* regulasi I/10 beserta amandemennya. Berlaku selama 2 tahun dan apabila sertifikat *Advance liquefied gas tanker (ALGT)* baru, maka Japan Tanker juga harus diperbarui.

3) *Orange Book*

Merupakan buku pelaut Jepang. Selain buku pelaut (*seaman's book*) yang disijil oleh syahbandar, terdapat juga buku pelaut yang dikeluarkan oleh perusahaan yaitu oleh negara Jepang. Syarat untuk mendapatkan *Orange Book* ini yaitu:

- Untuk awak kapal officer: foto 4 x 6 background berwarna biru.
- Untuk awak kapal engineer: foto 4 x 6 background berwarna merah.
- Foto kopi passport, buku pelaut.
- Tanda tangan form untuk *Orange book*.

---

<sup>13</sup> Shafira Sekar Ayu, 'Pengaruh Kompetensi Dan Ketersediaan Awak Kapal Terhadap Mutasi Awak Kapal Pada Pt. Mes Internasional', 2021, hlm 25-26.

- c) Untuk awak kapal *officer* dan *engineer*: foto kopi *Certificate of Competency* (COC), *Certificate of Endorsement* (COE), *Basic Training Safety* (BST).
- f) Untuk awak kapal rating: foto kopi *Certificate Proficiency* atau *Ratings as Able*.

Setelah semua syarat terkumpul, selanjutnya semua dokumen yang diperlukan dikirim via ekspedisi ke Jepang untuk kemudian diterima lalu baru bisa diterbitkan *Orange book*. Masa berlaku *Orange book* yaitu 5 tahun.

- 4) *Japan Seafarers With Designate Security Duties* (Japan SDSD) Selain yang dikeluarkan oleh Direktorat Jendral Perhubungan Laut (Indonesia), ada juga yang dikeluarkan oleh Jepang. Sertifikat ini hanya satu kali diterbitkan dan berlaku selama awak kapal tersebut masih bekerja di atas kapal miliknya. Serta wajib dimiliki oleh seluruh jabatan mulai dari *officer*, *engineer* sampai *rating*.
- 5) *LNG Carrier Familiarization* Merupakan sertifikat yang didapatkan dengan mengikuti training yang dilakukan oleh Sekolah Tinggi Ilmu Pelayaran (STIP) yang ditunjuk oleh Mitsui O.S.K Lines (MOL) sebagai pusat pelatihan di Indonesia. Sertifikat ini hanya satu kali diterbitkan dan berlaku selama awak kapal tersebut masih bekerja di atas kapal miliknya. Serta, wajib dimiliki oleh semua jabatan mulai dari *officer*, *engineer* sampai *rating*.

c. SID

<sup>14</sup>Undang-undang (UU) Nomor 1 Tahun 2008 tentang Pengesahan ILO Convention No. 185 concerning Revising The Seafarers' Identity Documents Convention, 1958 (Konvensi ILO No. 185 mengenai Konvensi Perubahan Dokumen Identitas Pelaut, 1958).

Kompetensi dan tugas dari *International Labour Organization* (ILO) adalah membuat, mengembangkan dan mengadopsi standar-standar ketenagakerjaan internasional. Salah satu standar tersebut adalah Konvensi ILO No. 108 mengenai *The Seafarers Identity Documents* (SID) yang diadopsi oleh ILO pada tanggal 13 Mei 1958 dan mulai berlaku secara internasional pada

---

<sup>14</sup> UU 1 Tahun 2008

tanggal 19 Februari 1961. SID ini berbentuk buku sehingga kemudian disebut *Seaman Book* yang kelemahan utamanya adalah tidak dilengkapi dengan standar biometrik.

f. Buku Pelaut

Buku pelaut adalah dokumen resmi negara yang dikeluarkan oleh pemerintah yang berisi identitas fisik pelaut yang tidak berdasarkan standar biometrik<sup>15</sup>(KM. 30 Tahun 2008 Tentang Dokumen Identitas Pelaut). Buku pelaut diberikan kepada pelaut yang memiliki sertifikat keahlian pelaut atau sertifikat keterampilan pelaut serta taruna yang akan melaksanakan praktik berlayar di kapal.

Sebelum seorang pelaut bertugas di atas kapal (*on board*), Buku pelaut yang dimilikinya harus terlebih dahulu diverifikasi dan divalidasi oleh pihak yang berwenang. Pengukuhan Sijil naik dilakukan oleh setiap awak kapal yang sedang memulai bekerja di atas kapal dengan tanggal bergabung diatas kapal yang telah diketahui dengan pasti.

Apabila dikarena sesuatu hal tidak dapat dilakukan sesaat setelah naik kapal, maka Pengukuhan Sijil Naik Kapal dilakukan paling lambat setelah turun kapal bersamaan dengan Pengukuhan Sijil Turun Kapal, sebelum memiliki kontrak kerja baru.

g. Paspor

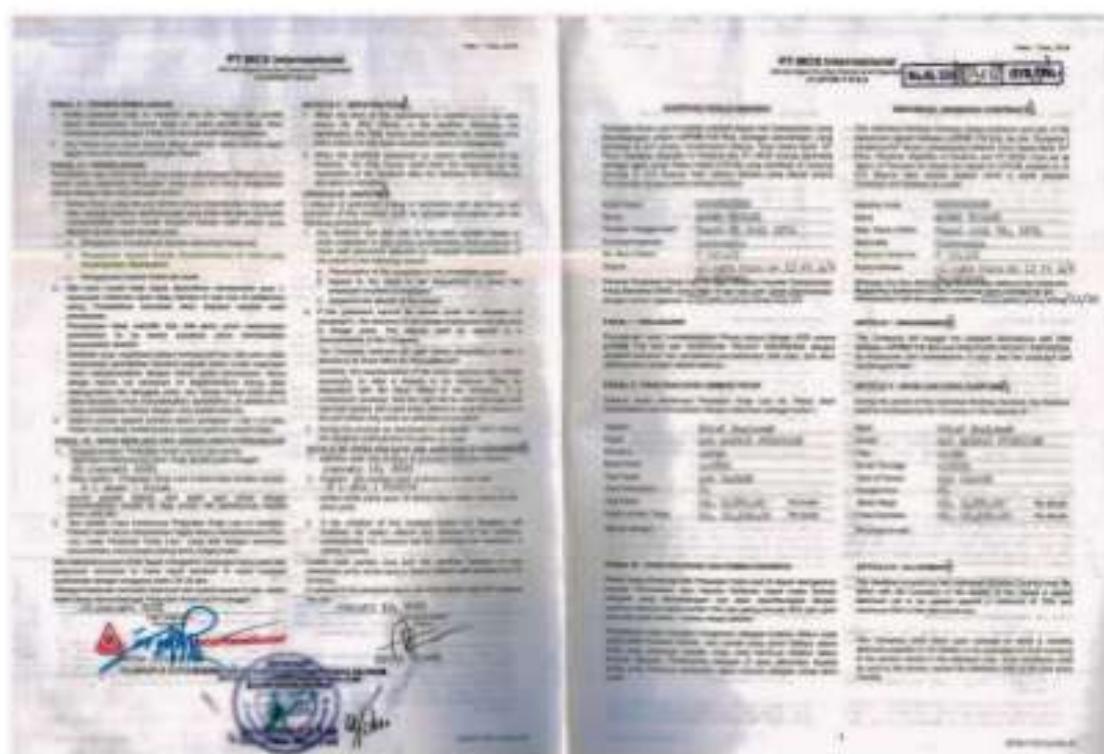
Menurut KBBI tentang pengertian paspor adalah surat keterangan yang dikeluarkan oleh pemerintah untuk seorang warga negara yang akan mengadakan perjalanan ke luar negeri.

h. Perjanjian Kerja Laut (PKL)

Menurut Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 59 Tahun 2021 tentang Penyelenggara Usaha Jasa Terkait dengan Angkutan di Perairan "Perjanjian Kerja Laut (*Seafers Employment Agreement*) yang selanjutnya disingkat PKL adalah perjanjian kerja perseorangan yang dibuat oleh perusahaan angkutan laut atau badan Usaha Keagenan Awak Kapal dengan pelaut yang akan dipekerjakan sebagai awak kapal.". Perjanjian Kerja Laut kapal LNG Energy Frontier dapat dilihat pada gambar 2.1.

---

<sup>15</sup> KM 30 Tahun 2008



Sumber: PT. Mcs Internasional

Gambar 2. 1 PKL kapal LNG Energy Frontier

i. *Medical Check Up*

*Medical Check Up* Pelaut merupakan jenis pemeriksaan yang digunakan untuk menentukan seorang pelaut memenuhi standar kesehatan atau tidak sebelum bekerja di perairan lepas. Hal ini dilakukan untuk memastikan bahwa awak kapal dalam keadaan sehat dan bebas dari penyakit yang dapat membahayakan keselamatan awak kapal pada saat di atas kapal.

Pelaut nantinya akan menerima sertifikat, menurut <sup>16</sup>Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2018 Tentang Pemeriksaan Kesehatan Pelaut, Sertifikat Kesehatan Pelaut adalah bukti tertulis yang berisi keterangan kelaikan untuk kerja yang dikeluarkan oleh Fasilitas Pelayanan Pemeriksaan Kesehatan Pelaut.

2. *Pergantian/Crew Change*

- a. <sup>17</sup>Syarat untuk dapat bekerja di kapal adalah memiliki :

<sup>16</sup> Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2018 Tentang Pemeriksaan Kesehatan Pelaut', 2018

<sup>17</sup> Sutrisno Yusuf, 'Analisis Mekanisme Replacement Crew Kapal Guna Memperlancar Crewing'

- 1) Sertifikat Keahlian Pelaut dan Sertifikat Ketrampilan Pelaut.
  - 2) Sijil Awak Kapal.
  - 3) Perjanjian Kerja Laut (PKL) antara perusahaan pelayaran dengan awak kapal yang disahkan oleh syahbandar.
  - 4) Sertifikat Kesehatan Pra Berlayar.
  - 5) Buku Pelaut
- b. Terjadinya pergantian awak kapal di atas kapal (mutasi naik turun) disebabkan beberapa kemungkinan, yaitu :
- 1) Cuti
  - 2) Atas Permintaan Sendiri.
  - 3) Menunggu penempatan dan Standby.
  - 4) Sakit
  - 5) Habis masa kontrak, dan sebagainya.
  - 6) Pemeriksaan kesehatan sampai mendapatkan surat sehat.
  - 7) Mengikuti diklat kepelautan.
  - 8) Mengurus surat-surat yang habis masa berlakunya atau revalidasi (*passport*, buku pelaut, sertifikat ketrampilan, dan sebagainya)

### 3. Awak Kapal

Awak Kapal adalah seseorang yang bekerja atau dipekerjakan di atas kapal, oleh Pemilik atau Operator Kapal untuk melakukan tugas sesuai dengan jabatannya yang tercantum dalam Buku Sijil yang dibagi menjadi dua bagian kedudukan yaitu Nakhoda dan Awak Kapal lainnya. Sedangkan Anak buah kapal (ABK) adalah Awak Kapal selain Nakhoda. Berdasarkan <sup>18</sup>Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 59 Tahun 2021 Tentang Penyelenggaraan Usaha Jasa Terkait dengan Angkutan di Perairan pada BAB XIII Bagian Keempat Perekutan dan Penempatan Awak Kapal Pasal 99:

Awak kapal yang dapat direkrut dan ditempatkan oleh perusahaan keagenan awak kapal adalah pelaut :

- a. Berusia minimum 18 (belas) tahun kecuali Praktek Laut (Prala)
- b. Yang mempunyai kualifikasi dan kompetensi sesuai dengan jabatan di atas kapal

---

Management Di Pt. Jasindo Duta Segara', 2017, him. 10.

<sup>18</sup> PM 59 Tahun 2021

- c. Yang ditempatkan di bagian *food and catering* wajib memiliki *ship's cook certificate* yang dikeluarkan oleh Lembaga Sertifikasi Profesi dibidang Pendidikan pariwisata atau maritim
- d. Yang memenuhi standar keshatan untuk melakukan pekerjaan di atas kapal dan khusus wanita tidak diperkenankan dalam keadaan hamil
- e. Memiliki sertifikat atau dokumen kepelautan dan sertifikat keshatan yang diterbitkan oleh pemerintah Indonesia.

Berdasarkan <sup>19</sup>Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2008 tentang pelayaran Setiap Awak Kapal berhak mendapatkan kesejahteraan yang meliputi:

- a. gaji;
- b. jam kerja dan jam istirahat;
- c. jaminan pemberangkatan ke tempat tujuan dan pemulangan ke tempat asal;
- d. kompensasi apabila kapal tidak dapat beroperasi karena mengalami kecelakaan;
- e. kesempatan mengembangkan karier;
- f. pemberian akomodasi, fasilitas rekreasi, makanan atau minuman; dan
- g. pemeliharaan dan perawatan pemberian asuransi kecelakaan kerja.

Pekerjaan Awak Kapal dijelaskan di dalam:

- a. Perjanjian Kerja Laut (PKL)
- b. Sijil awak kapal
- c. Peraturan dinas di kapal yang dibuat oleh Nakhoda
- d. Taat kepada atasan terlebih menjalankan perintah-perintah Nakhoda
- e. Tidak boleh membawa atau memiliki minuman keras, tidak membawa barang-barang terlarang, senjata dan sebagainya di kapal tanpa seizin Nakhoda
- f. Keluar dari kapal dengan izin Nakhoda dan pulang kembali ke kapal dengan tidak terlambat
- g. Wajib membantu memberikan pertolongan dan penyelamatan kapal dengan muatan dan menerima upah tambahan
- h. Menyediakan diri untuk nakhoda selama 3 hari setelah habis kontraknya untuk kepentingan kisah kapal

---

<sup>19</sup> UU No.17 Tahun 2008

Jabatan-jabatan awak kapal dapat bervariasi tergantung pada jenis dan ukuran kapal. Undang-Undang Internasional yang menjabarkan awak kapal adalah STCW (*Standards of Training, Certification and Watchkeeping Convention*) atau Konvensi STCW yang disahkan oleh *International Maritime Organization* (IMO) pada tahun 1978 dan direvisi pada tahun 1995. Konvensi STCW yang disahkan oleh *International Maritime Organization* (IMO) pada tahun 1978 dan direvisi pada tahun 1995. Konvensi STCW memuat standar internasional mengenai pelatihan, sertifikasi, dan tugas jaga awak kapal, yang bertujuan untuk memastikan keselamatan navigasi, keselamatan manusia, dan perlindungan lingkungan laut. Konvensi STCW menjelaskan tentang berbagai jenis jabatan awak kapal, termasuk perwira dek, perwira mesin, awak bantu, dan personel lain yang terlibat dalam operasi kapal. Masing-masing jabatan memiliki persyaratan pelatihan dan sertifikasi yang berbeda sesuai dengan tanggung jawab dan tugas yang harus dilakukan. Jabatan-jabatan tersebut mencakup:

**a. Departement Deck**

**1) Master**

*Master* adalah jabatan tertinggi di atas kapal. Nakhoda memiliki peran sangat vital di atas kapal. Nakhoda memiliki tugas dan tanggung jawab sepenuhnya ke perusahaan. Nakhoda juga sebagai penanggung jawab sepenuhnya atas kapal beserta isinya. Sebagai nakhoda di kapal diwajibkan juga dapat melakukan olah gerak kapal. Memiliki pengetahuan yang luas di dunia kelautan karena selain diwajibkan bisa melakukan olah gerak kapal nakhoda juga harus bisa berkomunikasi ke pihak luar seperti kepanduan, *Coast Guard, Ship To Ship*. Sebagai Nakhoda di atas kapal tidak memiliki jadwal dinas jaga tetapi harus *Standby 24 jam* demi kelancaran kapal.

**2) Chief Officer**

*Chief Officer* memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai kepala kerja di *Deck Departement*. *Chief Officer* bertanggung jawab atas kerja harian, bongkar muat kapal serta bertanggung jawab atas stabilitas kapal.

**3) Second Officer**

*Second Officer* memiliki tugas membuat lintasan ketika kapal akan berlayar atau biasanya disebut dengan *Plot Map/ baringan Map*, membuat *Jalur/Route* pelayaran yang akan dilakukan dan Pengatur

Arah Navigasi. *Second Officer* memiliki tanggung jawab atas Alat Navigasi, Peralatan Medis termasuk obat-obatan yang ada di atas Kapal.

**4) *Third Officer***

*Third Officer* memiliki tugas atas Dokumen/Administrasi Umum di Deck Departement serta bertanggung jawab atas Keselamatan Kapal seperti *Life Jacket, Skoci, Life Boy*.

**5) *Boatswain***

Memiliki Tugas Harian/Perawatan harian di atas kapal sesuai order dari *Chief Officer* dan dibantu dengan *Able Seaman*, dan *Ordinary Seaman*. *Boatswain* memiliki tanggung jawab atas kebersihan kapal, peralatan kerja dan Inventaris *Deck* yang berkaitan dengan peralatan kerja seperti cat, gerindra, kuas.

**6) *Able Seaman***

*Able Seaman* Juru Mudi memiliki tugas untuk mengemudikan kapal ketika sedang berlayar dan membantu *Boatswain* kerja harian. *Able Seaman* memiliki tanggung jawab atas kebersihan di *Deck* Kapal.

**7) *Ordinary Seaman***

*Ordinary Seaman* memiliki tugas untuk membantu *Boatswain* dalam melaksanakan tugas harian seperti mengetok, menyikat, mengecat lambung. *Ordinary Seaman* juga memiliki tugas kebersihan di *Deck* Kapal Ruang, Akomodasi, Salon.

**b. *Departement Engine***

**1) *Chief Engineer***

Jabatan tertinggi di *Engine Departement*. *Chief Engineer* bertanggung jawab penuh atas permesinan dan kelancaran yang ada di *Engine Room*, *Chief Engineer* harus menguasai Sistem Permesinan yang ada di *Engine Room* sehingga dapat mengidentifikasi jika ada kerusakan yang ada pada permesinan.

**2) *Second Engineer***

*Second Engineer* memiliki tanggung jawab sepenuhnya atas *Main Engine, Sistem Hidrolis, Boiler* serta Sistem kemudi kapal untuk

dipertanggung jawabkan kepada *Chief Engineer*. *Second Engineer* juga bertanggung jawab atas Inventaris Kapal yang menyangkut dengan *Main Engine* selain itu *Second Engineer* juga sebagai kepala kerja di *Engine Departement* untuk memberikan order kepada *No. 1 Oiler* dan *Oiler*.

**3) *Third Engineer***

*Third Engineer* memiliki tanggung dan jawab atas *Auxiliary Engine/Generator* dan juga *Compressor*, menjaga atas Inventaris Kapal yang berhubungan dengan *Auxiliary Engine*.

**4) *Fourth Engineer***

*Fourth Engineer* memiliki tugas dan tanggung jawab atas Sistem Pendingin Kapal dan juga Perpompaan seperti *Pompa Ballast*, *Pompa Got*, *Pompa Sanitary*, Inventaris di Kapal yang berhubungan dengan Sistem Pendingin dan juga Perpompaan yang ada di atas.

**5) *Electrician***

*Electrician*/ Juru Listrik bertanggung jawab Kelistrikan yang ada dikapal.

**6) *No. 1 Oiler***

*No. 1 Oiler/Mandor* adalah kepala kerja *Rating Engine*, merupakan *rating engine* berpengalaman. Bekerja di bawah arahan *Second Engineer*. Dapat dipastikan bahwa *Engine Foreman* telah melalui Jabatan-Jabatan di bawahnya, yaitu *Wiper*, *Oiler*.

**7) *Fitter***

*Fitter/Juru Las* adalah Rating Engine yang menangani pekerjaan las-mengelas. Perusaan yang tidak menempatkan jabatan ini di kapal, perannya dilaksanakan oleh *No. 1 Oiler/Mandor*.

**8) *Oiler***

*Oiler* memiliki tugas dan tanggung jawab membantu masinis jaga. *Oiler* juga memiliki tugas atas Jurnal Mesin untuk dilaporkan kepada Perwira jaga. *Oiler* juga dapat membantu mandor apabila dibutuhkan oleh *No. 1 oiler/Mandor*

**9) *WIPER***

*Wiper* memiliki tugas dan tanggung jawab membantu mandor dalam melaksanakan tugas harian. *Wiper* juga bertanggung jawab atas kebersihan *Engine Room* dan juga *Engine Control Room*.

c. *Departement Steward*

1) *Chief Cook*

*Chief Cook/Juru Masak bertanggung jawab atas segala makanan, baik itu memasak, pengaturan menu makanan, dan persediaan makanan.*

2) *Mess Boy*

*Mess Boy/pelayan bertugas membantu Chief Cook/Juru Masak.*

Selain itu, PT. MCS Internasional juga memiliki *recruitment criteria* dalam pelaksanaan rekrutmen awak kapal. *Recruitment Criteria* disusun sesuai Tabel 2.1 sampai Tabel 2.3 sebagai berikut:

a. *Tabel Master dan Desk Officer*

**Tabel 2.1**

*Recruitment Criteria untuk Master dan Desk Officer*

<i>Rank Criteria</i>	<i>Master</i>	<i>Chief Officer</i>	<i>2<sup>nd</sup> Officer</i>	<i>3<sup>rd</sup> Officer</i>
<i>Rank Service and Experience</i>	<i>Min. 24 months as Master</i>	<i>Min. 24 months as Chief Officer</i>	<i>At least 24 months as 2<sup>nd</sup> Officer</i>	<i>At least 24 months as 3<sup>rd</sup> Officer</i>
<i>Certificate STCW '2010</i>	<i>Class I for Tanker</i> <i>Class II for Tugboat</i>	<i>Class II for Tanker</i> <i>Class III for Tugboat</i>	<i>Class III for Tanker</i> <i>Class IV for Tugboat</i>	<i>Class III for Tanker</i>
<i>Age Limit</i>	<i>&lt;50 years, Pension =60</i>	<i>&lt;50 years, Pension =60</i>	<i>&lt;40 years</i>	<i>&lt;35 years</i>
<i>Gas/Chemical/Oil tanker endorsement (as required)</i>	<i>DCE as Management Level</i>			<i>DCE as Management Level</i>

<i>Bridge Team Management</i>	<i>Compulsory</i>			<i>Compulsory</i>
<i>Ship Handling and Manuvering</i>	<i>Compulsory</i>	<i>Compulsory</i>	<i>Compulsory</i>	<i>Compulsory</i>
<i>Bridge Resource Management</i>	<i>Compulsory</i>			<i>Compulsory</i>
<i>Electronic Chart Display System (ECDIS)</i>	<i>Compulsory</i>	<i>Compulsory</i>	<i>Compulsory</i>	<i>Compulsory</i>
<i>GMDSS+ GOC</i>	<i>Compulsory</i>	<i>Compulsory</i>	<i>Compulsory</i>	<i>Compulsory</i>
<i>Spoken English</i>	<i>Clear and understandable</i>	<i>Clear and understandable</i>	<i>Clear and understandable</i>	<i>Clear and understandable</i>
<i>Oil Major Vetting Experience (for Chemical and Oil Tanker)</i>	<i>Compulsory</i>			<i>Compulsory</i>

b. Tabel *Engine Officer*

**Tabel 2. 2**  
*Recruitment Criteria untuk Engine Officer*

<i>Rank Criteria</i>	<i>Chief Engineer</i>	<i>2<sup>nd</sup> Engineer</i>	<i>3<sup>rd</sup> Engineer</i>	<i>4<sup>th</sup> Engineer</i>
<i>Rank Service and Experience</i>	<i>Min. 24 months as Chief Engineer</i>	<i>Min. 24 months as 2<sup>nd</sup> Engineer</i>	<i>At least 24 months as 3<sup>rd</sup> Engineer</i>	<i>At least 24 months as 4<sup>th</sup> Engineer</i>
<i>Certificate STCW '2010</i>	<i>Class I for Tanker</i>	<i>Class II for Tanker</i>	<i>Class II for Tanker</i>	<i>Class III for Tanker</i>

	<i>for Tugboat</i>	<i>for Tugboat</i>	<i>for Tugboat</i>	
<i>Age Limit</i>	<50 years, <i>Pension =60</i>	<50 years, <i>Pension =60</i>	<40 years	<35 years
<i>Gas/Chemical/ Oil tanker endorsement (as required)</i>	<i>DCE as Management Level</i>			<i>DCE as Management Level</i>
<i>ERM</i>	<i>Compu latory</i>	<i>Compu latory</i>	<i>Compu latory</i>	<i>Compu latory</i>
<i>SSO</i>	<i>Compu latory</i>	<i>Compu latory</i>	<i>Compu latory</i>	<i>Compu latory</i>
<i>Spoken English</i>	<i>Clear dan understan dable</i>	<i>Clear dan understan dable</i>	<i>Clear dan understan dable</i>	<i>Clear dan understan dable</i>
<i>Oil Major Vetting Experience</i>	<i>Compu latory</i>	<i>Compu latory</i>	<i>Compu latory</i>	<i>Compu latory</i>

c. Tabel Rating

**Tabel 2. 3**  
**Recruitment Criteria untuk Rating**

<i>Rank Criteria</i>	<i>Bosun No. 1 OLR Chift Steward</i>	<i>Quarter Master Oiler Cook</i>	<i>Sailor</i>
<i>Rank Service and Experience</i>	<i>Over 5 years services at ocean or costal going vessel 3</i>	<i>Over 3 years services at ocean or costal going vessel 3</i>	<i>Over 6 months services at ocean or costal going vessel</i>

	<i>years services of Bosun, OLR I, CLS.</i>		
<i>Certificate STCW '2010</i>	<i>Basic Safety Training</i>	<i>Basic Safety Training</i>	<i>Basic Safety Training</i>
<i>Age Limit</i>	<i>&lt;40 years, Pension =60</i>	<i>&lt;40 years, Pension =57</i>	<i>&lt;35 years</i>
<i>Spoken English</i>	<i>Clear dan under standable</i>	<i>Clear dan under standable</i>	<i>Clear dan under standable</i>
<i>Certificate Competency</i>	<i>Certificate Competency from BNSP</i>	<i>Certificate Competency from BNSP</i>	<i>Certificate Competency from BNSP</i>

#### 4. *Crewing* atau Pengawakan

Menurut Murdiyanto, makna pengawakan kapal adalah orang yang bekerja atau dipekerjakan di atas kapal oleh pemilik atau operator kapal untuk melakukan tugas di atas kapal sesuai dengan jabatannya yang tercantum di buku sijil.

<sup>20</sup>Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 59 Tahun 2021 tentang penyelenggaraan usaha jasa terkait dengan angkutan di perairan pada Bab I pasal 12 dan 30 dalam peraturan ini yang dimaksud dengan:

- a. Usaha keagenan awak kapal (*ship manning agency*) adalah usaha jasa keagenan awak kapal yang meliputi rekrutmen dan penempatan di kapal sesuai kualifikasi.
- b. Awak kapal adalah orang yang bekerja atau dipekerjakan diatas kapal oleh pemilik atau operator kapal untuk melakukan tugas diatas kapal sesuai dengan jabatannya yang tercantum dalam buku sijil

<sup>21</sup>Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 59 Tahun 2021 Tentang Penyelenggaraan Usaha Jasa Terkait dengan Angkutan di Perairan pada BAB XIII Bagian Keempat Perekutan dan Penempatan Awak Kapal Pasal 100:

---

<sup>20</sup> PM 59 Tahun 2021

<sup>21</sup> PM 59 Tahun 2021

Perusahaan keagenan Awak Kapal yang melakukan perekrutan dan penempatan Pelaut harus:

- a. mengurus seluruh dokumen yang diperlukan di negara tujuan atau tempat Kapal bersandar;
- b. menjamin keamanan dokumen kepelautan, dokumen perjalanan, dan dokumen lainnya yang terkait dengan hubungan kerja kedua belah pihak;
- c. memberikan kesempatan memperoleh pekerjaan sesuai dengan kualifikasi yang dimiliki;
- d. membebaskan atas pungutan biaya kepada Pelaut kecuali untuk biaya dokumen perjalanan, biaya pembuatan dokumen pelaut, dan biaya pemeriksaan untuk penerbitan sertifikat kesehatan; dan
- e. menginformasikan hak dan kewajiban Pelaut berdasarkan PKL dan memberi kesempatan untuk membaca dan memahami isi PKL sebelum ditandatangani.

#### **5. On Board**

*On board* dalam bahasa Indonesia memiliki arti diatas kapal atau orang yang sedang berada di atas kapal, dengan demikian dapat disimpulkan bahwa *crew on board* adalah orang yang bekerja dan dipekerjakan di atas kapal sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya sebagai *crew* kapal yang telah ditunjuk oleh pemilik kapal atau operator kapal dengan yang tercantum dalam sijil buku pelaut.

#### **6. Sign on**

<sup>22</sup>Menurut fakhrian (2017) *Sign On* adalah Pelaut yang akan bekerja diatas kapal diwajibkan untuk melapor kepada pejabat yang berwenang, yaitu Direktorat Jendral Perhubungan Laut Kementerian Perhubungan Republik Indonesia untuk melakukan pencantuman dan pengesahan tanggal serta tempat naik kapal yang akan dicatat dalam buku pelaut yang bersangkutan dengan melengkapi persyaratan *sign on* sebagai berikut:

1. Surat pendukung dari perusahaan.
2. Paspor yang masih berlaku.
3. Buku pelaut yang masih berlaku.
4. Dua rangkap fotokopi kontrak kerja.
5. Satu rangkap kontrak kerja asli yang sudah ditandatangani kedua belah pihak

---

<sup>22</sup> Tangguh Pratama Fakhrian, 'Optimalisasi Aplikasi B-Path Guna Menunjang Ketepatan Waktu Sign On Dan Sign Off Crew Rolling Plan Di Pt. Berlian Laju Tanker, Tbk', 2017, hlm. 11.

dan distempel perusahaan.

Sebelum crew dapat melakukan sign on atau naik ke atas kapal, awak kapal yang akan bekerja di atas kapal harus melalui langkah-langkah berikut:

- a. Mengurus pengumpulan dokumen (ijazah laut atau *certificate of competency* dan Sertifikat Keahlian Pelaut atau *certificate of proficiency*) sesuai dengan jabatan dan jenis kapal serta dokumen pribadi seperti *passport*, KTP dan lain sebagainya.
- b. Mengurus sertifikat *pre sailing health certificate* atau *medical check up* dari rumah sakit yang ditunjuk oleh perusahaan pelayaran dan diijinkan oleh pejabat yang berwenang.
- c. Mengumpulkan buku pelaut atau *seaman book* yang akan digunakan sebagai buku identitas pelaut yang berisi data pribadi, masa layar dan perijinan *sign on* maupun *sign off* kapal.
- d. Menandatangani surat kontrak pelaut atau Perjanjian Kerja Laut (PKL) yang akan disyahkan oleh Syahbandar. Perjanjian Kerja Laut (PKL) adalah perjanjian yang dibuat antara seorang pengusaha kapal disatu pihak dengan seorang *crew* kapal dipihak lain, untuk melaksanakan setiap kewajiban dan mendapatkan hak masing-masing dari yang tertera didalam Perjanjian Kerja Laut (PKL).
- e. *Standby*, adalah situasi yang dialami pelaut ketika sudah mengetahui tanggal *sign on* namun masih menunggu hari keberangkatan

Dalam penerimaan *crew* kapal di PT. MCS Internasional, terdapat persyaratan yang harus dimiliki oleh crew, antara lain:

- a. Master Minimal Tanker Experience 1 Year on LNG ship. Certification COC is ANT 1 and COP are
  - 1) BST
  - 2) SCRB
  - 3) MFA
  - 4) AFF
  - 5) MC
  - 6) ALGT
  - 7) BLGT
  - 8) BRM
  - 9) SSO

- 10) GOC or GMDSS
  - 11) ECDIS
  - 12) ARPA
  - 13) RADAR
- b. *Chief Officer Minimal Tanker Experience 1 Year on LNG ship. Certification COC is ANT 1 or ANT 2 and COP are*
- 1) BST
  - 2) SCRB
  - 3) MFA
  - 4) AFF
  - 5) MC
  - 6) ALGT
  - 7) BLGT
  - 8) BRM
  - 9) SSO
  - 10) GOC or GMDSS
  - 11) ECDIS
  - 12) ARPA
  - 13) RADAR
- c. *2 Officer Minimal Tanker Experience 1 Year on LNG ship. Certification COC is ANT 2 or ANT 3 and COP are*
- 1) BST
  - 2) SCRB
  - 3) MFA
  - 4) AFF
  - 5) MC
  - 6) ALGT
  - 7) BLGT
  - 8) BRM
  - 9) SSO
  - 10) GOC or GMDSS
  - 11) ECDIS
  - 12) ARPA
  - 13) RADAR

- d. 3 Officer Minimal Tanker Experience 1 Year on LNG ship. Certification COC is ANT 3 and COP are
- 1) BST
  - 2) SCRB
  - 3) MFA
  - 4) AFF
  - 5) MC
  - 6) ALGT
  - 7) BLGT
  - 8) BRM
  - 9) SSO
  - 10) GOC or GMDSS
  - 11) ECDIS
  - 12) ARPA
  - 13) RADAR
- e. Chief Engineer Minimal Tanker Experience 1 Year on LNG ship. Certification COC is ATT 1 and COP are
- 1) BST,
  - 2) AFF,
  - 3) SCRB,
  - 4) MFA,
  - 5) MC,
  - 6) ALGT,
  - 7) BLGT,
  - 8) SSO,
  - 9) ERM.
- f. 2 Engineer Minimal Tanker Experience 1 Year LNG ship. Certification COC is ATT 1 or ATT 2 and COP are
- 1) BST,
  - 2) AFF,
  - 3) SCRB,
  - 4) MFA,
  - 5) MC,
  - 6) ALGT,

- 7) BLGT,
  - 8) SSO,
  - 9) ERM.
- g. 3 *Engineer Minimal Tanker Experience 1 Year LNG ship. Certification COC is ATT 3 and COP are*
- 1) BST,
  - 2) AFF,
  - 3) SCRB,
  - 4) MFA,
  - 5) MC,
  - 6) ALGT,
  - 7) BLGT,
  - 8) SSO,
  - 9) ERM.
  - 10) SSO.
- h. 4 *Engineer Minimal Tanker Experience 1 Year LNG ship. Certification COC is ATT 3 and COP are*
- 1) BST,
  - 2) AFF,
  - 3) SCRB,
  - 4) MFA,
  - 5) MC,
  - 6) ALGT,
  - 7) BLGT,
  - 8) SSO,
  - 9) ERM.
- i. *Ordinary Seaman Minimal Tanker Experience 1 Year on LNG ship. Certification COC is ANT D and COP are*
- 1) BST,
  - 2) AFF,
  - 3) TF,
  - 4) SCRB,
  - 5) SAT
  - 6) SDSD.

- j. Oiler Minimal Tanker Experience 1 Year on LNG ship. Certification COC is ANT D and COP are
- 1) BST,
  - 2) AFF,
  - 3) TF,
  - 4) SCRB,
  - 5) SAT,
  - 6) SDSD.

#### 7. *Sign off*

<sup>23</sup>Menurut Fakhrian (2017) *Sign Off* adalah Pelaut berkewarganegaraan Indonesia yang akan dipindahkan ke kapal lain atau telah menyelesaikan masa kontrak yang ada pada PKL (Perjanjian Kerja Laut) dan hubungan kerja berakhir karena masa kontrak telah habis akan mendapatkan catatan Nahkoda mengenai konduite pelaut selama *on board*, diwajibkan untuk melapor kepada pejabat yang berwenang yaitu Direktorat Jendral Perhubungan Laut Kementerian Perhubungan Republik Indonesia untuk melakukan pencantuman dan pengesahan. Berikut adalah persyaratan *sign off*:

1. Surat pendukung dari perusahaan.
2. Buku pelaut yang masih berlaku, yang telah diisi dan ditandatangani kapten atau master kapal pada halaman *sign off*.

*Sign off* adalah proses turunnya awak kapal yang disebabkan oleh berbagai hal. Sebelum *crew* melakukan *sign off* atau turun dari atas kapal, terlebih dahulu harus melalui sebuah proses sebagai berikut:

- a) Nahkoda dan *crew* di kapal berkoordinasi dengan kantor di PT. MCS Internasional, tentang rencana pergantian *crew* yang harus segera dilakukan sesuai *crew rolling plan*.
- b) Setelah turun dari kapal *crew* melapor kepada pejabat yang berwenang, yaitu Direktorat Jendral Perhubungan Laut Kementerian Perhubungan Republik Indonesia untuk melakukan pencantuman dan pengesahan tanggal, tempat turun kapal, masa layar, dan perpanjangan atau pergantian buku pelaut jika buku pelaut sudah *expired*, rusak dan halaman penuh. Semua hal tersebut akan dicatat dalam buku pelaut.

---

<sup>23</sup> Tangguh Pratama Fakhrian, 'Optimalisasi Aplikasi B-Path Guna Menunjang Ketepatan Waktu Sign On Dan Sign Off Crew Rolling Plan Di Pt. Berlian Laju Tanker, Tbk', 2017, hlm. 15.

## **8. SIUPPAK**

### **TATA CARA DAN PROSEDUR PERIZINAN**

#### **a. SYARAT ADMINISTRASI**

- 1) Surat permohonan kepada Menteri Perhubungan melalui Direktorat Jenderal Perhubungan Laut.
- 2) Salinan Surat Izin Usaha Perdagangan (SIUP).
- 3) Salinan Akta Pendirian Perusahaan lengkap sampai akta perubahan terakhir.
- 4) Salinan Surat Keputusan Pengesahan Perusahaan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia.
- 5) Salinan Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP).
- 6) Salinan Surat Keterangan Domisili.
- 7) Salinan Kartu Tanda Penduduk (KTP) Pemilik Perusahaan.
- 8) Salinan database pelaut yang telah ditempatkan di atas kapal.
- 9) Salinan Perjanjian Keagenan (Manning Agreement) dengan pemilik kapal (Principal), yang meliputi:
  - Salinan surat penunjukan (*Letter of Appointment*) yang diketahui oleh perwakilan Indonesia bagi Principal yang berkedudukan di luar negeri.
  - Salinan surat keterangan terdaftar pada kementerian berwenang di negara masing-masing (*Principal Commercial Registration*) yang diketahui oleh perwakilan Indonesia bagi principal yang berkedudukan di luar negeri.
  - Salinan kesepakatan kerja bersama (CBA/KKB) dengan serikat pekerja.
  - Salinan surat kuasa untuk bertindak atas nama principal/operator sebagai perekrut dan penempatan awak kapal.
  - Salinan draft Perjanjian Kerja Laut (PKL) dari *principal*.
- 10) Daftar nama tenaga ahli beserta salinan sertifikat kompetensi yang telah dilegalisir/salinan masa layar pada buku pelaut.
- 11) Salinan sertifikat kepemilikan/bukti sewa bangunan/gedung minimal 3 (tiga) tahun.
- 12) Salinan sistem manajemen mutu.

### C. KERANGKA PEMIKIRAN

Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI), kerangka pemikiran adalah cara pandang yang mendasari suatu pemikiran atau konsep dalam bentuk struktur atau skema yang digunakan untuk memandu proses berpikir dan pengambilan keputusan. Kerangka pemikiran dapat dianggap sebagai fondasi atau dasar yang membentuk landasan pemikiran atau konsep tertentu. Kerangka pemikiran juga dapat dianggap sebagai perspektif atau sudut pandang yang digunakan untuk memahami suatu fenomena atau masalah. Dalam dunia akademik, kerangka pemikiran biasanya digunakan dalam penelitian atau karya ilmiah untuk menggambarkan atau memaparkan landasan konseptual atau teoritis yang menjadi dasar penyusunan kajian atau analisis.

Sugiyanto (2013) dalam bukunya "Metode Penelitian Kuantitatif, kualitatif, dan R&D" menyatakan bahwa kerangka berpikir adalah konseptual tentang bagaimana teori berhubungan dengan berbagai faktor yang telah diidentifikasi sebagai masalah yang penting. Kerangka penelitian berfungsi untuk menjelaskan konsep-konsep utama, variabel-variabel, dan hubungan-hubungan antara variabel-variabel yang akan diteliti. Pada dasarnya, kerangka penelitian dalam kedua jenis penelitian ini memiliki tujuan yang sama, yaitu untuk memberikan landasan teoretis yang jelas dan sistematis dalam melakukan penelitian, sehingga dapat menghasilkan data yang relevan dan valid, serta dapat memberikan kontribusi yang signifikan bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan kepentingan praktis.

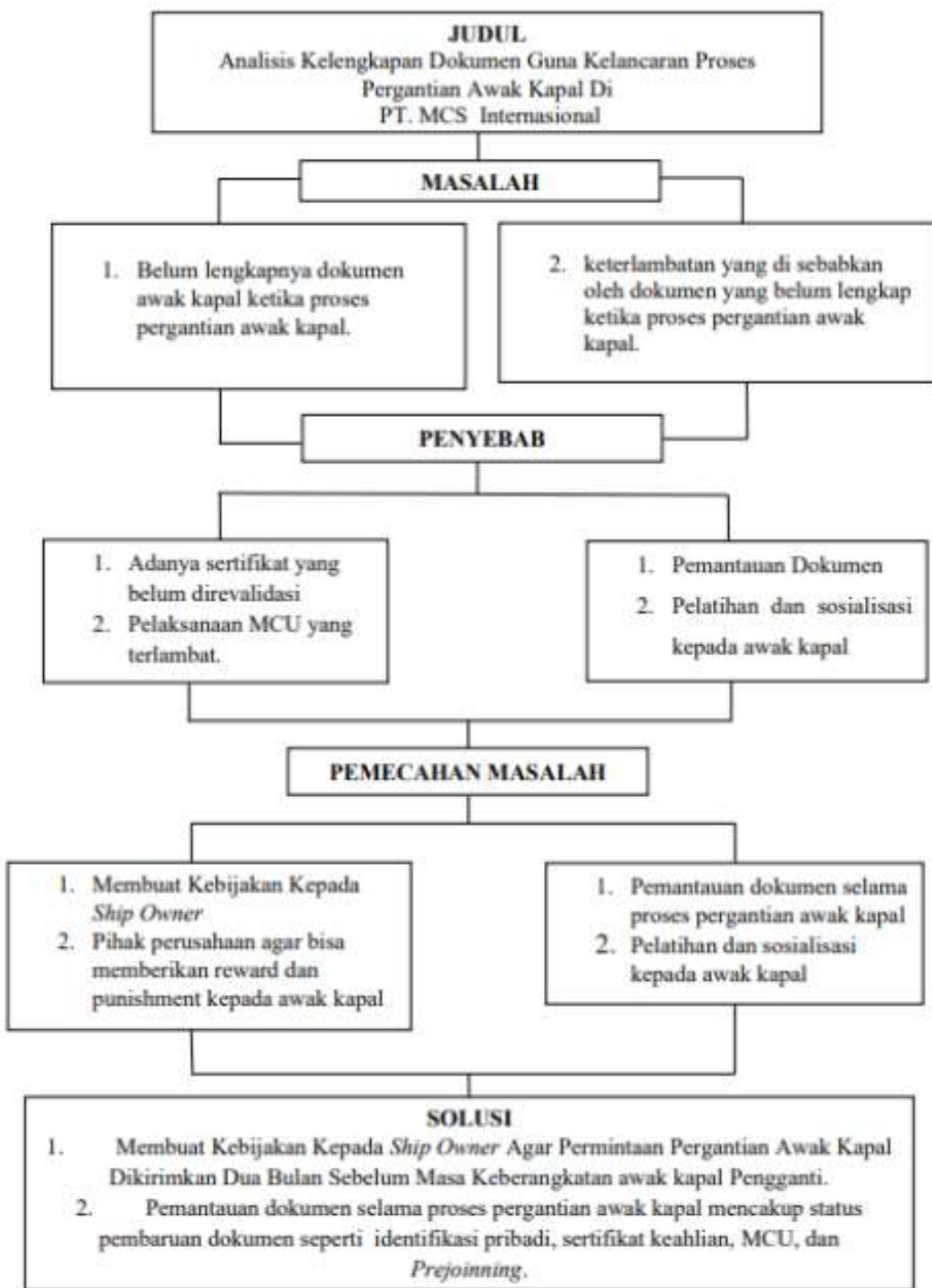
Kerangka pemikiran adalah suatu konsepsi yang menyajikan hubungan antara variabel yang akan diperkirakan terjadi dan diperoleh dari hasil penjabaran tinjauan pustaka. Untuk dapat memaparkan pembahasan dari skripsi ini, maka dibuat suatu kerangka pemikiran terhadap hal-hal yang menjadi pembahasan pokok, yaitu:

#### **"ANALISIS KELENGKAPAN DOKUMEN GUNA KELANCARAN PROSES PERGANTIAN AWAK KAPAL DI PT. MCS INTERNASIONAL"**

Setelah penulis menjelaskan materi yang berkaitan dengan masalah penelitian pada tinjauan pustaka, maka berdasarkan uraian kepustakaan tersebut berdasarkan batasan masalah yang dibuat diperoleh dari Belum lengkapnya dokumen awak kapal ketika proses pergantian awak kapal, dikarenakan adanya sertifikat yang belum di revalidas serta mengakibatkan Keterlambatan Pengiriman *Crew On Board* Dalam Pergantian Awak Kapal di PT. MCS Internasional. Berdasarkan masalah tersebut maka akan dijelaskan

berbagai alternatif solusi penyelesaian masalah yang menjadi pilihan penyelesaian masalah. Berdasarkan hal tersebut, dapat dirancang kerangka pemikiran yang memuat gambaran umum mengenai permasalahan dan solusi yang diusulkan

**Bagan 2. 1**  
**Bagan kerangka Pemikiran**



## BAB III

### METODE PENELITIAN

#### A. WAKTU DAN TEMPAT PENELITIAN

##### 1. Waktu Penelitian

Waktu penelitian yang dilakukan adalah selama penulis melaksanakan PRADA (Praktik Darat) di PT. MCS Internasional, terhitung 6 bulan mulai dari tanggal 15 Agustus 2022 sampai dengan 15 Februari 2023

##### 2. Tempat dan Profil Penelitian

Penulis melakukan penelitian di PT. MCS Internasional, berikut data dari PT. MCS Internasional:

Nama Perusahaan	: PT. MCS Internasional
Alamat Perusahaan	: Granadi, Granadi Building 4th Floor, I, Jl. H. R. Rasuna Said No.Kav. 8-9 Blok X-1, RT.6/RW.4, Kuningan Tim., Kecamatan Setiabudi, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12950
Telephone	: +62212525196
Fax	: +622152964555
Email	: <a href="mailto:business@mcs-internasional.com">business@mcs-internasional.com</a>
Website	: mcs-internasional.com

#### B. METODE PENDEKATAN

##### 1. Metode Pendekatan Penelitian

Metode pendekatan penelitian adalah suatu metode atau cara ilmiah yang dipilih untuk menghimpun data dengan tujuan tertentu.<sup>24</sup>Menurut Sugiyono (2013:3) metode penelitian ialah cara ilmiah untuk mendapatkan data dengan tujuan dan kegunaan tertentu.

<sup>24</sup> Sugiyono, *Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R & D*, 2013.

Jenis penulisan yang digunakan oleh penulis yaitu Analisis Dekriptif. Menurut Sugiyono. (2019) "Deskriptif kualitatif adalah suatu pendekatan penelitian yang digunakan untuk menggambarkan, menjelaskan, dan memahami fenomena dengan fokus pada kualitas, makna, dan konteks yang mendalam. Pendekatan ini menggunakan metode pengumpulan data berupa teks, gambar, suara, dan observasi langsung untuk mendapatkan pemahaman yang mendalam tentang fenomena yang sedang diteliti." Adapun penyebab yaitu keterlambatan dalam proses pergantian awak kapal di akibatkan oleh dokumen yang belum lengkap.

### C. SUMBER DATA

Sumber data adalah asal atau tempat asal dari informasi atau data yang digunakan dalam suatu penelitian atau analisis. Sumber data dapat berasal dari berbagai jenis, seperti dokumen resmi, publikasi ilmiah, data statistik, wawancara, observasi, dan lain-lain. Dalam penelitian, pemilihan sumber data yang tepat dan relevan sangat penting untuk memastikan keabsahan dan keandalan hasil penelitian. Data adalah fakta atau informasi yang diperoleh dari pengamatan, pengukuran, atau pengalaman yang dapat dijadikan sebagai dasar dalam pembuatan keputusan atau analisis. Dalam penelitian, data digunakan sebagai dasar untuk menjawab pertanyaan penelitian atau menguji hipotesis. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan berbagai teknik seperti wawancara, observasi, atau analisis dokumen.

Data berdasarkan sumbernya :

#### 1. Data primer

Data primer adalah data yang diperoleh langsung oleh peneliti dari sumber asli atau pihak pertama. Di dalam skripsi ini penulis memperoleh data dari hasil analisis selama melakukan praktik kerja di PT. MCS Internasional dalam waktu 6 (enam) bulan mengenai kelengkapan dokumen terhadap proses pergantian awak kapal. Pada penelitian ini data primer didapatkan dari hasil observasi, dokumentasi selama penulis melakukan praktik kerja di PT. MCS Internasional dan mendapatkan informasi terkait kendala proses pergantian awak kapal LNG perusahaan MOL. Peneliti juga melakukan pengawasan secara langsung di perusahaan pelayaran PT. MCS Internasional, ketika melaksanakan praktik kerja selama 6 (enam) bulan, tepatnya di divisi Crewing.

## **2. Data Sekunder**

Data sekunder adalah data yang diperoleh oleh peneliti secara tidak langsung melalui media perantara. Peneliti menggunakan data sekunder berupa dokumen melalui media perantara. Peneliti menggunakan data sekunder berupa dokumen dari perusahaan PT. MCS Internasional yang diperoleh selama melakukan praktik kerja di Perusahaan pelayaran PT. MCS Internasional. Data sekunder memiliki keunggulan dalam efisiensi waktu dan biaya, karena tidak membutuhkan waktu dan biaya yang besar untuk mengumpulkan data yang sama.

## **D. TEKNIK PENGUMPULAN DATA**

Metode pengumpulan data adalah proses memperoleh informasi atau melalui berbagai teknik seperti survei, wawancara, observasi, atau dokumentasi, dengan tujuan untuk menjawab pertanyaan penelitian. Metode ini digunakan untuk memperoleh informasi atau data yang dibutuhkan dalam menjawab pertanyaan penelitian atau tujuan penelitian yang telah ditentukan. Ada berbagai teknik yang dapat digunakan dalam pengumpulan data, seperti observasi, dan dokumentasi, dan lain sebagainya. Pemilihan metode pengumpulan data yang tepat akan sangat berpengaruh terhadap kualitas dan validitas hasil penelitian yang akan didapatkan. Berikut adalah metode pengumpulan data yang digunakan penulis di dalam skripsi ini, antara lain :

### **1. Observasi (Pengamatan)**

Observasi adalah salah satu metode pengumpulan data dalam penelitian yang dilakukan dengan cara mengamati secara sistematis suatu objek atau peristiwa yang sedang berlangsung, baik itu di lingkungan alamiah atau buatan. Peneliti dapat mencatat dan memperhatikan perilaku, kejadian, atau fenomena yang terjadi selama pengamatan dilakukan, dan mencatatnya dalam bentuk catatan atau laporan. Metode observasi dapat dilakukan secara langsung oleh peneliti atau melalui teknologi, seperti kamera atau alat pengukur otomatis. Metode observasi digunakan dalam penelitian untuk mendapatkan data yang akurat dan objektif mengenai perilaku, kebiasaan, atau pola yang terjadi pada suatu obyek yang diamati.

### **2. Dokumentasi**

Dokumentasi merupakan suatu metode pengumpulan data yang dilakukan dengan mengumpulkan informasi dari dokumen, catatan, laporan, arsip, atau sumber tertulis lain yang berkaitan dengan objek atau topik yang sedang diteliti.

Dokumen yang dimaksud dapat berupa dokumen resmi seperti peraturan, kebijakan, atau surat, serta dokumen nonresmi seperti memo, catatan, atau email. Dalam konteks penelitian, metode dokumentasi digunakan untuk mendapatkan data sejarah, kebijakan, program, dan data tertulis lainnya. Data yang dikumpulkan melalui metode ini cenderung objektif dan dapat dipercaya karena telah melalui proses verifikasi atau validasi sebelumnya. Tujuan dari metode dokumentasi dalam penelitian adalah untuk mengumpulkan dan menganalisis data dari dokumen atau sumber tertulis lainnya, seperti arsip, catatan, laporan, dan sejenisnya. Metode ini dapat digunakan untuk memeriksa informasi yang sudah ada, seperti kebijakan, peraturan, atau catatan sejarah, serta untuk mengidentifikasi pola dalam data yang terkait dengan topik penelitian. Tujuan utama dari metode dokumentasi adalah untuk menyediakan data yang valid dan dapat dipercaya yang dapat digunakan untuk menjawab pertanyaan penelitian dan menghasilkan temuan yang signifikan.

### 3. Wawancara

<sup>23</sup>Menurut Sugiyanto (2013:137), wawancara digunakan sebagai teknik pengumpulan data apabila peneliti ingin melakukan studi pendahuluan untuk menemukan permasalahan yang harus diteliti.

## E. TEKNIK ANALISIS DATA

Miles dan Huberman dalam Rijali (2018:83), mengemukakan analisis data dalam penulisan kualitatif dengan melalui 2 (dua) tahapan, sebagai berikut:

### 1. Reduksi Data

Reduksi data adalah cara memformulasikan atau merangkum dan memilih yang telah diperoleh penulis, memfokuskan pembahasan pada data yang penting sesuai dengan tema penulisan. Data yang telah direduksi akan memberikan gambaran yang lebih jelas dan mempermudah penulis untuk melakukan pengumpulan data lainnya jika diperlukan.

### 2. Penyajian Data

Kegiatan penyajian data dalam analisis data kualitatif mencakup langkah-langkah untuk mengorganisasikan data, yakni menyajikan salinan (kelompok) data yang satu dengan (kelompok) data yang lain, sehingga seluruh data yang dianalisis benar-benar dilibatkan dalam satu kesatuan yang utuh.

---

<sup>23</sup> Sugiyono.

## **BAB IV**

### **ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

Pada bab ini akan membahas secara menyeluruh hasil analisis dari data yang telah diperoleh selama praktik kerja di PT. MCS Internasional. Pembahasan di dalam bab ini akan membahas temuan - temuan yang telah dihasilkan dari penelitian serta menghubungkan antara teori dan hasil penelitian.

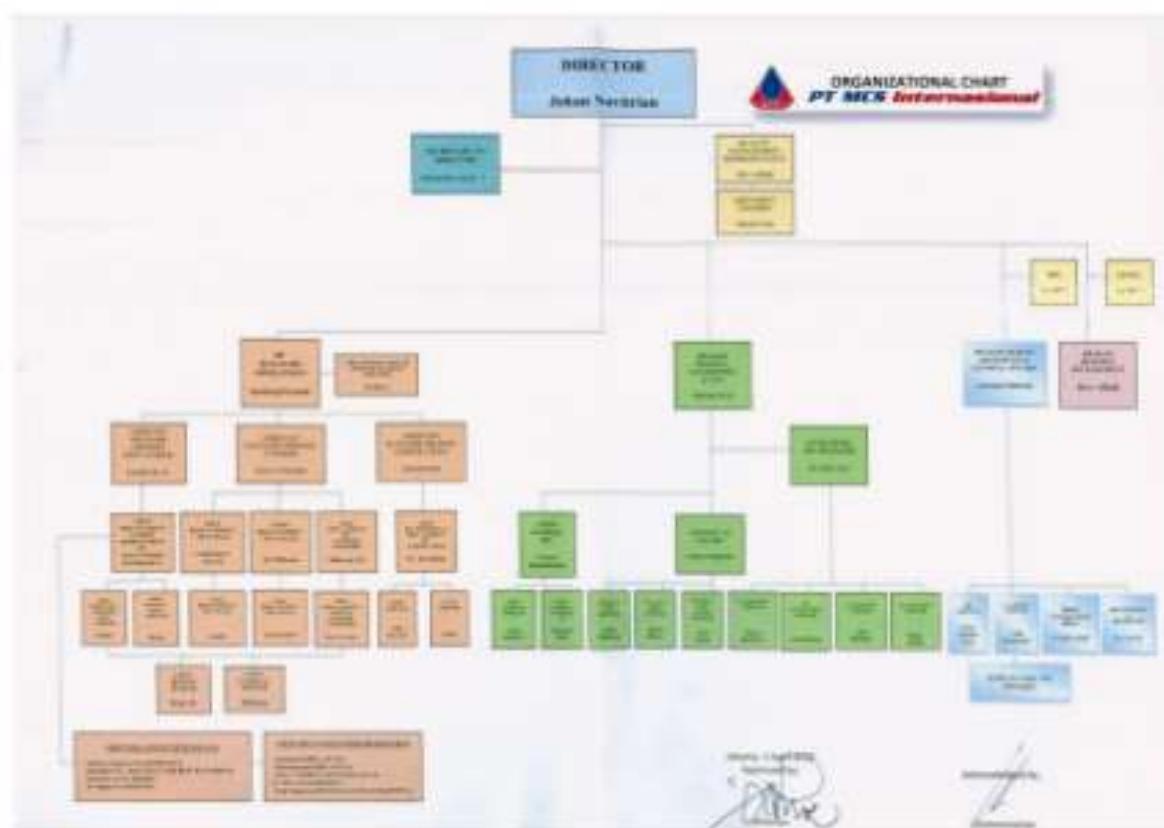
#### **A. DESKRIPSI DATA**

Deskripsi data dalam penelitian kualitatif bertujuan untuk memberikan gambaran yang komprehensif tentang data yang telah dikumpulkan, sehingga peneliti dapat memahami dan menginterpretasi data tersebut dengan lebih baik. Proses deskripsi data dapat dilakukan melalui pendekatan naratif atau penyajian dalam bentuk tabel yang merinci data. Adanya deskripsi data dalam penelitian kualitatif menjadi sangat penting karena hal ini memungkinkan peneliti untuk mengevaluasi kualitas dan validitas data yang terkumpul, serta memfasilitasi penggunaan data yang lebih baik dalam analisis dan interpretasi yang lebih lanjut. Dengan demikian, deskripsi data berperan sebagai alat yang mempermudah pemahaman dan pemanfaatan data dalam konteks penelitian kualitatif.

##### **1. Sejarah Singkat PT. MCS Internasional**

Pada tahun 1986, berasal dari sebuah divisi LNG dari PT. Humpuss, Perseroan membangun kapal pertamanya yaitu Ekaputra dengan kapasitas 78.988 DWT, yang merupakan kapal LNG terbesar di dunia pada saat itu, dan pada tahun 1990 divisi LNG ini berubah menjadi divisi Perkapalan dan mengembangkan bisnisnya melayani transportasi Methanol. Divisi LNG berkembang menjadi anak perusahaan dengan nama PT Humpuss Sea Transport dan mulai menjalankan transportasi minyak. Tahun 1997 Perseroan berganti nama menjadi PT Humpuss

Intermoda Transportasi Tbk. (HIT), dan merupakan salah satu perusahaan pelayaran nasional yang memiliki dan mengoperasikan sendiri kapal-kapal tanker untuk LNG, minyak, kapal pengangkut bahan-bahan kimia, methanol, tugboat maupun tongkang. Perseroan membentuk anak perusahaan PT Humpuss Transportasi Kimia yang mengoperasikan kapal *oil tanker* dan *chemical tanker*. Pada tahun 2005 perseroan membentuk anak perusahaan PT Humpuss Transportasi Curah yang mengoperasikan Tug Boat dan Tongkang serta mengaktifkan anak perusahaan di Singapore dengan nama *Humpuss Sea Transport Pte Ltd* sebagai *Ship's Agency* dan Aset Perusahaan. Pada bulan April 2009, PT Humpuss Intermoda Transportasi Tbk. telah menjadi *holding company* dan hanya membawahi *Crew Management Services*, sementara pengoperasian kapal sudah sepenuhnya dilimpahkan pada anak perusahaan. Pada bulan Juli 2012 divisi *Crew Management Services* PT Humpuss Intermoda Transportasi Tbk. telah menjadi Perseroan Terbatas (PT) dengan nama PT. *Maritime Crewing and Service Internasional* (PT. MCS Internasional) yang bergerak dibidang jasa pengadaan awak kapal dan pelatihan. Sejak tanggal 1 Juli 2012, PT MCS Internasional terus menerus mengembangkan layanannya untuk menjadi perusahaan pengadaan jasa penyedia awak kapal dan berusaha untuk menjadi *training centre* untuk semua pihak yang berhubungan dengan dunia pelayaran. Demi mencapai tujuan ini, perusahaan menerapkan satu sistem mutu yang baik dengan menjalankan misi dengan kebijakan mutu, sasaran mutu dan rencana mutu yang tersusun dengan efisien. PT MCS Internasional saat ini telah bekerja sama untuk menyediakan awak kapal LNG, Tanker, Bulker, dan Tug Boat dengan tingkat kompetensi yang sesuai dengan STCW 2010. Di sektor lain di segi pengembangan lainnya dan melaksanakan program pelatihan untuk awak kapal sendiri dan juga karyawan laut dan darat perusahaan pelayaran yang membutuhkan pelatihan untuk komunikasi, kepemimpinan dan penyelesaian masalah.



Sumber : PT. MCS Internasional

**Gambar 4. 1**  
**Struktur Organisasi PT. MCS Internasional**

### 1. Lokasi Perusahaan

PT. MCS Internasional bertempat di Granadi Building 4th Floor, I, Jl. H. R. Rasuna Said No. Kav. 8-9, RT.6/RW.4, Kuningan Tim, Kecamatan Setiabudi, Daerah Khusus Ibukota Jakarta.

### 2. Visi dan Misi Perusahaan

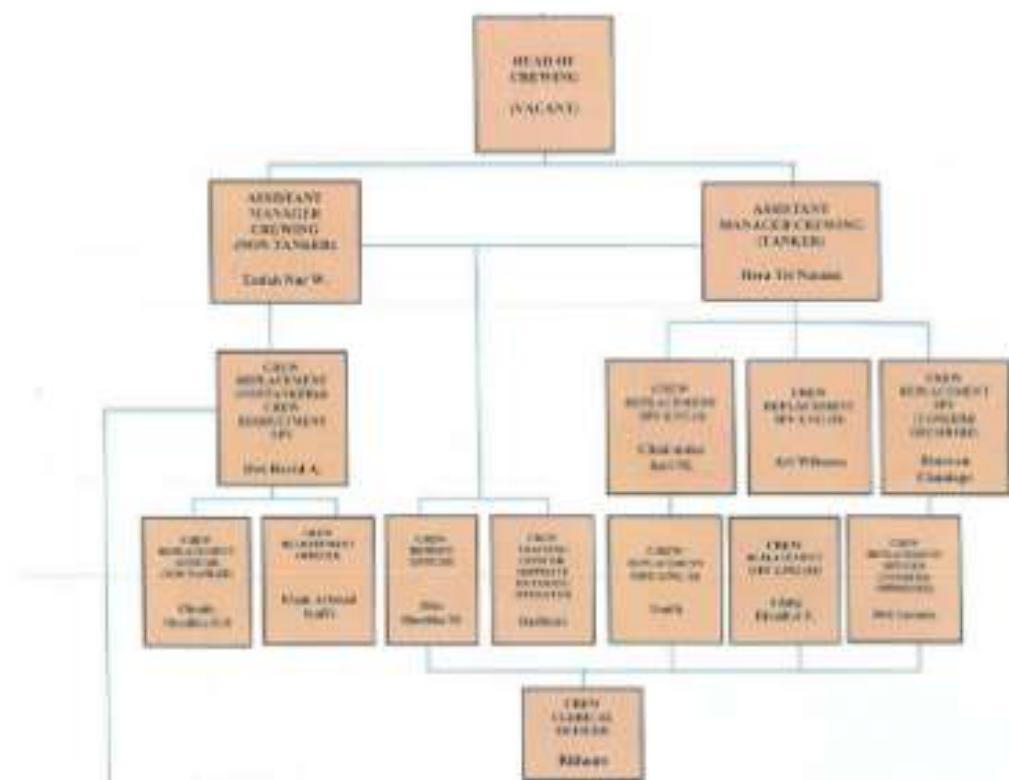
#### a. Visi

PT. MCS Internasional yaitu untuk menjadi perusahaan kelas dunia dalam pengelolaan dan pengembangan tenaga kepelautan.

#### b. Misi

PT. MCS Internasional yakni memberikan nilai terbaik dalam manajemen dan pengembangan SDM kemaritiman kepada pelanggan kami dengan menyediakan keunggulan operasional, standar internasional keselamatan dan keselamatan, lingkungan dan tanggung jawab sosial untuk pertumbuhan nilai pemangku kepentingan kami

### 3. Divisi Operasional



Sumber: PT. MCS Internasional

Gambar 4. 2  
struktur organisasi bagian Operasional pada PT. MCS Internasional

#### Tugas dan Kewajiban

##### a. Operation Manager

- 1) Mewawancara calon awak kapal
- 2) Memberikan arahan kerja kepada awak kapal sebelum berlayar (*prejoining briefing*)

##### b. Assistant Manager to Operation Manager

- 1) Membantu *Operation Manager* dalam mengelola awak kapal dan kapal
- 2) Bertanggung jawab kepada bawahan dan awak kapal

##### c. Crew Replacement Supervisor

- 1) Mengatur tiket keberangkatan awak kapal
- 2) Bertanggung jawab kepada awak kapal pada saat di atas kapal

d. *Crew Replacement Officer*

- 1) Menempatkan awak kapal sesuai dengan jabatan yang dibutuhkan oleh pemilik kapal
- 2) Bertanggung jawab dalam menyimpan dokumen-dokumen pribadi awak kapal

e. *Crew Recruitment Officer*

- 1) Mencari awak kapal sesuai kebutuhan yang diminta oleh pemilik kapal
  - 2) Bertanggung jawab kepada calon awak kapal yang direkomendasikan
- Sedangkan tugas dan tanggung jawab staf perekrutan dan penempatan awak kapal di PT. MCS Internasional telah diputuskan melalui *Job Description* berdasarkan SOP (*Standard Operating Procedure*) dan PMD (*Pedoman Manajemen Darat*). Berikut tanggung jawab pokok dan sasaran yang ingin dicapai melalui *Job Description* tersebut:
- a. Melakukan koordinasi dengan Supervisor mengenai "*Crew Replacement Plan*".
  - b. Mengisi data awak kapal (*Manning Confirmation Sheet or Crew Biodata*) yang akan diajukan kepada *Principle*.
  - c. Menyiapkan surat pengantar kesehatan untuk awak kapal ke Rumah Sakit yang ditunjuk dan memonitor hasil tes kesehatan awak kapal tersebut.
  - d. Membuat surat pengantar perlengkapan pakaian kerja untuk awak kapal dan memonitor pelaksanaannya.
  - e. Bilamana diperlukan mempersiapkan proses pembuatan visa dan atau pengadaan tiket untuk mobilisasi awak kapal.
  - f. Menyiapkan dan memonitor pengesahan Perjanjian Kerja Laut (PKL).
  - g. Menyiapkan formulir delegasi gaji awak kapal yang akan diberangkatkan ke kapal.

4. Klien

Klien (*Client*) adalah individu atau sekelompok orang yang menggunakan jasa dari sebuah bisnis. Biasanya mereka akan membayar sejumlah uang setelah menerima jasa atau layanan secara profesional. Jangka waktu pelayanan tersebut bervariasi mulai dari jangka pendek hingga panjang tergantung kesepakatan.

Perusahaan memiliki jaringan kerjasama yang luas dalam menyalurkan

dan menerima calon awak kapal Pada saat ini PT MCS Internasional telah menjalin kerjasama dengan *principal* penerima calon awak kapal. Sebagai contoh *principal* yang menjalin kerjasama oleh PT MCS Internasional yaitu sebagai berikut:

**Tabel 4. 1**  
**Perusahaan Kerjasama PT. MCS Internasional**

Company Name
Unix Line PTE LTD
Pelindo
Fair Shipping Korea Co., Ltd
Mitsui O.S.K. Line
PT Jasa Armada Indonesia Tbk
Asahi Tanker Co., Ltd
PT Humolco LNG Indonesia
MOL LNG Transport (Asia) Ltd.
MOL LNG Transport (Europe) Limited
PT Humpuss Transportasi Kimia PT Humpuss Transportasi Curah
LIS Internasional

Sumber: MCS Internasional ([mcs-internasional.com](http://mcs-internasional.com))

## B. ANALISIS DATA

Pada setiap perusahaan pelayaran pasti ingin perusahaan tersebut dapat berkembang sesuai dengan yang diinginkan. Pada setiap perusahaan selalu memberikan pelayanan yang berbeda-beda untuk pengiriman anak buah kapalnya hal itu yang dilakukan juga oleh Divisi *Replacement OFF-LNG*. Divisi tersebut mengurus Tahapan atau proses *replacement crew* pada PT. MCS Internasional guna memperlancar tugas-tugas *crewing management* adalah sebagai berikut:

- a. *Crew Replacement SPV-LNG* membuat draft mutation plan, setelah itu mengecek awak kapal yang standby di *pool crew list*.
- b. Jika awak kapal mendapat promosi akan di panel oleh tim PT. MCS Internasional dan performa awak kapal tersebut untuk dimutasiakan.

- c. Awak kapal akan didistribusikan ke kapal yang sudah tersedia dalam bentuk *mutation plan* yang terlampir pada gambar 4.3

Sumber: PT. Mes Internasional

Gambar 4.3

### *Mutation Plan*

- d. *Crew Replacement SPV-LNG* meminta persetujuan dengan *ship management* atau *ship owner* untuk menaikkan awak kapal bersangkutan.

- e. Setelah disetujui, rotasi staf akan melakukan pengecekan dokumen awak kapal bersangkutan mengenai kesiapan sertifikat dan dokumen yang ada pada awak kapal dengan membuat *PREPARE PRE-ON BOARD CREW REPLACEMENT* yang terlampir pada gambar 4.4.

PREPARE PRE-ON BOARD CREW REPLACEMENT								
NO	1	2	3	4	5	6	7	8
1	AWAK SURAT PEMERINTAH MENTERI							
2	PREPARE MANAJEMEN CORPORATE ON SHIP (awak)							
3	SHIP PRE-BOARD & STAN (EMAIL RE COMM)							
4	PREPARE MOU (MOU JAPAN VERIFIED IN MCS)							
5	AWAK DOCUMENT CHANGE NOTE (TAMBAH PENGESAHAN VISUELE)							
6	AWAK CREW REPLACEMENT NOTICE (MOU - ASAH DICERAI)							
7	PREPARE RETRANSMISSION NAME SAPPY							
8	PREPARE COVERING NOTE							
9	PREPARE MUTASI ON/OFF							
10	PREPARE ANALOG							
11	PREPARE METTU							
12	SIGNATURE							

LIST								
NO	LNG MALBO	Name	ACCU	CB	Medical	MCS	OB	PP
1	ABDILLOH GELERTH	SS						
2	SEGIHAMMAQO INRAH	AB						
3	INDITAWI NURWAN	CAB						
4	HEZZAHAYA	CAB						
5	PESS	ABW						
6	ABIDA HAMED	ABR						
7	MEISHI PRIMAINTO	ABW						

REASON								
NO	DISABILITY PREVENTION	Name	ACCU	CB	Medical	MCS	OB	PP
1	REHABITU NUN ALKHADIRAH	CB						
2	ADITYA APRIYANTO	AB						
3	MEURISAH	AB						
4	ABIBAQ	AB						
5	MECHANIC DRIAN	CAB						
6	ULTRA PRACHANA DULWIKAR	ABW						

Sumber : PT. MCS Internasional

**Gambar 4.4**  
*Prepare Pre-On Board Crew Replacement*

- f. Awak kapal akan melaksanakan *medical check up* di rumah sakit atau klinik yang sudah bekerja sama dengan PT. MCS Internasional yaitu di rumah sakit yang sesuai dengan standar Kementerian Perhubungan.
- g. Setelah dinyatakan fit oleh pihak rumah sakit/klinik dan pihak dokter perusahaan awak kapal yang dinyatakan lolos dan siap untuk naik di kapal.
- h. *Crew Replacement OFF-LNG* akan mengikutkan awak kapal ke dalam *training in house* perusahaan, jika ditemukan awak kapal yang harus membuat atau merevalidasi sertifikat, awak kapal tersebut harus mengurus ke pihak tim training.
- i. *Crew Replacement OFF-LNG* menginformasikan kepada awak kapal, kapal mana yang akan dinaiki dan melakukan proses pengurusan dokumen.

- j. Pembuatan PKL dan *Joining Letter* (*mutasi on*) kepada awak kapal yang akan berangkat.

Date : 8 December 2012



**PT MCS Internasional**

**SIGN-ON MUTATION**  
**PERINTAH MUTASI NAIK**

Ref. No. : 1099/MCSI-CR-MOL/BU/23

This is to inform that:  
Bersama ini diberitahukan bahwa:

Name Nama	HUREN ONDRI					
Rank Jabatan	MASTER					
Effective from Terditung mulai	10-Mar-23					
To join vessel Naik ke kapal	ENERGY UNIVERSE					
A/ B/	DUNKIRK					

Please kindly report to the Master and take over duties from the past.  
Saatnya agar melaporkan kepada Kapten dan menseleksi tugas dari pejabat terdahulu.

Transport / accommodation / meal while on traveling will be arranged by the Agent / PT MCS Internasional.  
Transportasi / akomodasi / makan sajarnya selama dalam perjalanan akan disusun oleh Agen / PT MCS Internasional.

Jakarta, 07 March 2023

PT MCS Internasional



Name : BAMBANG PURWADI  
Rank : OPERATION MANAGER

Original - Owner  
Copy 1 - Master  
Copy 2 - Project 1  
Copy 3 - Project 2  
Copy 4 - Finance  
Copy 5 - HR

Actual Size : A4

MCSI-F-CR-10-Rev.01

Sumber : PT. MCS Internasional

**Gambar 4, 5**  
***Sign On Mutation***

- k. Awak kapal akan melaksanakan *prejoining/briefing* yang merupakan sebuah pemantapan yang diberikan oleh *General Manager* atau *Assistant Manager Crewing* kepada awak kapal yang akan melaksanakan *on board*.

Perusahaan pelayaran khususnya dibidang *crew manning* menginginkan pengiriman awak kapal tepat waktu sesuai dengan yang dijadwalkan untuk memangkas biaya akomodasi perusahaan. Pengiriman awak kapal tepat waktu juga akan memudahkan proses rotasi awak kapal baik yang sedang melaksanakan *on board* maupun awak kapal yang sedang melaksanakan cuti di darat. Jika pengiriman awak kapal tidak sesuai dengan yang diharapkan maka akan mengganggu proses rotasi awak kapal yang direncanakan dan membengkaknya biaya akomodasi perusahaan. Ketika dokumen yang diperlukan tidak lengkap, akan menyebabkan penundaan proses *sign on*, yang pada akhirnya dapat menunda keberangkatan kapal. ini bisa berdampak pada jadwal operasional kapal dan menyebabkan kerugian finansial bagi perusahaan pelayaran, otoritas pelabuhan dapat menolak awak kapal yang tidak memiliki dokumen lengkap untuk berlayar atau masuk ke pelabuhan tertentu, yang bisa memaksa perusahaan pelayaran mencari pengganti yang membutuhkan waktu dan biaya tambahan, dokumen-dokumen seperti sertifikat medis, sertifikat pelatihan, dan lisensi adalah bukti bahwa awak kapal memiliki kualifikasi dan kondisi keshatan yang memadai, jika dokumen tersebut belum lengkap berarti awak kapal tidak sepenuhnya siap atau layak untuk bertugas, yang bisa membahayakan keselamatan operasi kapal.

Penundaan keberangkatan awak kapal disusun sesuai Tabel 4.2.

**Tabel 4. 2**  
**Crew kapal yang terlambat.**

Name of Crew	Vessel	Plan	On board
MUHAMMAD ZAMZAMI	ENERGY ADVANCE	08/04/2023	26/04/2023
FAHRI SUKANTO AHMAD	ENERGY UNIVERSE	01/04/2023	08/04/2023
IWAN HARMAWAN	ENERGY UNIVERSE	01/04/2023	08/04/2023
AHMAD SUJATMIKO	LNG JUROJIN	15/05/2023	17/05/2023

PUTRA BAGUS PANJI W	L N G J U R O J I N	10/11/2023	26/11/2023
---------------------	---------------------	------------	------------

**1. Penyebab kelengkapan dokumen awak kapal belum lengkap ketika proses pergantian awak kapal di PT. MCS Internasional**

- a. Adanya sertifikat yang belum direvalidasi

Tidak disiplinnya awak kapal ketika diminta untuk membuat atau merevalidasi sertifikat kompetensi ataupun keterampilan, serta melengkapi dokumen-dokumen seperti buku pelaut yang *expired*, *passport* yang *expired*, *yellow fever*, SID (*Seafarer Identity Document*), vaksin Covid-19 (tergantung kebijakan masing-masing perusahaan). Namun, para pelaut (perwira kapal) khususnya di PT. MCS Internasional banyak yang tidak mengindahkan pentingnya revalidasi sertifikat yang telah habis masa berlakunya. Ketika telah selesai masa tugas di atas kapal dan lapor *sign off* di kantor, mereka akan mendapatkan jatah cuti dari perusahaan sesuai dengan ketentuan yang ada serta rencana rotasi untuk *next ship* ketika telah habis masa cutinya. Pada saat melaksanakan cuti, mereka diwajibkan merevalidasi sertifikat baik kompetensi maupun keterampilan yang telah habis masa berlakunya serta mendapatkan memo revalidasi dari perusahaan yang ditujukan kepada HTMTC (*Humpuss Trilogi Maritime Training Center*) untuk melaksanakan revalidasi. Pada kenyataannya, saat melaksanakan cuti mereka tidak melaksanakan revalidasi sesuai dengan jadwal yang diberikan berdasarkan memo tersebut. Revalidasi dilaksanakan ketika jatah cuti telah selesai, sehingga jadwal yang seharusnya dilaksanakan untuk proses *on board* digunakan untuk melaksanakan revalidasi. Pengiriman awak kapal untuk mengganti yang telah habis masa PKL nya dia atas kapal menjadi. Hal itu yang memperlambat proses rotasi awak kapal untuk *next ship* yang telah dijadwalkan. Revalidasi sertifikat sesuai aramandemen merupakan poin yang sangat penting bagi para pelaut agar tetap bisa berlayar. Bagi awak kapal, khususnya pelaut Indonesia diwajibkan untuk membuat SID (*Seafarer Identity Document*) yang merupakan salah satu upaya Kementerian Perhubungan untuk melindungi pelaut Indonesia yang berlayar ke luar negeri. Kartu ini berlaku secara Internasional dan dapat dibaca oleh mesin khusus di seluruh pelabuhan di dunia.

- b. Pelaksanaan MCU yang terlambat.

Kesehatan awak kapal merupakan sesuatu yang sangat penting agar tetap bisa menjalankan tugas dan kewajiban di atas kapal dengan baik. Para awak kapal yang akan bertugas di kapal akan mendapatkan surat pengantar yang diterbitkan *Replacement OFF - LNG* untuk melaksanakan MCU.

Date : 5 December 2013



To :	GADIRRI ERA MEDIKA Kemp Gading Rakti Indah Blok TA No. 21 Jl. Banteng Raya Kelapa Gading Permai Jakarta Utara 14240 Telp. 021-29658874	Date :	19 OCT 2013
		Ref No.:	3337 /MCSI-CR-MOL/6/32

MODE OF PAYMENT	<input type="checkbox"/> CASH	<input checked="" type="checkbox"/> COMPANY
-----------------	-------------------------------	---

CREW DETAILS					
NAME	TONNY	B.O.B	08 MAY 1982	RANK	2nd ENGINEER
BST. NO	4203650827010119	PASSPORT. NO	C 5220081	S. BOOK. NO	8 112879
VESSEL	ENERGY UNIVERSE	DIVISION	<input type="checkbox"/> HUMMOED <input type="checkbox"/> ASAH <input type="checkbox"/> HTS	<input type="checkbox"/> MOL LNG (I) <input type="checkbox"/> MOL LNG (II)	<input type="checkbox"/> DHTC

TYPE OF MEDICAL EXAMINATION (mark X for selected item)					
STAGE FLAG			ADDITIONAL PACKAGE		
<input type="checkbox"/>	JAPAN	<input type="checkbox"/>	RCB		
<input type="checkbox"/>	BANAMA	<input checked="" type="checkbox"/>	Alcohol ( Quantitative Test )		
<input type="checkbox"/>	LIBERIA	<input checked="" type="checkbox"/>	Drug Abuse Test - 5 parameter Anesthetics / Stim / Sedative / Insane / Psychotic		
<input checked="" type="checkbox"/>	PANAMA	<input type="checkbox"/>	STOOL ANALYSIS (faeces)		
<input type="checkbox"/>	PERU ( INDONESIA )	<input type="checkbox"/>	CHEMICAL RETENTION		
REMARKS			- ENERGY UNIVERSE		

Authoritative Staff	TALIFIE	S / O Signature of Authoritative Staff
Mobile	082210100033	
Email	taufik@mcs-internasional.com	

Sumber: PT. Mcs Internasional

**Gambar 4. 6**  
**Surat Pengantar MCU**

Dalam memo tersebut tercantum nama awak kapal beserta jadwal pelaksanaan *Medical Check Up*, jadwal untuk pelaksanaan biasanya 7 hari sebelum para awak kapal on board. Hal ini dikarenakan awak kapal yang di daerah biasanya mau melaksanakan medical pada saat hari dekat dimana mereka akan *on board*.

Padahal untuk menunggu hasilnya butuh waktu 2-3 hari kerja jika hasilnya fit untuk bekerja, dan jika awak tersebut ada catatan dan harus konsul ke dokter juga membutuhkan beberapa hari untuk hasilnya keluar.

**2. Upaya pencegahan keterlambatan atau hambatan yang disebabkan oleh dokumen yang kurang lengkap**

Biasanya dalam kaitannya dengan keterlambatan pengiriman awak kapal, berdasarkan pengamatan penulis dilapangan ada masalah – masalah atau kendala seperti yang penulis paparkan diatas. Perlu adanya waktu dan proses agar terciptanya upaya – upaya atau langkah – langkah yang dilakukan dapat terwujud. Berikut ini usaha – usaha yang dapat dilakukan, diantaranya adalah:

a. Pemantauan Dokumen

Menerapkan sistem yang memantau kelengkapan dokumen yang diperlukan untuk proses pergantian awak kapal secara teratur. Sistem ini dapat memberikan peringatan jika ada dokumen yang kurang atau akan kedaluwarsa.

b. Pelatihan dan sosialisasi kepada awak kapal tentang pentingnya memiliki dokumen yang lengkap dan selalu memperbarui dokumen mereka.

### C. ALTERNATIF PEMECAH MASALAH

Setelah melakukan analisis pada ketidaklengkapan dokumen yang membuat proses pergantian awak kapal menjadi terhambat di pengaruhi oleh Ketidaksesuaian Dokumen, ditemukan ada beberapa faktor penyebab timbulnya permasalahan. Dengan melakukan pembahasan terhadap faktor penyebab terjadinya permasalahan dan menjawab seluruh persoalan berdasarkan peraturan dan ketentuan yang berlaku, maka berikut ini penulis akan memaparkan beberapa alternatif pemecahan masalah yang dapat diambil untuk menyelesaikan permasalahan tersebut.

**1. Belum lengkapnya dokumen awak kapal adalah sebagai berikut:**

- Membuat Kebijakan Kepada *Ship Owner* Agar Permintaan Pergantian Awak Kapal Dikirimkan Dua Bulan Sebelum Masa Keberangkatan awak kapal Pengganti. Setelah melaksanakan diklat pencetakan sertifikat baru akan keluar 1-2 bulan. Hal ini menjadi kendala bagi para awak kapal yang harus segera melaksanakan *on board*, sehingga dapat menimbulkan keterlambatan proses *sign on*. Kebijakan ini ditetapkan untuk memastikan pengiriman permintaan pergantian awak kapal dengan tepat waktu untuk memfasilitasi proses

penggantian dengan lancar dan mengurangi gangguan pada jadwal pelayaran.

b. Pihak perusahaan agar bisa memberikan *reward* dan *punishment* kepada awak kapal. Sehingga awak kapal akan lebih giat dalam bekerja dan meminimalisir melakukan kesalahan-kesalahan agar tidak mendapatkan *punishment* dari perusahaan.

**2. Upaya pencegahan keterlambatan atau hambatan sebagai berikut:**

- Pemantauan dokumen selama proses pergantian awak kapal sangat penting untuk memastikan kepatuhan dan kelancaran prosedur proses pergantian awak kapal di PT. MCS Internasional. PT MCS Internasional melakukan pemantau dokumen dengan sistem komputerisasi yaitu dengan menggunakan *database ex crew*. Semua informasi mengenai mantan awak kapal (*ex crew*) disimpan dalam sebuah database terstruktur ini dirancang untuk memungkinkan melacak dan mengatur dokumen-dokumen awak kapal yang akan diganti dan yang baru.
- Pelatihan dan sosialisasi kepada awak kapal tentang pentingnya memiliki dokumen yang lengkap dan selalu memperbarui dokumen mereka. Kurangnya kepedulian awak kapal terhadap dokumen yang diperlukan untuk melaksanakan *on board*, menyebabkan terjadinya keterlambatan pada proses pergantian awak kapal dikarenakan dokumen seperti sertifikat COC dan COP perlu di revalidasi dan MCU terlambat. Kebijakan ini ditetapkan untuk memastikan jika ada awak kapal yang perlu membuat atau merevalidasi sertifikat, pihak perusahaan harus menghubungi tim pelatihan untuk mengurusnya.

#### **D. EVALUASI TERHADAP ALTERNATIF PEMECAHAN MASALAH**

Beberapa alternatif pemecahan masalah yang telah dikemukakan sebagai upaya untuk pemecahan masalah dalam terjadinya keterlambatan pengiriman awak kapal karena ketidaklengkapan dokumen yang membuat proses pergantian awak kapal menjadi terhambat yang di pengaruhi oleh Dokumen yang belum revalidasi dan MCU yang terlambat adalah untuk mencari solusi terbaik yang benar-benar sesuai dan dapat diterapkan dilapangan serta diterima oleh semua pihak. Sehingga diyakini sebagai suatu metode pemecahan masalah paling efektif untuk menanggulangi permasalahan yang telah dipaparkan. Berikut ini penulis akan memaparkan kelebihan dan

kekurangan dari masing-masing metode alternatif pemecahan masalah yang telah dipaparkan dalam topik pembahasan sebelumnya, yaitu :

**1. Belum lengkapnya dokumen awak kapal adalah sebagai berikut:**

- a. Membuat Kebijakan Kepada *Ship Owner* Agar Permintaan Pergantian Awak Kapal dikirimkan dua bulan sebelum masa keberangkatan awak kapal Pengganti. Sebelum awak kapal yang akan *sign off* menyelesaikan masa kontraknya, awak kapal sudah mencari pengganti awak kapal tersebut jauh sebelum awak kapal tersebut akan menyelesaikan kontraknya. Mulai proses pencarian kandidat pengganti jauh sebelum awak yang akan *sign off* menyelesaikan masa kontraknya, minimal 1-2 bulan sebelumnya untuk memastikan bahwa semua dokumen kandidat awak baru, termasuk paspor, visa, sertifikat kompetensi, dan sertifikat medis, dalam kondisi aktif dan mendekati masa *expired* (jika ada) segera diperbarui. Atur jadwal MCU bagi kandidat awak kapal untuk memastikan mereka fit untuk bertugas. Jadi ketika awak kapal *sign off* tersebut sudah menyelesaikan kontraknya, pihak perusahaan sudah ada kandidat awak pengganti. Dipersiapkan jauh sebelum jadwal *crew change* dilakukan, agar kandidat awak kapal yang akan *on board* mengurus dokumen yang mendekati masa *expired* (jika ada) dan pihak perusahaan mencari pengganti awak kapal yang hasil MCU nya *unfit*.

**Kelebihan :** Minimalkan *Downtime* : Dengan memastikan awak pengganti siap sebelum awak kapal yang akan *sign off* selesai, perusahaan dapat mengurangi waktu henti operasional kapal, menjaga kelancaran operasi, awak kapal pengganti bisa mendapatkan waktu untuk mengurus dokumen sebelum masa berlaku habis dan pihak perusahaan dapat memastikan bahwa semua awak kapal memiliki dokumen yang valid dan sesuai dengan peraturan maritim internasional. Dengan memastikan awak kapal pengganti siap sebelum awak kapal yang akan *sign off* selesai, pihak perusahaan dapat menjadwalkan *Medical Check-Up* (MCU) lebih awal memungkinkan waktu untuk mencari pengganti jika ada awak yang dinyatakan *unfit*, memastikan kepatuhan terhadap standar kesehatan dan keselamatan.

**Kekurangan :** Ketidakpastian seperti perubahan dalam rencana perjalanan kapal, kondisi cuaca, atau keadaan darurat medis dapat mengganggu rencana pergantian awak kapal yang telah disusun. Terkadang sulit untuk memastikan ketersediaan awak kapal pengganti yang memenuhi kriteria dalam jangka

waktu yang direncanakan.

- b. Pihak perusahaan agar bisa memberikan *reward* dan *punishment* kepada awak kapal. Sehingga awak kapal akan lebih giat dalam bekerja dan meminimalisir melakukan kesalahan-kesalahan agar tidak mendapatkan punishment dari perusahaan. Lakukan penilaian kinerja secara berkala, misalnya setiap bulan atau kuartal, untuk memantau kinerja awak kapal secara kontinu. Pemberian *reward* yang dimaksud antara lain pemberian bonus, proses promosi jabatan yang lebih cepat, dan sebagainya. Sedangkan untuk punishment yang diberikan antara lain proses penundaan promosi jabatan, diturunkan grade kapal ke DWT yang lebih kecil, sampai bisa terjadi Pemutusan Hak Kerja (PHK).

**Kelebihan :** Peningkatan Kinerja: awak kapal akan lebih termotivasi untuk bekerja dengan baik dan mencapai target kinerja yang ditetapkan, sehingga produktivitas keseluruhan meningkat. Sistem *reward* dapat meningkatkan kepatuhan awak kapal terhadap prosedur keselamatan dan operasional, karena mereka akan ter dorong untuk menghindari kesalahan yang dapat merugikan. Dengan adanya konsekuensi yang jelas untuk kesalahan, awak kapal akan lebih berhati-hati dalam menjalankan tugas mereka, sehingga mengurangi jumlah kesalahan operasional.

**Kekurangan :** Jika kebijakan *reward* dan *punishment* tidak dikomunikasikan dengan jelas dan transparan, awak kapal mungkin tidak memahami atau meragukan keadilan sistem tersebut. Sistem *reward* yang kompetitif juga dapat memicu persaingan tidak sehat di antara awak kapal, yang bisa merusak kerjasama tim dan hubungan kerja.

## 2. Upaya pencegahan keterlambatan atau hambatan sebagai berikut:

- Pemantauan dokumen selama proses pergantian awak kapal sangat penting untuk memastikan kepatuhan dan kelancaran prosedur proses pergantian awak kapal di PT. MCS Internasional. PT MCS Internasional wajib melakukan pemantau dokumen dengan sistem komputerisasi yaitu dengan menggunakan database *ex crew*. Semua informasi mengenai mantan awak (*ex crew*) disimpan dalam sebuah *database* terstruktur yang dirancang untuk memungkinkan melacak dan mengatur dokumen-dokumen awak kapal yang akan diganti dan yang baru. Dokumen-dokumen tersebut mencakup identifikasi pribadi, sertifikat keahlian, MCU, dan Prejoining. Pihak PT. MCS Internasional membuat *excel Doc Checklist* ketika proses *sign on* awak

kapal pengganti dan *sign off* awak kapal yang akan digantikan. Ketika awak kapal akan melakukan *sign on*, akan membuat *Doc Checklist* yang dibuat pada aplikasi *Microsoft Excel* dan ini sudah di setting secara otomatis apabila ada sertifikat awak kapal yang masa berlakunya kurang dari 1 tahun akan otomatis berubah menjadi warna kuning, dan apabila sertifikat yang masa berlakunya sudah habis akan otomatis berubah menjadi warna merah. *Doc Checklist* yang ditujukan kepada awak kapal setelah *sign off* bertujuan untuk awak kapal melakukan revalidasi sertifikat kompetensi maupun keterampilan ketika sedang melaksanakan cuti darat jadi ketika jatah cuti tersebut telah habis dan siap melapor ke kantor untuk proses *on board*, semua sertifikat telah valid sesuai dengan regulasi terbaru. Pantau status pembaruan dokumen yang kadaluwarsa atau akan kadaluwarsa untuk memastikan bahwa awak kapal memiliki dokumen yang valid sebelum masa keberangkatan yang baru. Pastikan setiap dokumen diidentifikasi dengan jelas, termasuk nomor sertifikat dan masa berlaku.

**Kelebihan :** Pemantauan dokumen membantu memastikan bahwa semua awak kapal memiliki sertifikat dan lisensi yang diperlukan sesuai dengan regulasi internasional seperti yang ditetapkan oleh *Organisasi Maritim Internasional* (IMO). Menghindari penundaan yang bisa terjadi jika dokumen awak kapal tidak lengkap atau kadaluwarsa. Memastikan bahwa kapal dapat beroperasi sesuai jadwal tanpa gangguan terkait masalah dokumen. Dengan dokumen yang selalu diperbarui dan lengkap, perusahaan kapal lebih siap menghadapi audit dan inspeksi dari otoritas maritim dan badan pengawas lainnya. Memastikan bahwa awak kapal memiliki kualifikasi dan kompetensi yang sesuai untuk tugas mereka. Ini mengurangi risiko kecelakaan dan insiden yang disebabkan oleh kurangnya keterampilan atau pengetahuan. Pemantauan dokumen medis juga memastikan bahwa awak kapal dalam kondisi kesehatan yang memadai untuk bekerja, sehingga mengurangi risiko masalah kesehatan di tengah lautan yang bisa mengancam keselamatan semua awak. Dokumen yang lengkap dan aman membuat Proses pergantian awak dapat dilakukan dengan cepat dan efisien jika semua dokumen sudah lengkap dan diperiksa sebelumnya. Ini mengurangi downtime kapal dan meningkatkan produktivitas. Pemantauan dokumen selama proses pergantian awak kapal sangat penting untuk menjaga kepatuhan terhadap hukum,

memastikan keselamatan dan kesehatan, meningkatkan efisiensi operasional, dan menjaga keamanan serta transparansi. Dengan sistem pemantauan yang efektif, perusahaan pelayaran dapat mengurangi risiko, meningkatkan kinerja, dan memastikan bahwa operasi maritim berjalan lancar dan aman.

**Kekurangan :** Kesalahan Manusia: Risiko kesalahan manusia dalam memasukkan dan mengelola data dokumen tetap ada, yang dapat menyebabkan ketidakakuratan data. Meskipun pemantauan dokumen selama proses pergantian awak kapal menawarkan banyak keuntungan, tantangan terkait biaya, kompleksitas administratif, keterbatasan teknologi, perubahan regulasi, dan resistensi terhadap perubahan harus dikelola dengan baik. Mengatasi kekurangan ini memerlukan investasi dalam teknologi, pelatihan, dan manajemen perubahan yang efektif untuk memastikan bahwa sistem pemantauan dokumen dapat beroperasi dengan efisien dan memberikan manfaat yang maksimal.

- b. Pelatihan dan sosialisasi kepada awak kapal tentang pentingnya memiliki dokumen yang lengkap dan selalu memperbarui dokumen mereka. Kurangnya kepedulian awak kapal terhadap dokumen yang diperlukan untuk melaksanakan *on board*, menyebabkan terjadinya keterlambatan pada proses pergantian awak kapal dikarenakan dokumen seperti sertifikat COC dan COP perlu di revalidasi dan MCU terlambat. Kebijakan ini ditetapkan untuk memastikan jika ada awak kapal yang perlu membuat atau merevalidasi sertifikat, pihak perusahaan harus menghubungi tim pelatihan untuk mengurusnya.

**Kelebihan :** Mengurangi Keterlambatan dan Hambatan Operasional, Awak kapal yang terlatih dan sadar akan pentingnya dokumen akan bekerja lebih efisien, Meningkatkan Keselamatan dan Kepatuhan, Pengelolaan SDM yang Lebih Baik.

**Kekurangan :** Mengadakan pelatihan dan sosialisasi membutuhkan biaya, termasuk untuk instruktur, materi pelatihan, dan fasilitas. Waktu yang dihabiskan untuk pelatihan dapat mengurangi waktu kerja produktif awak kapal dan karyawan, memerlukan personel khusus yang berkompeten untuk mengelola dan memberikan pelatihan, yang mungkin terbatas jumlahnya. Menyelaraskan jadwal pelatihan dengan jadwal kerja awak kapal yang berbeda-beda bisa menjadi tantangan.

## **E. PEMECAHAN MASALAH**

Pada setiap alternatif pemecahan masalah yang telah dipaparkan oleh penulis, tujuannya adalah mencari solusi terbaik untuk permasalahan yang ada yang benar-benar sesuai untuk diterapkan di lapangan. Solusi-solusi ini diharapkan dapat diterima oleh semua pihak dan diyakini efektif dalam menanggulangi permasalahan yang ada. Untuk mengatasi permasalahan-permasalahan yang muncul, penulis memberikan pemecahan masalah berdasarkan hasil *survey* yang dilakukan selama praktik darat di PT. MCS Internasional. Dalam rangka mencapai tujuan tersebut, penulis telah menyajikan alternatif-alternatif pemecahan masalah yang didasarkan pada hasil *survey* yang dilakukan selama praktik darat di PT. MCS Internasional. Penulis berharap solusi-solusi ini dapat diterima oleh semua pihak terkait dan diyakini efektif dalam menanggulangi permasalahan yang ada.

### **1. Belum lengkapnya dokumen awak kapal adalah sebagai berikut:**

Dalam usaha mencegah masalah kurang lengkapnya dokumen ketika proses pergantian awak kapal penulis memilih beberapa langkah pemecahan masalah setelah melakukan evaluasi terhadap alternatif-alternatif yang ada. Langkah-langkah tersebut mencakup Membuat Kebijakan Kepada *Ship Owner* Agar Permintaan Pergantian Awak Kapal dikirimkan dua bulan sebelum masa keberangkatan awak kapal Pengganti., Hal ini bertujuan agar kandidat awak kapal yang akan *on board* mengurus dokumen yang mendekati masa *expired* (jika ada) dan pihak perusahaan mencari pengganti awak kapal yang hasil MCU nya *unfit*. Penerapan langkah-langkah ini dianggap berpotensi memberikan hasil kerja yang optimal jika dilakukan di kantor maupun kapal.

### **2. Upaya pencegahan keterlambatan atau hambatan sebagai berikut:**

Dalam usaha untuk mencegah keterlambatan dalam proses pergantian awak kapal, Pemantauan dokumen selama proses pergantian awak kapal, penulis memilih beberapa langkah pemecahan masalah setelah mengevaluasi berbagai alternatif. Langkah-langkah ini mencakup status pembaruan dokumen seperti identifikasi pribadi, sertifikat keahlian, MCU, dan *Prejoining* yang kadaluwarsa atau akan kadaluwarsa dan untuk memastikan bahwa awak kapal memiliki dokumen yang valid sebelum masa keberangkatan yang baru. Pastikan setiap dokumen diidentifikasi dengan jelas, termasuk nomor sertifikat dan masa berlaku.

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

Dalam bab ini, penulis akan menghadirkan ringkasan temuan dari penelitian yang telah dilakukan, dengan tujuan agar pembaca dapat memahami kesimpulan-kesimpulan yang diperoleh dari penelitian tersebut. Selain itu, penulis juga akan memberikan saran-saran yang berpotensi menjadi masukan berharga bagi pembaca yang tertarik untuk melanjutkan penelitian dan meningkatkan kualitas di masa depan.

#### **A. KESIMPULAN**

1. Belum lengkapnya dokumen awak kapal. Kelengkapan dokumen merupakan faktor krusial yang mempengaruhi kelancaran proses pergantian awak kapal. Dokumen yang lengkap memastikan bahwa semua persyaratan legal dan operasional terpenuhi, sehingga menghindari penundaan dan masalah administratif. Dokumen yang umumnya diperlukan meliputi paspor, visa, sertifikat kompetensi, sertifikat kesehatan, PKL, dan dokumen pendukung lainnya. Setiap dokumen ini harus *up-to-date* dan sesuai dengan regulasi internasional dan nasional. Ketidaklengkapan dokumen awak kapal saat proses *sign on* dapat menyebabkan berbagai dampak yang signifikan, baik bagi awak kapal, perusahaan pelayaran, maupun keselamatan pelayaran. Dampak dari dokumen awak kapal yang belum lengkap terhadap pergantian awak kapal yaitu, bisa menyebabkan penundaan proses *sign on*, yang pada akhirnya dapat menunda keberangkatan kapal. Ini bisa berdampak pada jadwal operasional kapal dan menyebabkan kerugian finansial bagi perusahaan pelayaran. Otoritas pelabuhan dapat menolak awak kapal yang tidak memiliki dokumen lengkap untuk berlayar atau masuk ke pelabuhan tertentu, yang bisa memaksa perusahaan pelayaran mencari pengganti yang membutuhkan waktu dan biaya tambahan. Dokumen-dokumen seperti sertifikat medis, sertifikat pelatihan, dan lisensi adalah bukti

awak kapal, dan manajeme bahwa awak kapal memiliki kualifikasi dan kondisi kesehatan yang memadai.

2. Upaya yang diterapkan untuk mencegah keterlambatan atau hambatan yang disebabkan oleh dokumen yang belum lengkap adalah dengan Melakukan pemantauan dokumen selama proses pergantian awak kapal mencakup status perbaruan dokumen seperti identifikasi pribadi, sertifikat keahlian, MCU, dan *Prejoining* yang kadaluwarsa atau akan kadaluwarsa dan untuk memastikan bahwa awak kapal memiliki dokumen yang valid sebelum masa keberangkatan yang baru. Pastikan setiap dokumen diidentifikasi dengan jelas, termasuk nomor sertifikat dan masa berlaku.

## B. SARAN

Berdasarkan kesimpulan tersebut di atas, maka penulis mencoba memberikan saran-saran sebagai berikut :

1. Belum lengkapnya dokumen, perusahaan perlu melakukan langkah-langkah sebagai berikut :

Membuat Kebijakan Kepada *Ship Owner* Agar Permintaan Pergantian Awak Kapal dikirimkan dua bulan sebelum masa keberangkatan awak kapal pengganti. Sebelum awak kapal yang akan *sign off* menyelesaikan masa kontraknya, Hal ini bertujuan agar kandidat awak kapal yang akan *on board* mengurus dokumen yang mendekati masa *expired* (jika ada) dan pihak perusahaan mencari pengganti awak kapal yang hasil MCU nya *unfit*.

2. Upaya mencegah keterlambatan.

Melakukan pemantauan dokumen selama proses pergantian awak kapal Untuk mempermudah pemantauan dokumen tersebut, maka dibuat *excel Doc Checklist* ketika proses *sign on* awak kapal pengganti dan *sign off* awak kapal yang akan digantikan. *Doc Checklist* yang ditujukan kepada awak kapal setelah *sign on* dan *sign off* bertujuan untuk awak kapal melakukan revalidasi sertifikat kompetensi maupun keterampilan ketika sedang melaksanakan cuti darat jadi ketika cuti tersebut telah habis dan siap melapor ke kantor untuk proses *on board*, semua sertifikat telah valid sesuai dengan regulasi terbaru. Karena kesehatan sangat berpengaruh ketika awak kapal akan melaksanakan MCU sebelum awak kapal *on board*.

3. Pihak perusahaan membuat Flow Chart proses pergantian awak kapal karena sangat berguna untuk menggambarkan langkah-langkah dalam sebuah proses secara sistematis dan jelas. Untuk proses pergantian awak kapal, flow chart bisa membantu memastikan bahwa semua langkah dilakukan dengan benar dan efisien.
4. Pihak perusahaan memastikan Kesiapan kru kapal yang akan on board memiliki dokumen yang valid, dilihat dari masa berlaku didalam dokumen tersebut. Mulai dari sertifikat, buku pelaut, passoport, dan lain sebagainya.

Dengan mengimplementasikan saran-saran ini, diharapkan keterlambatan dalam proses pergantian awak kapal akibat kurang lengkapnya dokumen dapat diminimalkan, efisiensi operasional *crewing* meningkat, dan kolaborasi antara pihak n terkait dapat berjalan lebih harmonis dan efektif

## DAFTAR PUSTAKA

- Ayu, Shafira Sekar, 'Pengaruh Kompetensi Dan Ketersediaan Awak Kapal Terhadap Mutasi Awak Kapal Pada Pt. Mcs Internasional', 2021
- Fakhrian, Tangguh Pratama, 'Optimalisasi Aplikasi B-Path Guna Menunjang Ketepatan Waktu Sign On Dan Sign Off Crew Rolling Plan Di Pt. Berlian Laju Tanker, Tbk', 2017, hlm. 10–15
- Indonesia, Menteri Perhubungan Republik, 'Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor Pm 59 Tahun 2021', *Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor Pm 59 Tahun 2021*, 53.February (2021), P. 2021
- Indonesia, Peraturan Menteri Kesehatan Republik, 'Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2018 Tentang Pemeriksaan Kesehatan Pelaut', 2018, hlm. 1–26
- Kementerian Perhubungan, 'Km No 30 Tahun 2008
- Pangestu, G J, 'Kesalahan Dalam Pembuatan Document Loading Oleh Agent On Board Di Pt Indo Dharma Transport Cabang Satui', 2022, P. 10
- Rahmat, Alfian, 'Paya Mengoptimalkan Kegiatan Bongkar Muat Crude Palm Oil (Cpo) Di Kapal Mt. Juneyao Maru Vi Guna Menunjang Kelancaran Operasional Kapal', 2019, P. 9
- Satria, Citra Perkasa, 'Proses Bongkar Muat Bahan Konstruksi Pltu Batang Di Mv. Ginto Oleh Pt. Arpeni Pratama Ocean Line, Tbk.', 2018, P. 1
- Sugiyono, *Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R & D*, 2020
- Uudno.17, 'Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2008 Tentang Pelayaran', *Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2008 Tentang P E L A Y A R A N*, 2008, hlm. 1–205
- Weniastuti, 'Analisis Keterlambatan Pengiriman Crew On Board Dalam Pergantian Crew Kapal Di Pt Awedhia Crew Management Pada Saat Pandemi Covid-19', 4.1 (2023), P. 8
- Yusuf, Sutrisno, 'Analisis Mekanisme Replacement Crew Kapal Guna Memperlancar Crewing Management Di Pt. Jasindo Duta Segara', 2017, P. 10
- <Https://Kbbi.Lektur.Id/Pergantian/>

Kbbi, 'Pengertian Guna'

<Https://Kbbi.Web.Id/Pengaruh>

[Https://Www.Kamuspelaut.Com/2020/08/Jenis-Sertifikat-Kepelautan.Html"](Https://Www.Kamuspelaut.Com/2020/08/Jenis-Sertifikat-Kepelautan.Html)

## LAMPIRAN

### Lampiran 1 : TRANSKRIP WAWANCARA

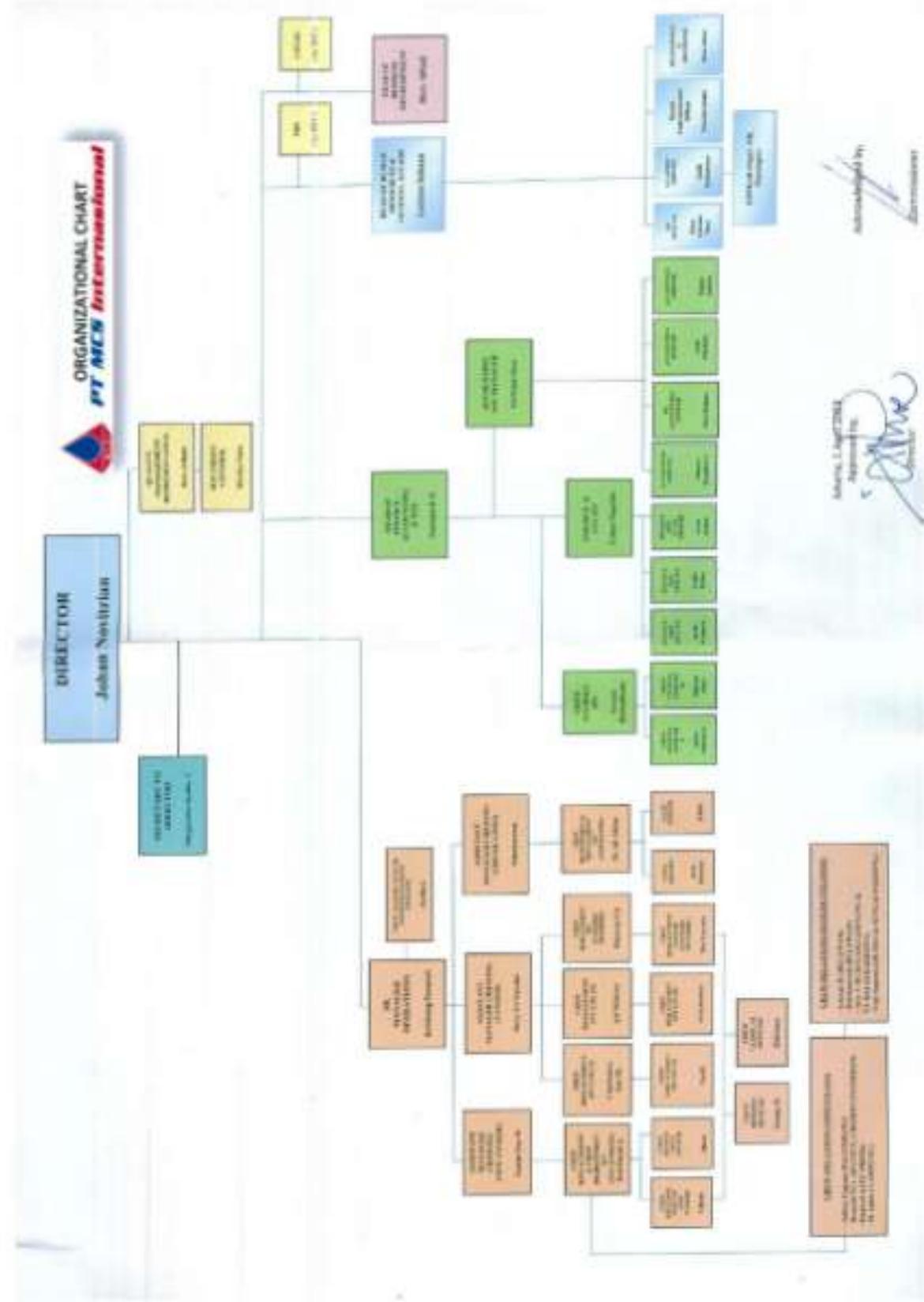
#### TRANSKRIP WAWANCARA

Nama Narasumber : Taufik  
Pekerjaan : *Crew Replacement OFF-LNG*  
Tanggal : 18 Juni 2024  
Waktu : 15.00 WIB  
Tempat Wawancara : Kantor PT. MCS Internasional  
Topik Wawancara : Kelengkapan dokumen terhadap proses pergantian awak kapal

Materi Wawancara	
Penulis	Selamat sore Mas Taufik
Narasumber	Iya, siang juga
Penulis	Mohon maaf saya mengganggu waktu kerja Mas untuk melakukan wawancara, apakah sudah bisa saya mulai Mas?
Narasumber	Iya, silahkan.
Penulis	Sudah berapa lama mas Taufik bekerja di PT. MCS Internasional?
Narasumber	Sekarang sudah tahun ke 2, tahun 2022 saya masuk PT. MCS Internasional
Penulis	Bisa Anda jelaskan alur proses pengumpulan, pengecekan, dan persiapan dokumen untuk pergantian awak kapal?
Narasumber	Prosesnya dimulai dari pengumpulan dokumen oleh awak kapal, seperti sertifikat pelaut, paspor, buku pelaut, dan yellow fever. Dokumen ini kemudian di scan oleh staf <i>Crew Replacement OFF-LNG</i> untuk di scan buat data di Database, lalu di cek semua tannga expired nya. Setelah di scan, kita siapkan dokumen dokumen yang di perlukan untuk proses sign on, seperti Mutasi on, Seniority Bonus, Doc Checklist, Prejoining, MCU dan Mutasi Off
Penulis	Apakah ada kendala dalam kelengkapan dokumen awak kapal proses pergantian awak kapal? Jika iya, kendalanya seperti apa?

Narasumber	Iya, ada beberapa kendala dalam kelengkapan dokumen awak kapal, yang membuat penundaan awak kapal on board
Penulis	Apa saja kendala-kendala tersebut?
Narasumber	Contohnya seperti <i>crew belum reval dokumen</i>
	Apa saja dokumen yang paling sering menyebabkan keterlambatan dalam proses pergantian?
	Dokumen yang paling sering menyebabkan keterlambatan adalah sertifikat medis dan COE atau COC. Sertifikat medis sering kali terlambat keluar, sementara proses pengurusan sertifikat bisa memakan waktu lebih lama
Penulis	Kiat-kiat atau strategi apa bu yang dilakukan sehingga proses <i>placement</i> tidak mengganggu operasional kapal?
Narasumber	Kami segera menghubungi awak kapal untuk melengkapi atau memperbaiki dokumen yang bermasalah, dan menyediakan <i>backup crew</i> jika kandidat pertama tidak siap.
Penulis	Seberapa sering Anda mengalami masalah dengan ketidaklengkapan dokumen, dan bagaimana Anda mengatasinya?
Narasumber	Masalah ketidaklengkapan dokumen cukup sering terjadi, terutama saat pergantian awak kapal mendadak. Kami mengatasinya dengan memiliki daftar periksa yang ketat dan berkomunikasi secara proaktif dengan awak kapal.
Penulis	Baik mas, terimakasih banyak telah bersedia meluangkan waktu untuk saya wawancara terkait permasalahan dalam kelengkapan dokumen terhadap proses pergantian awak kapal di PT. MCS Internasional.
Narasumber	Iya, sama-sama Ajrina.

## Lampiran 2 : Struktur organisasi PT. MCS Internasional



### Lampiran 3 : SIUPPAK PT. MCS Internasional



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
Ministry of Transportation  
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN LAUT  
Directorate General of Sea Transportation

#### SURAT IJIN USAHA PEREKRUTAN DAN PENEMPATAN AWAK KAPAL

*Recruitment and Placement Seafarers Agency's License*

No.: SIUPPAK 26.11 Tahun 2015

diberikan kepada  
namai

Alamat Perusahaan  
Address:

No.Telp / Fax / Alamat email:  
No. telephone / fax / address email:

Nama Penitik  
Name:

Alamat Penitik Usaha  
Business address:

NIPWPT

#### PT. MCS INTERNASIONAL

Gedung Granadi, Lantai 5 Jl. HR. Rasuna Said, Blok X-1,  
Kav. 8-9 Kuningan, Jakarta Selatan 12950

+62 (21) 5254335. Fax : +62 (21) 52954555

E-mail: [info@mcsgroup.id](mailto:info@mcsgroup.id)

#### JOHAN NOVITRIAN

Jl. Durian 1 Blok D-3 No. 10 RT.004 Rw.011, Sukamaju Baru  
Tapos-Cimanggis, Depok

031-244 200-6 063.000, 08 Juni 2012

terik mewenoti peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 56 Tahun 2013 Tentang Perekrutan dan penempatan Awak Kapal dan ketentuan sebagaimana diatur dalam Maritime Labour Convention (MLC), 2006 berwita amandemenya.

berdasarkan keperluan yang ada dituju oleh DPL. 01 September 2015. Concerning Recruitment and Placement of Seafarers and Contract of Work under the Maritime Labour Convention (MLC), 2006 and its amendment.

Diterbitkan di : Jakarta pada tanggal : 16 September 2015

A.n. MENTERI PERHUBUNGAN

O.S. Minister for Transportation

DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN LAUT

Directorate General of Sea Transportation

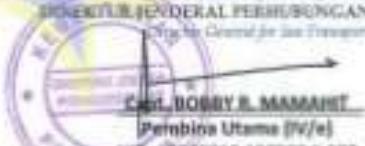
Catatan :

note:

Surat Ijin berlaku selama tidak ada perubahan atau kesalahnya dan akan diterbitkan setiap tahun pada tanggal SIUPPAK diterbitkan sejauh ketentuan yang berlaku.

This license is valid and will be renewed annually in accordance with the regulations. For any violations of the law issued, thereby this license is subject to be revoked.

A. 000054



Carl BOBBY R. MAMAHET

Pembina Utama (IV/e)

NIP. 33560912 198503 1 002

#### Lampiran 4 : Visi, Misi, dan Kebijakan Mutu PT. MCS Internasional

	PT. MCS Internasional	No. Drafversi	PM-MSI-01-000
VISI, MISI, DAN KEBIJAKAN MUTU	Tujuan	10	1 Agustus 2017

#### VISI

PT. MCS Internasional yaitu untuk menjadi pemimpin kelas dunia di bidang pengembangan dan manajemen sumber daya manusia berkemampuan.

#### MISI

PT. MCS Internasional yaitu memberikan nilai tambah dalam manajemen dan pengembangan SDM berkemampuan kepada pelanggan kami dengan menyediakan keunggulan operasional, struktur organisasi berorientasi dan kredibilitas, lingkungan dan menggenggam jawab sosial untuk pertumbuhan nilai pemasok kepentingan kami.

#### STRATEGI

1. Pengembangan kualitas instruktur pelatihan dan SDM pendukung sesuai berkesinambungan.
2. Memperbaikkan dan meningkatkan metode pelatihan sesuai tertarik menerimanya.
3. Meningkatkan kemandirian kreativitas, sikap, material pelatihan, sumber prasrama dan pelayanan.
4. Mengajak kemitraan seluruh fasilitas pelatihan.
5. Pengembangan kualitas lembaga dari pihak-pihak yang berwawancara dan kredibel

#### KEBIJAKAN MUTU

PT. ETSI Bisnis Marine-HTMTC merupakan Lembaga Pelatihan Kepelautan berkomitmen untuk mengembangkan Sumber Daya Manusia bidang kepelautan untuk memenuhi kebutuhan ketempatan kluster pelaut di industri perlayaran.

Untuk mencapai hal tersebut, kami sebagai Manajemen Pusat, berkomitmen dalam operasional PT. ETSI Bisnis Marine-HTMTC untuk :

1. Selalu mematuhi Perundang-undang Negara dan Peraturan lainnya yang berlaku
2. Menyediakan layanan pelatihan kepelautan yang berkualitas tinggi dan kompetitif untuk mencapai kemajuan pelabuhan
3. Konsisten melaksanakan peningkatan berkelanjutan terhadap kualitas layanan

## Lampiran 5 : SEAFARER RECRUITMENT

 <b>SEAFARER RECRUITMENT</b>	QUALITY PROCEDURE			Made by	Controlled by	Approved by	
	Date No.	No. Rev.	Issuing Date	Page	Managing Officer Manager	Quality Management Representative	Managing Director
MCS-QP-OR-001-01	01	Rev. V	2011	1 of 40			

### 5.5 BERPERSAMAAN DENGAN PERANG

5.5.1 Perusahaan sesuai peraturan yang disepakati bersama, tidak akan mengirimkan pelaut sebelum operasi perang.

### RECRUITMENT CRITERIA

(1) Tabel Master dan Deck Officer

RANK CRITERIA	MASTER	CHIEF OFFICER	2 <sup>nd</sup> OFFICER	3 <sup>rd</sup> OFFICER
Rank Service and Experience	Min. 24 months as Master	Min. 24 months as Chief Officer	At least 24 months as 2 <sup>nd</sup> Officer	At least 24 months as 3 <sup>rd</sup> Officer
Certificate STCW '2010	Class I for Tanker Class II for Tugboat	Class III or Tanker Class III for Tugboat	Class III for Tanker Class IV for Tugboat	Class III for Tanker
Age Limit	< 50 years, P+60	< 50 years, P+55	< 40 years	< 35 years
Gas/Chemical/Oil tanker endorsement (as required)	DCE as management Level			DCE as management Level
Bridge Team Management	Compulsory			Compulsory
Ship Handling and Manoeuvring	Compulsory	Compulsory	Compulsory	Compulsory
Bridge Resource Management	Compulsory			Compulsory
Electronic Chart Display System (ECDIS)	Compulsory	Compulsory	Compulsory	Compulsory
GMDSS-GOC	Compulsory	Compulsory	Compulsory	Compulsory
Spoken English	Clear and understandable	Clear and understandable	Clear and understandable	Clear and understandable
Oil Major Vetting Experience (for Chemical and Oil Tanker)	Compulsory			Compulsory

Note : P = Pension

	QUALITY PROCEDURE				Monitored by	Checked by	Approved by
	SEAFARER RECRUITMENT						
File No. MSOP-QR-M002	Rev. No. 01	Issuing Date Aug 07/2010	Page 8 of 18	Moving Officer-in-charge Manager	Quality Management Representative	Managing Director	

(2) Table Engine Officer

RANK CRITERIA	CHIEF ENGINEER	2 <sup>nd</sup> ENGINEER	3 <sup>rd</sup> ENGINEER	4 <sup>th</sup> ENGINEER
Rank, Service and Experience	Min. 24 months as Chief Engineer on Class I for Tanker	Min. 24 months as 2 <sup>nd</sup> Engineer Class II for Tanker	At least 24 months as 3 <sup>rd</sup> Engineer Class II for Tanker	At least 24 months as 4 <sup>th</sup> Engineer Class III for Tanker
Certificate STCW 2010	Class II for Tugboat	Class III for Tugboat	Class IV for Tugboat	
Age Limit	< 50 years, PMSI	> 50 years, PMSI	< 40 years	< 35 years
Gas/Chemical/Oil tanker endorsements	DCE as management Lvl			DCE as management Lvl
ERM	Compulsory	Compulsory	Compulsory	Compulsory
SSO	Compulsory	Compulsory	Compulsory	Compulsory
Spoken English	Clear and understandable	Clear and understandable	Clear and understandable	Clear and understandable
Oil Major Vetting Experience	Compulsory	Compulsory	Compulsory	Compulsory

Note : P = Person

(3) Table Rating

RANK CRITERIA	BOSSUN No. 1 OLR CHIEF STEWARD	QUARTERMASTER OILER COOK	SAILOR
Rank, Service and Experience	Over 5 years services at ocean or coastal going vessel 3 years services of Bosun, OLR 1, CLS.	Over 3 years services at ocean or coastal going vessel	Over 6 months services at ocean or coastal going vessel
Certificate STCW 2010	Basic Safety Training	Basic Safety Training	Basic Safety Training
Age Limit	< 40 years, PMSI	< 40 years, PMSI	< 35 years
Spoken English	Clear and understandable	Clear and understandable	Clear and understandable
Certificate Competency	Certificate Competency from BNDFP	Certificate Competency from BNDFP	Certificate Competency from BNDFP

	QUALITY PROCEDURE			Made by	Checked by	Approved by
	SEAFARER RECRUITMENT					
Doc. No.	Rev. No.	Issue Date	Page	Manager Operation Manager	Quality Management Representative	Managing Director
MCSI-QP-MR-03	01	Feb 07 2011	8 of 10			

#### 6. IMPROVEMENT

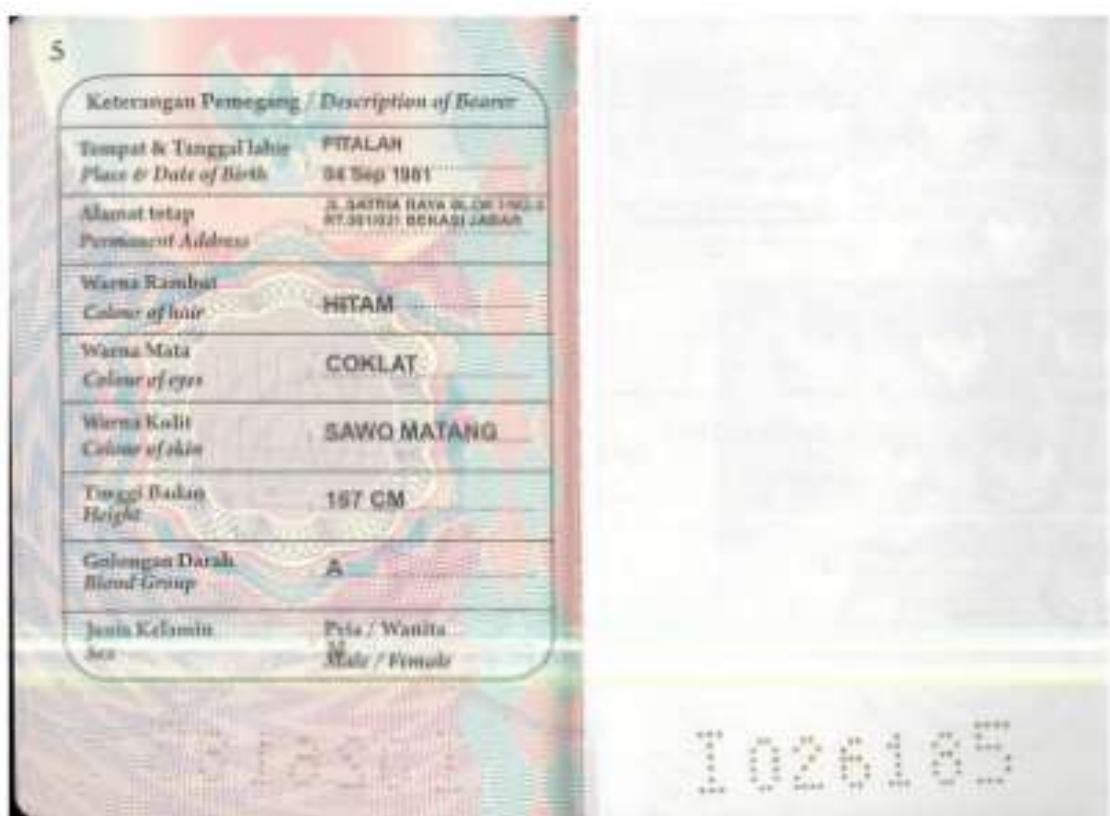
Setiap kali ketidaksesuaian dan potensi ketidaksesuaian terjadi terhadap pelaksanaan prosedur, harus ada inisiatif untuk membuat Corrective Action Request & Preventive (MCSI-F-MR-11) terhadap potensi ketidaksesuaian berdasarkan Corrective / Preventive Prosedur Action Request (MCSI-QP-MR- 03).

#### 7. RELATED DOCUMENTS

- 7.1 Daftar Pelaut dengan Catatan (MCSI-F-TR-14)
- 7.2 Daftar Isian Pelamar Untuk Pelaut (MCSI-F-CR-01)
- 7.3 SEAFARER EVALUATION TRAINING SYSTEM (SETB) PLUS / Computer Base Training Skill (CBT)
- 7.4 Perjanjian Kerja Laut (PKL)
- 7.5 Pemeriksaan Kesehatan Untuk Calon Pelaut Kapal (Panama, Liberia, Indonesia, Japan) (MCSI-F-CR-06)
- 7.6 Surat Pernyataan Tanggungan Keluarga (MCSI-F-CR-19)
- 7.7 MCSI Interview Record (MCSI-F-CR-34)
- 7.8 Crew Selection Test Report (MCSI-F-CR-45)
- 7.9 Non Conformity/Corrective Action (MCSI-F-MR-11)
- 7.10 Permintaan Tindakan Pertalian/Pencegahan (MCSI-QP-MR-03)

#### Lampiran 6 : Perjanjian Kerja Laut (PKL)

**Lampiran 7 : SEAMAN BOOK**



7	<p>Buku Pelaut ini berlaku untuk seluruh dunia This Seafarer's Book is valid for all parts of the world.</p> <p>KECUALI EXCEPT:</p> <p><b>DILAKUKAN SAMPAI / VALID UNTIL</b> <b>16 Feb 2026</b></p> <p>PENDAFTARAN DI / REGISTERED AT: Kantor Kevaluan dan Utama Tanjung Priok</p> <p>TGL. / ON: 16 Feb 2023</p> <p>DILAKUKAN DI/ISSUED BY: Pejabat Pendaftaran Sipil/Mastering Officer</p> <p>Jabatan: Position: Tanda Tangan: Signature: Nama: Name: SRIHARJANA</p> <p><b>DIPERPANJANG SAMPAI / RENEWED UNTIL</b></p> <p>DI / AT: _____ TGL / ON: _____ OLEH / BY: _____ Pejabat Pendaftaran Sipil/Mastering Officer</p> <p>Jabatan: Position: Tanda Tangan: Signature: Nama: Name: _____ NRP: _____</p>
8	

15	<b>SERTIFIKAT KEAHLIAN PELAUT / SEAFARERS CERTIFICATE</b>		16
		<b>AHLIAN PELAUT / SEAFARER'S COMPETENCY CERTIFICATE</b>	
Mata pelajaran / Subject	Jenis sertifikat spesial / Certificate type and number	Tanggal dikeluarkan / Date of issue	Tujuan dan tanggal penggunaan / Date and place of endorsement
1	AVI Pelaut Tingkat 1 G2001433409910214	Jakarta 17 Des 2014	Jakarta 17 Des 2014
2	BASIC SAFETY TRAINING G2001433409910215	Jakarta 12 Des 2014	Jakarta 12 Des 2014

17

PENNSYLVANIA  
MUSTERING

18

29

## PENGALAMAN ACTIVE SEA

Nomor urut	Nama Kabel GT dan EW	Bentuk	Detail Pengaruh	
			Ring	Dua arah
1.	UNG - BENDENG MANTU GT / 102330	JP		Untuk menghindari
2.	BG, BENDENG-JI MANTU GT / 102330 / 43000 HP	JP		Untuk menghindari
3.	BG, BENDENG-JI MANTU GT / 102330 / 43000 HP	JP		Untuk menghindari
4.	BG, BENDENG MANTU GT / 102330 / 43000 HP	JP		Untuk menghindari
5.	BG, BENDENG MANTU GT / 102330 - 43000 HP	JP		Untuk menghindari
6.	LNG, PT. PAGAR LINTAS	JP		Untuk menghindari

30

BERLAYAR  
SERVICE

Jobber	Lead	Multifunctional devices	Tools Impact Sustainability
Project	Category	From / until	Signatory of The Declaration
OH OFF	NETT	14 Feb 2012 09 Apr 2012	
TR-MASTER	NETT	06 Apr 2012 23 Jun 2012	
MASTER	NETT	09 Oct 2012 09 May 2013	
MASTER	NETT	24 May 2013 04 Oct 2013	
MASTER	NETT	22 Feb 2013 30 May 2013	
MAS/EN	NETT	27 Aug 2013	

**PENGALAMAN  
ACTIVE SEA  
BERLAYAR  
SERVICE**

Nomor urut	Nama kapal GT dan DWT	Berat	Darah Klasifikasi	Jadwal	
				Survei	Tujuan
7	SAL. SINGHU SAMU PT. 12236 / 42000 DWT	100	Bersertifikat		
8	CNL JUNDUN PT 126738	100	Bersertifikat		
9	LNG. MALEO PT 106717	40	Bersertifikat		
10	LNG. ARVINDA PT 120736 / 47502 DWT	100	Bersertifikat		

Jadwal	Tujuan	Aktifitas/pengangkutan	Terduga syaratnya	Survei	
				Survei	Certifikat
MASTER	ANTI	03 Aug 2021 31 Jan 2022			
MASTER	ANTI	01 May 2021 01 Des 2021			
MASTER	ANTI	06 Des 2021 07 Apr 2022			
MASTER	ANTI	19 Des 2021 24 Jan 2022			



Lampiran 8 : PASSPORT dan SID



 Republic of Indonesia Seafarer Identity Document

This document is a seafarers' identity document for the purpose of the Seafarers' Identity Document Convention 185 (Revised), 2003, of the International Labour Organization.  
This document is a stand-alone document and not a passport.

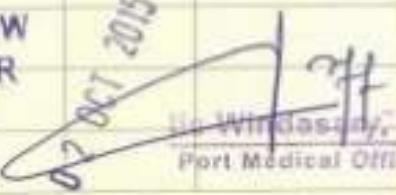
First Name	HUSEN	
Last Name	ONDRI	
Nationality	Sex	Date of Birth
IDN	M	04 09 1981
Place of Birth	PITALAH	
Personal Identification No	6200143349	
Characteristics		
Document No	Date of Expiry	
IDN373040897	21 10 2028	
Date of Issue	Place of Issue	
21 10 2023	JAKARTA	

Signature of holder



202312724

## Lampiran 9 : YELLOW FEVER

<b>INTERNATIONAL CERTIFICATE* OF VACCINATION OR PROPHYLAXIS</b>			<b>CERTIFICAT* INTERNATIONAL DE VACCINATION OU DE PROPHYLAXIE</b>		
<p>This is to certify that [name] <u>HUSSAINI BNDIWI</u>          date of birth <u>14-04-1981</u> sex <u>M</u>          nationality <u>PALESTINE</u>          national identification document, if applicable .....          whose signature follows <u>[Signature]</u>          has on the date indicated been vaccinated or received prophylaxis          against (name of disease or condition)</p>			<p>Nous certifions que [nom]          date de naissance ..... (le sexe) .....          nationalité .....          document d'identification national, si applicable .....          dont le signature suit .....          a été vacciné ou a reçu une prophylaxie contre la maladie indiquée ci-dessous le jour indiqué ci-dessous (date de la signature sur la présente)</p>		
<p>in accordance with the International Health Regulations.</p>					
Vaccines or prophylaxis <small>(Name of vaccine or prophylactic agent)</small>	Date <small>(Year)</small>	Signature and professional status of supervising physician <small>(Signature or stamp of the physician responsible)</small>	Manufacturer and batch no. of vaccine or prophylaxis <small>(Name of manufacturer or supplier of vaccine or prophylaxis)</small>	Certificate valid from until <small>(Check or stamp to prove date of issuing)</small>	Official stamp of the administering centre <small>(Vaccination centre)</small>
<u>YELLOW FEVER</u> 	<u>2015</u> <u>02-07-2015</u>	<u>Dr. Wingasamy, MD</u> <u>Port Medical Officer</u>	<input checked="" type="checkbox"/> Shimerell RAHUL PATEL & K-ST214	<u>01/02/25</u>	
<small>* Requirements for validity of certificate on page 2.</small>			<small>1. This document must be used by a port health authority.</small>		

## Lampiran 10 : SERTIFICATE OF COMPETENCE

Serial No.	CE 140647 C	Issue Date	06 August 2019
		REPUBLIC OF INDONESIA Republik Indonesia	
PENGUKUHAN KEABSIAHAN PENERBITAN SERTIFIKAT MENURUT KETENTUAN KONVENSI INTERNASIONAL TENTANG STANDAR PELATIHAN, SERTIFIKASI DAN TUGAS JAGA BAGI PELAJAR, 1978, MENGERTAAMANDEMENINYA ENDORSEMENT ATTENDING THE ISSUE OF A CERTIFICATE UNDER THE PROVISIONS OF THE INTERNATIONAL CONVENTION ON STANDARD OF TRAINING, CERTIFICATION AND WATCHKEEPING FOR SEAFARERS 1978, RELATING TO			
Dirktorat Jenderal Perhubungan Laut Kementerian Perhubungan mengatakan bahwa : Directorate General of Sea Transportation of Transportation Ministry certifies that :			
Sertifikat Kualifikasi No. Certificate of Competence No.	6200143349N10114	Tempat dan Tanggal Lahir Place and Date of Birth	PITALAH, 04 SEPTEMBER 1981
yang diberikan kepada Issued to	HUSEIN ONDRI	yang memenuhi persyaratan sesuai dengan ketentuan Peraturan : 02/PER/2010 Who has been issued only qualified in accordance with the provisions of regulation : 02/PER/2010 dari Konvensi Internasional tersebut, berdasarkan amandemenya dan telah memenuhi kompetensi untuk the above Convention, or amended, and has been found competent to melaksanakan fungsi, tugas, urusan dan bisnis sebagai berikut : Of the following functions, at the level specified, subject to any restrictions as indicated :	
FUNCTION		LEVEL	LIMITATIONS APPLYING (IF ANY)
Navigational	MANAGEMENT	OPERATIONAL	
Cargo Handling and Stowage			
Controlling The Operation of the ship and crew for persons on board			
Radio Communication			
Penempang sertifikat ini dapat berdinas dalam jabatan atau posisi-jabatan berikut: The holder of this endorsement may serve in the following capacity or capacities:			
CAPACITY		LIMITATIONS APPLYING (IF ANY)	
Menteri	Universitas		

Pengukuhan ini berlaku sampai dengan tanggal : 06 August 2024  
This Endorsement is valid until : 06 August 2024

Diterbitkan di Jakarta pada tanggal : 06 August 2019  
Issued at Jakarta on : 06 August 2019

KEMENTERIAN  
PERHUBUNGAN  
\* DIREKTUR JENDERAL PERHUBUNGAN LAUT  
D.J. Director General of Sea Transportation  
DIREKTUR PERKAPALAN DAN KEPELAUTAN  
Director of Marine Safety  
KEPALA SUB-DIREKTORAT KEPELAUTAN  
Head of Sub Directorate Of Seafarer  
Acting

Capt. AMIR MAJIBUL, MT, M.Mar

Signature of the holder

Bertujuan Pengukuhan yang anti korup bersama di atas kapal sesuai Peraturan Menteri  
The original of the Certificate of Endorsement must be kept available in accordance with Regulation 12,  
ayat 11 dan Ketentuan STCW, sejalan yang bersangkutan berdinas di kapal,  
pasal 11 ayat 12/W Convention of the  
International Convention on Maritime Safety

DKP.IV.05













SERTIFIKAT KETERAMPILAN  
CERTIFICATE OF PROFICIENCY

Nomer Sertifikat No:

CP3120526

Ditandai di Depok/Indonesia

Tanggal: 04 Desember 2018

Name : HUSEN ONDRI

Date of birth : PITALAH , 04 September 1981

which corresponds to position dan tanda ini:

I have completed advanced training and passed the assessment of:

ADVANCED TRAINING FOR CHEMICAL TANKER CARGO OPERATIONS Revalidation

yang dilaksanakan oleh : STTP Jakarta

which has issued by

Nomer Sertifikat / Certificate No:  
6200143349400118

di : Jakarta  
on : 04 Desember 2018 to December 2018

Nomor Izin/Permit CTW 1978 Issued/Berangkatan/Perbaikan/Perpanjangan/Perbaharuan  
or association with the processes of CTW 1978 as concerned. Program

yang berlaku sebagaimana tercantum di: Direktorat Jenderal Perhubungan Laut dan Kelautan

which has been granted by the Directorate General of Sea Transport and Maritime Affairs

Tanda Tangan Penulis  
Signature of the Writer



Jakarta - 13 December 2018

DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN LAUT  
DIRECTORATE GENERAL OF SEA TRANSPORTATION

KEPALA DIREKTORAT KEPELAUTAN

Surat ini dibuat pada hari : 13 Desember 2018

dan ditandai pada : 04 Desember 2018

versi : 1.0



Sertifikat ini berlaku selama 3 (tiga) tahun sejak tanggal ditandai.  
This certificate is valid for 3 (three) years commencing from the date of issuance.



CE 231580 C

REPUBLIC OF INDONESIA

Republic of Indonesia

Submission No. 43814334943

PENGOLAHAN KEABSIHAN  
PENERBITAN SERTIFIKAT MENURUT KETENTUAN KONVENSI INTERNASIONAL  
TENTANG STANDAR PELATIHAN, SERTIFIKASI DAN TUGAS JAGA SAMB  
PELAUT, 1978, BERSETA AMANDISEMENYA

STATEMENT ATTESTING THE ISSUE OF A CERTIFICATE  
UNDER THE PROVISIONS OF THE INTERNATIONAL CONVENTION ON  
STANDARD OF TRAINING, CERTIFICATION AND WATCHKEEPING FOR  
SEAFORES, 1978, AS AMENDED

Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Kementerian Perhubungan menyatakan bahwa:  
Directorate General of Sea Transportation of Transportation Ministry certifies that:

Sertifikat Kompeten No.  
Certificate of Competence No.

yang diberikan kepada  
issued to

HUSEN ONDRI

Tempat dan Tanggal Lahir  
Place and Date of Birth

PITALAH, 04 SEPTEMBER 1981

telah memenuhi persyaratan sesuai dengan ketentuan Peraturan  
Who has been found duly qualified in accordance with the provisions of regulation  
dan Konvensi Internasional tersebut, bersejahtera menurutnya dan telah memenuhi kompetensi untuk  
the above Convention, as amended, and has been found competent to  
melaksanakan fungsi, tanggung jawab dan tugas-tugas sebagai berikut:  
Of the following functions, at the level specified subject to any limitations as indicated:

FUNCTION	LEVEL	LIMITATIONS APPLYING (IF ANY)
Radio Communications	OPERATIONAL	

Pemegang sertifikat ini dapat bertugas dalam jabatan atau posisi-jabatan berikut:  
The lawful holder of this endorsement may serve in the following capacity or capacities:

CAPACITY	LIMITATIONS APPLYING (IF ANY)
SHARIS RADIO OPERATOR	Valid for Service in all GMRS Sea Areas

Pengakuan ini berlaku sampai dengan tanggal : 31 Oktober 2026  
This Endorsement is valid until : 31 October 2026

Diterbitkan di Jakarta pada tanggal : 31 Oktober 2021  
Issued at Jakarta on : 31 October 2021



A.n. DIREKTUR JENDERAL PERHUBUNGAN LAUT  
a.k.a. Director General of Sea Transportation  
DIREKTUR PERKAPALAN DAN KEPELAUTAN  
Director of Marine Safety  
KEPALA SUB DIREKTORAT KEPELAUTAN  
Head of Sub Directorate of Maritime Safety



CPT. JAJA KUFARMAN, M.M.

Sertifikat Pengakuan yang ini harus berada di atas Pengamanan Peraturan (2),  
The original of this Certificate of Endorsement must be kept separately in accordance with Regulation (2),  
ayat 11 dan Komisasi STCW, selama yang bersangkutan bertugas di kapal,  
Article 11 of the STCW Convention while serving on a ship.

DKP IV/05



<p>Berikut ini berlaku berdasarkan ketentuan ATU Peraturan Radio dilalui tahun 2001 dan Komite Internasional RTCL RTCL 1975 yang termuat dalam Akta dan Statuta dan Prinsip Organisasi Organisasi Maritim Internasional untuk penyebarluasan dengan Sistem Klasifikasi dan Standardisasi Maritim Dunia</p> <p>Kewajiban untuk memelihara urutan maklumat penyebarluasan operator radio di kapal yang dilengkapi dengan perangkat GMSS termasuk tetapi bukan pada: a. Nomor, nama dan alamat b. Nama kapal c. Tanggal lahir d. Tempat lahir e. Dimana dan kapan diterbitkan f. Tanggal</p> <p>Sertifikat ini berlaku selama maksimum tiga tahun. Sertifikat ini berisi 8 halaman.</p> <p>The Certificate was issued in accordance with article 47 of the Radio Regulations 2001 edition and the Convention of the International Maritime Organization (IMO) dated 2010, as contained in GMSS and GMSC. The operational recommendations of the International Maritime Organization (IMO) concerning the Radio Frequency for the Global Maritime Distress and Safety System (GMSS).</p> <p>The holder is authorized to operate a radio with GMSS equipped in areas A1, A2, A3, and A4.</p> <p>The holder has to preserve the history of telecommunication You certificate valid only in good condition. The certificate contains 8 pages.</p> <p align="center">www.samsat.go.id</p>	<p>Pemegang holder TITEL/IDENTITY CARD</p> <p>Nama Lengkap Full Name HUSEIN ODEZI</p> <p>Tanggal Lahir Date of birth SEPTEMBER 04 1981</p> <p>Tempat Lahir Place of birth PITALAN</p> <p>Ditempatkan di Issued at DHO JAKARTA</p> <p>Tanggal Date JULY 06 2015</p> <p>Masa berlaku Valid from JULY 06 2016</p> <p align="right">    <b>Ministry of Maritime Affairs and Fisheries</b>          Directorate General of Maritime Management and Radiocommunications          Global Maritime Distress and Safety System (GMSS)          Radiocommunication Licensing       </p>
---	---

Dr. DWI HENDOKO, M.Eng













**Lampiran 11 : SERTIFICATE COC ANT 1**



## Lampiran 12 : Medical Check Up





## GADING EKA MEDIKA

Kompleks Gading Indah Blok D1 No.21  
Jl. Raya Gading Raya Kelapa Gading Permai, Jakarta Utara 14293  
Tel. 021-29452824, Tel./Fax. 021-22422167 E-mail : gading\_ekamedika@yahoo.com



## MEDICAL ASSESSMENT FORM

### Section 1 - Applicant Report

#### I. Personal Detail

Name	Mr. HUSEN ONDRI	
Place / Date of Birth	BITALAH/SEPTEMBER 04, 1983	
Address	JL. SATRIA RAYA BLOK I NO.5 RT001/RW021 KEC. BEKASI SELATAN	
Nationality	INDONESIA	
ID Number / Passport	3275050409810021	
Company	PT. MCS INTERNASIONAL	
Date of Examination	Day 28	
Post Code	17144	
Phone / Mobile	081210796528	
Position	MASTER	
Month	JANUARY	
Year	2023	

#### II. Occupational History (Please give details of current and previous work history!)

Company	No. Of Years	Job Title	Any Significant poison or chemical exposure?
1. PT. MCSI	17,5 Years	MASTER	
2.			
3.			
4.			
5.			

#### III. Personal Health History

Did You Now, or have you ever had the following? (please tick box)

Yes	No	Yes	No	Yes	No
<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Eye/Vision Problem		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Allergies		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Restricted mobility	
<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Glasses/contact lenses		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Infectious / contagious disease		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Arthritis / rheumatism	
<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Difficult Hearing		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Skin disease		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Back pain / injury	
<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Ear/Nose/Throat problems		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Visual disease		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Fracture, amputation	
<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Severe headache/migraines		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Anemia, blood disorders			
<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Diabetes/Fainting		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Physical disease			
<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Epilepsy, seizures		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Liver disease			
<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Stroke, paralysis		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Digestive disorders			
<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Varicose veins		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Kidney disease			
<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Anxiety, depression		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Hemorrhoidal problem			
<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Psychiatric problems		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Hemophilia			
<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Heart disease		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Surgery			
<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Hypertension		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Tumor / cancer			
<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Diabetic		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Drugs or alcohol dependence			
<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Asthma, bronchitis		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Current medication			
<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Tuberculosis		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Hospital admission			

If Yes, Please give details : \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_



## GADING EKA MEDIKA

Ruangan Gading Raya Indah Blok B6, No.21  
Jl. Raya Gading Raya Kelapa Gading Permai, Jakarta Utara 14240  
Tel. 021-29462144, Tel/Fax. 021-29462147. E-mail: gading\_eka@yahoo.com



### Do you?

- |  |                    |
|--|--------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> Engage in regular exercise                                 | 5 times/week _____ |
| <input type="checkbox"/> Drink alcohol? If yes, average number of standard drink per week?     | _____              |
| <input type="checkbox"/> Of Smoke or have ever smoked, if yes, number of cigarettes (per day)? | _____              |
| <input type="checkbox"/> Have an illness or injury not stated above if yes, provide details?   | _____              |

### Section 2 - Applicant Report

#### IV. Family History

Is there any history of serious illness or disease in your immediate family, such as:

Yes    No

- |                              |  |
|------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> Yes | <input type="checkbox"/> Heart disease           |
| <input type="checkbox"/> Yes | <input type="checkbox"/> Hypertension            |
| <input type="checkbox"/> Yes | <input type="checkbox"/> Stroke vascular disease |
| <input type="checkbox"/> Yes | <input type="checkbox"/> Diabetic                |

Yes    No

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> Asthma         |
| <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> Epilepsi       |
| <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> Tumor, cancer  |
| <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> Blood disorder |

If Yes, Please give details: \_\_\_\_\_

I hereby certify that the foregoing particulars are to the best of my knowledge and correct.

I authorise... **ENDRICO ANDRIAN, M. BBS** (Medical examiner) to release my information acquired from this examination to my employer / prospective employer.

Mr. HUSEIN ONDRI \_\_\_\_\_  
Signature

JAKARTA INDONESIA  
Date : JANUARY 28, 2023



GADING EKA MEDIKA

Karşılık Cariyatı İstediğiniz Tarih, No: 25  
K. Bülüm Çevirme İstek Formu  
İletişim: 0312 2986277/8 İmza: 0312 22462367 E-mail: [cariyat@karisatir.com](mailto:cariyat@karisatir.com)



### **Section 3 - Applicant Report**

#### **1. Physical examination**

Height : 164 cm Weight 66 kg Body mass index 25

Blood Pressure:	89	Additional reading if required
	105      96	133      88

Pulse Rate \_\_\_\_\_ Pulse rhythm \_\_\_\_\_  
Resting \_\_\_\_\_ Regular

General

Yes		No		Other Physical Test					
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Head & Neck		Thorax					
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Sinus, Nose, throat		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Cor	Skin		
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Mouth, teeth		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Pulmo	Vulcose vein		
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Ears (general)		Abdomen		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Vascular	
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Tympanic membrane		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Hepat	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Hernia
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Eye movement		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Lien	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Anus, rectum
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Pupil		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Ren	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Gential Urinary system
Extremities				<input type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		Psychiatric	
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Reflex physiology							
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Reflex pathologic							

## 2. Vision Extrapolation

Visual Acuity		Distance Vision		Close Vision			
Uncorrected		Corrected		Uncorrected		Corrected	
Right	Left	Right	-	Right	-	Right	-
6/6	6/6	Right	-	Right	-	Right	-
Left	6/6	Left	-	Left	-	Left	-
Both	Both	Both	-	Both	-	Both	-

Color Vision

MICROMAX VISION

### **3. Hearing Examination**

Whisper Test	Audionevetri
Right	right Normal
Left	left Normal

#### **4. Dental Examination**

87654321	12345678
87654321	12345678

DMF - DS M1 F4  
Advice PRO FILING--> 28 29 27 37 46



## GADING EKA MEDIKA

Rempah Gading Raya Blok TA, No. 21  
Jl. Raya Gading Raya Kelapa Gading Permai, Jakarta Utara 14240  
Tel. 021-22455574, Tel/Fax. 021-22422147 E-mail: gading\_eka@yahoo.com



### Section 4 - Applicant Report

#### E. Other Diagnostic Test

Thorax Foto : COR ET PULMO WITHIN NORMAL LIMIT

ECG : Normal EKG

Laboratory Finding : - Haematocrit : 50 %

Audiometry Test : Normal

#### Result of Medical Examination

- FIT
- FIT ON MEDICATION
- FIT WITH RESTRICTION
- UNFIT PERMANENTLY
- UNFIT TEMPORARILY

**FIT FOR DUTY  
ON BOARD SHIP**

Advice : More drink fresh water

JANUARY 28, 2023

Jakarta, \_\_\_\_\_

(F. DR. ERICKO SAWALIWA, M.B.A., Glomed  
Examining Doctor)



## GADING EKA MEDIKA

Komplek Gading Bukit Indah Blok TA, No. 21  
Jl. Raya Gading Raya Kelapa Gading Permai, Jakarta Utara 14240  
Tlp. 021-29462074, Fax. 021-29462147 E-mail: gading\_ekamedika@yahoo.com



### CERTIFICATION DRUGS AND ALCOHOL TEST

NO : 185 /MC.LAB/1/2023  
Company/Agency : PT. MCS INTERNASIONAL  
Date : JANUARY 28, 2023

This is to certify that :

Name : Mr. HUSEN ONDRE  
Rank : MASTER  
Sex : MALE  
Age : 41 Years Old



Was examined for the presence of the following drugs in the urine using the Competitive Immunoassay/Chromatographic Absorbent Method and was found :

- |                           |            |
|---------------------------|------------|
| 1. Amphetamine            | : Negative |
| 2. Opiates/Morphine       | : Negative |
| 3. Phencyclidine          | : Negative |
| 4. Cocaine                | : Negative |
| 5. Marijuana/Cannabinoids | : Negative |
| 6. Alcohol                | : Negative |

Note :

N/E : Not Examined

Jakarta, JANUARY 28, 2023

dr. ENRICO KAVITEREES, M.Biomed  
Examining Physician



## GADING EKA MEDIKA

Jl. Bakti Gading Raya Kelapa Gading Permai, Jakarta Utara 14240  
Tel. (021)-29442147, Tel. Fax. (021)-29442147 E-mail: gading\_ekamedika@yahoo.com



### CHEST X-RAY RESULT REPORT

SHIPPING CO./AGENCY : PT. MCS INTERNASIONAL

POME NO. : 118 /POME/MCS/V/2023

FULL NAME : Mr. HUSEN ONDRI

CLIENT NO. : 29.01.0118

AGE : 42 Years Old

RAD. NO. : 128

SEX : MALE

DATE : JANUARY 28, 2023

REFERENCE BY : dr. ENDROCO XAVIEREEL, M. Biomed

#### The Lung Field

No infiltrates in both field of the lung  
The hilii are normal  
Bronchovascular marking is normal

#### The Cardiac

Normal

#### The Aortic Outlines

Normal

#### The Costophrenic Sinus

Sharp Angle

#### Dome of diaphragm

Normal

#### Skeletal Abnormality

Negative

#### Other Abnormality

NIL

#### Conclusion

ODOR ET PULMO WITHIN NORMAL LIMIT

#### Advice

-

dr. I Wayan Muchlis, M. Sc, Rad.  
Radiologist

---



## GADING EKA MEDIKA

Komplek Gading Raya Blok TA, No.21  
Jl. Raya Gading Raya Kelapa Gading Permai, Jakarta Utara 14290  
Telp. 021-29460874, Fax/Fax. 021-29421167 Email : gading\_eka\_medi@yahoo.com



### ECG REPORT

SHIPPING CO./AGENCY :	PT. MCS INTERNASIONAL	PENCE. NO. :	138 /PENE/MCS/2023
FULL NAME :	Mr. HUSEN ONDR	MR.NO	23.01.0118
AGE :	41 Years Old	ECG. LOG. NO. :	139
SEX :	MALE	EXAM DATE :	JANUARY 28, 2023
REFERENCE BY :	Dr. ENDRICO XAVIERES, M. Biomed		

#### ECG INTERPRETATION :

Sinus Rhythm: 66 Beats / minute / regular  
 P Wave Normal, PR interval Normal, Transitional Zone V3 - V6  
 QRS Axis Normal, QRS interval Normal, QT interval Normal  
 LVH (-), RVH (-), LBBB (-), RBBB (-)  
 ST Changes (-)

#### CONCLUSION / IMPRESSION :

Normal ECG

2023/01/28 09:44:41

HR: 66 bpm  
 RR: 136 ms  
 PR: 82 ms  
 QTc: 389/404 ms  
 QRS: 416 ms  
 QTCI: 460 ms  
 R-RMS: 1.000,00 mm  
 Scan-type: 1.07 mm  
 Date: 28/01/23 \*

RR: 66 ms

Height: 170 cm Weight: 65 kg BP: 80 mmHg

Note:  
 Note:  
 Note:

Sinus rhythm  
 no differentiation made without knowing patient's past history  
 Normal ECG

UNCONFIRMED REPORT



## GADING EKA MEDIKA

Kompleks Gading Bukit Indah Blok TA, No. 21  
Jl. Bakti Gading Raya Kelapa Gading Permai, Jakarta Utara 14240  
Tel. 021-29442274, 7611 Fax. 021-22442147 E-mail: gading\_ekamedika@yahoo.com



### Audiometric Evaluation Report

#### Patient:

Husen Chadi  
Male  
41 Years 4 Months

Session Date : 5/29/2023 9:44:06 AM

#### Audiotometry conducted by:

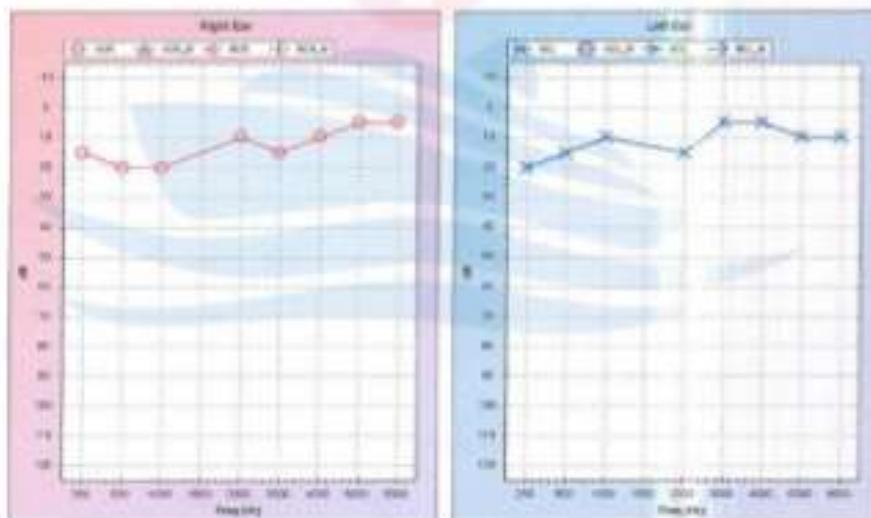
Ns. Arfi Nafri Leggi, S.Kep  
Klinik Gading Eka Medika  
Rukan Gading Bukit Indah Blok TA-21

#### Comments:

WITHIN NORMAL LIMITS

*[Signature]*  
Audiometer Signatory

Dr. THERICO LUBIS GREEN TURKIA  
BPIP2021-IP-1715302018





## GADING EKA MEDIKA

Jl. Raya Gading Raya Kelapa Gading Permai, Jakarta Utara 14240  
Tel. 021-29409074, Tel/Fax. 021-23442147 E-mail : gading\_ekamedika@yahoo.com



SHIPPING CO./AGENCY	: PT. MCBI	No. Lab	: 185/AS/PMCS/II/23
FULL NAME	: MR. HUSEIN ONDR	No. MR	: 23.01.0118
AGE	: 43, Years Old	Reference By	: Exter R Manurung, dr
SEX	: MALE	ANALYST	: AMU UTAMI
COLLECTED DATE	: 28 JANUARI, 2023	REPORT DATE	: 28 JANUARI, 2023

LABORATORY TEST	RESULT	REFERENCES RANGE	UNIT	REMARK
<b>HEMATOLOGY</b>				
Haemoglobin	14,8	13,0 - 16,0	g/dl	
Haematocrit	50*	39-48	%	
WBC	5.820	5.000 - 10.000	/µl	
<b>DIFFCOUNT</b>				
Basofil	0	0-1	%	
Eosinophil	1	1-3	%	
Neutrofil Batang	2	2-6	%	
Neutrofil Segmen	69	50-70	%	
Lympho	26	20-40	%	
Monosit	2	2-8	%	
Platelet	243.000	150.000 - 400.000	/µl	
ESR	8	<10	mm/jam	
<b>BLOOD CHEMISTRY</b>				
<b>LIVER FUNCTION</b>				
SGOT	35	< 55	U/l	
SGPT	39	< 40	U/l	
<b>KIDNEY FUNCTION</b>				
Ureum	29	8-35	mg/dl	
Creatinine	0,9	0,5-1,5	mg/dl	
Urinc Acid	6,5	5,4-7,0	mg/dl	
<b>DIABETES</b>				
empty Blood Sugar	101	70-110	mg/dl	
Blood Sugar 2j pu	137	70-140	mg/dl	
<b>FAT TEST</b>				
Cholesterol	179	< 200	mg/dl	
Triglycerida	149	< 150	mg/dl	
<b>IMMUNOSEROLOGY</b>				
VORL	Non Reactive	Non Reactive		
HbsAg	Negative	Negative		
HIV	Negative	Negative		



## GADING EKA MEDIKA

Komplek Gading Bulak Indah Blok TA, no. 21  
Jl. Bulak Gading Raya Kelapa Gading Permai, Jakarta Utara 14340  
Tel. 021-29400074, Tel/Fax. 021-23842147. E-mail: gading\_ekamedika@yahoo.com



### COMPLETE URINE

Specific Gravity	1,010	1,000 - 1,035	
Albumin	Negative	Negative	
Glucose	Negative	Negative	
Blood	Negative	Negative	
Bilirubin	Negative	Negative	mp/dl
Urobilinogen	Normal	Normal < 1,0	EU/dl
Protein	Negative	Negative	
Nitrit	Negative	Negative	
Leucocyte	Negative	Negative	/μl
pH	7,0	5,0 - 8,0	
Sediment			
Leucocyte	1-2	1-3	/μl
Emmocyte	0-1	0-1	/μl
Epitel	Positive	Positive	/pk
Silinder	Negative	Negative	/pk
Crystal	Negative	Negative	/pk
Bacteri	Negative	Negative	

### DRUGS AND ALKOHOL SALIVA TEST

Amphetamine	Negative	Negative	
Opiates/Morphine	Negative	Negative	
Phencyclidine	Negative	Negative	
Cocaine	Negative	Negative	
Marijuana/Cannabinoids	Negative	Negative	
Alcohol	0.00	Negative 0.00 Low 0.02 - 0.04 High 0.05 - Over	SBAC



Espesialis

APJU UGM



REPÚBLICA DE PANAMÁ  
REPUBLIC OF PANAMA  
AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ  
PANAMA MARITIME AUTHORITY  
CERTIFICADO MÉDICO DE LA GENTE DE MAR  
MEDICAL FITNESS CERTIFICATE FOR SEAFARERS



Certificate No.: ALD-L-00000-2023

Este certificado es válido en virtud de las disposiciones de la legislación panameña (Ley 100, 1975, anexos 1000 y 1000-A, Ley 170, 1996, y demás), y contiene el sello del organismo que lo emite para su validez en el país.

This certificate is issued in accordance with the provisions of the legislation of the Republic of Panama (Law 100, 1975, annexes 1000 and 1000-A, Law 170, 1996, and others), and contains the seal of the organization that issues it for its validity in the country.

Apellido Surname ONDRÍ	Nombres First Name(s) HUSÓN	Estado/ Pasaporte No. State/ Passport No. CA020002
Fecha de Expedición/Issue Date 04/09/2023	Nacionalidad/ Nationality Indonesio	Sexo/ Sex Male

Yes  No

¿Desea declarar que se presentan los documentos de identidad en el lugar del examen?  
Desire to declare that identification documents are presented at the place of examination?

Yes  No

¿La audición completa con el examen?  
Has had your hearing examined?

Yes  No

¿La audición es satisfactoria con la revisión?  
Has had your hearing examined?

Yes  No

¿La vista completa con el examen?  
Has had your eyes examined?

Yes  No

¿La vista es satisfactoria con la revisión?  
Has had your eyes examined?

Yes  No

Fecha de última revisión de vista o auditiva (ultimo año):  
Last eye or ear examination:

2022-01-01

¿Apto para comisiones en inglés?  
Fit for assignments in English?

Yes  No

¿Cuales limitaciones o restricciones respecto de la actividad física? Si lo responde en  
'SI', dar detalles de las limitaciones o restricciones:  
Limitations or restrictions on fitness?

Yes  No

¿Está el marino libre de cualquier condición médica que no sea significativa por el  
periodo en el cual se desempeñaría para el desempeño de las funciones que tiene en  
el servicio militar de tierra permanente a bordo?  
Is the seafarer free from any medical condition that, by its significance, would affect his  
ability to perform his duties on board?

Yes  No

Confirma que ha sido informado acerca del contenido del presente certificado y sobre su  
derecho a solicitar una revisión médica, con arreglo a lo dispuesto en el artículo  
8 de la Resolución A.856.  
I confirm that I have been informed about the content of this certificate and of the right to  
re-examination according to the regulations of the Resolution A.856.



Date of issue: 2023-01-01  
Expiry Date: 2023-01-31  
Name of the recognized medical  
practitioner: Heriberto Alman

- 1. I agree to the terms and conditions set forth in the present certificate and to its validity period.
- 2. I am aware of my rights to request a medical examination if I consider it necessary.
- 3. I declare that I have read and understood the contents of this certificate.

Heriberto Alman  
Heriberto Alman  
Sp: 38/01/2023  
Date: 2023-01-01  
Signature: 70011021919000



### Lampiran 13 : Prejoining Awak Kapal



*PT MCS International*

Downloaded from https://academic.oup.com/imrn/article/2020/10/3233/3233333 by guest on 10 August 2021

Tgl : 14 November 2014

**BRIEFING RECORD BEFORE JOINING VESSEL FOR MOL LNG CREW**

DATE	28 Feb 2023
NAME OF EMPLOYEE	Husen Ondri
RANK	Master
SHIFTS NAME	Energy Universe
SIGNATURE OF EMPLOYEE	

No.	Description	Interviewer's Initial
1	Campaign's Safety & Quality Management System	
2	MOLNG Safety Management System	
3	Master's Responsibility and authority	
4	Duties and Responsibility of assigned rank	
5	Shipboard Committee & Meeting	
6	Discipline on Board (Behaviour), Drug Abuse & Alcohol policy	
7	Safety and Hazard Prevention	
8	Health care	
9	Evaluation System For Sailors	
10	Term and Conditions of the working contract	
11	Travel Information and Embarking Procedures	
12	Change Attitude / Behavior (shipboard)	
13	Drug Abuse	
14	International & Local Customs / Quarantine Regulations	
15	Reading MOL LNG Operating Procedure Manual (OPM)	
16	Smoking Regulation onboard	
17	Onboard Health Check (BBB)	
18	Anti Corruption	
19	Others (Training, Medical Insurance etc.)	

Note : The above are to be checked off according to the rank of the person

#### Employee comment:

Well understood the above items

Managing Operations Manager

<b>MOL</b> <small>Mitsui O.S.K. Lines</small>			MOL LNG Transport Co., Ltd.	
			Forms on Shore	ID No: SFTB09
			Pre-Boarding Briefing Report (At Manning Office)	Rev.01 (Dec. 2019)
Timing: At Board		Report: Any mode	Duration: 1 years (Ship & Share)	
Name Husen Ondri	Vessel / Flag Energy Universe/Panama	Rank Master		
Briefing Date 28 Feb 2023	Embarkation Date (Plan) 10 March 2023	Embarkation Place (Plan) Europe Port		

**Pre-boarding briefing report**

The following items/topics were discussed during the briefing:

1. MOL LNG Safety Management System (by using SHIPNET)
2. Company's Safety & Quality Management System (by using SHIPNET) including Duties and responsibility of assigned rank.
3. Implementation of the Safety & Quality Management System (by using SHIPNET)
4. MOL Rank STEP/Required proficiencies. (for Officer/Engineer only)
5. Evaluation system and Promotion requirement of MOLLNG
6. Vessel's Emergency Organization, Notification & Training Requirement (SIRE inspection)
7. Shipboard Committee & Meeting
8. Terms & Condition of the Contract (Allocation, Wage, Accounting)
9. Travel Information and embarking procedures, Terminal Rules & Regulations
10. Healthy Tips, Safety Hazard Precaution
11. Working clothes and safety shoes arrangement
12. Psychological grounding in a mixed crew communications
13. Discipline on board
14. Alcohol Policy (Signed 'Agreement of Drug and Alcohol Policy (ANNEX2)') to be handed to Master upon on-board)

<b>Remarks</b>  Noted	<b>Seafarers</b> Name / Husen Ondri  28/02/2023 (Signature, Date)
<b>Remarks</b>	Manning agent (On behalf of Employer) Rank / Name /  (Signature, Date)

<b>MOL</b> Mitsui O.S.K. Lines	MOL LNG Transport Co., Ltd.	
	Forms on Shore	ID No. MFT029
	Pre-Boarding Briefing Report (At Manning Office)	Rev01 (Dec. 2016)
Time At Board	Report Any Inc.	Retention 1 year (Ship & Shore)
Name Husen Ondri	Vessel / Flag Energy Universe/Panama	Rank: Master
Briefing Date 28 Feb 2023	Emarkation Date (Plan) 10 March 2023	Emarkation Place (Plan) Europe Port

**Statement letter**

I, Do hereby solemnly and sincerely declare that,

1. I well understand and shall observe the on-board discipline regulation stipulated on the Operation Procedure Manual (ID No.0102 Section-2, Discipline, with All Annex) of MOL LNG TRANSPORT CO., LTD.
2. I have no child pornography or illegal pornography in any electronic media devices (electronic media devices or in any format) or in any format, which I will bring to the ship.
3. I shall never possess such illegal pornography photo or movie during on board by downloading from any WEBSITE through internet device or getting from shop on shore.
4. I agree to Manning Agency's random checking of my private materials (PC and properties of abovementioned electronic devices) during pre-boarding briefing.
5. I shall cooperate with Master's random checking on board for my private materials (PC and properties of abovementioned electronic devices).
6. I agree to attend to unannounced/periodically Drug and Alcohol test on board without any objection.

Remarks Noted	Seafarers Name / Husen Ondri  28/02/2023 (Signature, Date)
Remarks	Manning agent (On behalf of Employer) Rank / Name /  (Signature, Date)



**PT MCS Internasional**

Growth Building No.100, Jl. Raya Serpong Barat Blok M-11 Kav. 6-8, Serpong 12880 Phone: (021) 521 42111 (Hunting) Fax: (021) 521 42111

Tgl : 18 December 2018

**STATEMENT LETTER OF ONBOARD SMOKING REGULATION  
SURAT PERNYATAAN PERATURAN MEROKOK DI ATAS KAPAL**

I, who undersigned, state that:

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa:

Name : Husen Ondri

Ship's Name : Energy Universe

Passport No. : C4535652

Rank : Master

Hereby declare that, I will follow smoking regulation which has been established by company that it is very prohibition to do at own cabin. Smoking area is only permitted on designated place which is decided by company.

I understand and will comply with this regulation concerning smoking rules.

(Menyatakan bahwa, saya akan mematuhi peraturan tentang merokok sesuai ketentuan perusahaan bahwa merokok di dalam kamar pribadi (cabin) adalah hal yang sangat dilarang. Merokok di atas kapal hanya diizinkan di tempat yang sudah ditentukan oleh perusahaan.  
Saya telah memahami isi kebijakan tersebut dan akan mematuhi semua peraturan tentang peraturan ini).

If in the future case while I am on board and possession of smoking against the agreement stated, I will bear all the sanctions which specified by company and all parties concern including bear all repatriation and replacement expenses (embarkation and disembarkation crew expenses).

(Jika di kemudian hari selama saya di atas kapal dari kedapatan merokok di luar peraturan yang berlengtungan dengan perjanjian tersebut, saya akan menanggung semua sanksi yang ditentukan oleh perusahaan dan semua pihak yang terkait termasuk menanggung semua pengembalian biaya (dan biaya naik turun crew)).

Jakarta, 28 February 2023

The undersigned  
(Yang membuat pernyataan)

Witnessed by:  
(Yang menyaksikan)

Name: Husen Ondri

Operation Manager



**PT MCS Internasional**

Blok A-B Lantai 10-11 Jl. M.H. Thamrin No.100 Jakarta 12100 Phone: (021) 439 4333 Fax: (021) 433 0000

Tgl.: 14 November 2014

**STATEMENT LETTER OF DISCIPLINE  
SURAT PERNYATAAN DISIPLIN**

I, who undersigned, state that:

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa:

Name : Husen Ondri  
Nama:

Ship's Name : Energy Universe  
Nama Kapal:

Passport No. : C4535652  
No. Paspor:

Rank : Master  
Jabatan:

will not perform actions either jointly or individually to hold a strike or boycott of routine works, deny the superior instructions and other terms which have related with.

(Tidak akan melakukan tindakan baik secara bersama-sama maupun sendiri-sendiri untuk melakukan pemogokan atau melakukan bolak untuk tidak bekerja, metawan perintah atasan dan semua yang berhubungan dengan hal disebutkan sebelumnya).

In the event that I break the above mentioned statement, therefore I shall be fully responsible for any actions or punishments given by the company.

(Apabila saya melanggar pernyataan, maka saya akan bertanggung jawab penuh atas segala keputusan atau hukuman yang diberikan oleh perusahaan).

I will take responsible for any expenses spending for repatriation of above stated crew actions.  
(Saya akan bertanggungjawab terhadap semua biaya yang dikeluarakan dalam proses pengiriman kru dikarenakan tindakan-tindakan yang tersebut diatas).

I agree and sign this statement without pressure from any parties and it is made with fully responsible.  
(Saya menyatakan dan menandatangani perjanjian ini tanpa adanya tekanan dari pihak manapun dan dibuat dengan penuh tanggungjawab).

Jakarta, 28 Feb 2023

The undersigned  
(Yang membuat pernyataan)

Witnessed by:  
(Yang menyaksikan)

Name: Husen Ondri

Operation Manager



**PT MCS Internasional**

Premises Building No. 1 Floor 24 Kuningan Business Park Jl. Kuningan Barat Blok N-1 Unit 5-6 Jakarta 12940 Phone: +62 21 529 0333 (Indonesia) Fax: +62 21 529 0410

Tgl : 14 November 2014

**STATEMENT LETTER OF CHILD PORNOGRAPH  
SURAT PERNYATAAN PORNOGRAFI ANAK**

I, who undersigned, state that;  
Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa;

Name : Husen Ondri  
Name :  
Ship's Name : Energy Universe  
Nama Kapal :  
Passport No. : C4535652  
No. Paspor :  
Rank : Master  
Jabatan :

Hereby declare that, have done an examination of personal computers that will be brought to the vessel, and found to contain no pornographic item, and I will be comply with all laws or regulations concerning prohibited goods or customs rules.

(Menyatakan bahwa, telah melakukan pemeriksaan komputer pribadi yang akan dibawa ke kapal, dan tidak ditemukan hal-hal yang mengandung pornografi, dan saya akan mematuhi semua undang-undang atau peraturan tentang barang-barang terlarang atau bea cukai).

If in the future cause while I am on board and possession of Child pornography (including electronic media such as computers CDs and memory chips) and violate laws or regulations concerning prohibited goods or customs rule, I will bear all the sanctions which specified by company and all parties concern including bear all reparation and replacement expenses (embarkation and disembarkation crew expenses).

(Jika dikemudian hari selama saya siap-siap kapal dan kedapatan memiliki materi-materi pornografi dibawah umur (termasuk media elektronik seperti komputer CD dan chip memori) dan melanggar hukum atau peraturan mengenai barang-barang yang dilarang atau aturan keleburuan, saya akan menanggung semua sanksi yang diberikan oleh perusahaan dan semua pihak yang terkait termasuk menanggung semua penggantian biaya (dan biaya naik turun crew)).

Jakarta, 28 Feb 2023

The undersigned  
(Yang membuat pernyataan)

Witnessed by:  
(Yang menyaksikan)

Name: Husen Ondri

Operation Manager

Actual Size : A4

MCSI-F-CIR-186-Rev.01



**PT MCS Internasional**

Gedung Banteng Selatan, Jl. Raya Banteng Km. 1 Masuk Banteng 13887, phone: +62 31 828 4333 fax: +62 21 333 6444

Tgl : 14 November 2014

**STATEMENT LETTER OF DRUG AND ALCOHOL POLICY  
SURAT PERNYATAAN KEBIJAKAN PENGGUNAAN OBAT-OBATAN -  
TERLARANG DAN ALKOHOL**

I, who undersigned, state that;

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa:

Name : Husen Ondri  
Nama :

Ship's Name : Energy Universe  
Nama Kapal :

Passport No. : C4535652  
No. Paspor :

Rank : Master  
Jabatan :

Herby declare that, before joining on-board I have read the Agreement of Drug and Alcohol Policy as per attachment provided. I understand with the content and will comply with all law or regulations concerning drug and alcohol rules.

(Menyatakan bahwa, telah membaca perjanjian kebijakan penggunaan obat-obatan terlarang dan alkohol seperti tertampir. Saya telah memahami isi kebijakan tersebut dan akan mematuhi semua peraturan tentang obat-obatan terlarang dan alkohol).

If in the future case while I am on board and possession of drug and alcohol abuse against the agreement stated, I will bear all the sanctions which specified by company and all parties concern including bear all repatriation and replacement expenses (embarkation and disembarkation crew expenses).

(Jika dikemudian hari selama saya diatas kapal dan kedapatan dalam penyalahgunaan obat-obatan terlarang dan alkohol yang bertentangan dengan perjanjian tersebut, saya akan menanggung semua sanksi yang ditentukan oleh perusahaan dan semua pihak yang terkait termasuk menanggung semua pertanggungan tiba-tiba [dan biaya nek turun crew].)

Jakarta, 28 Feb 2023

The undersigned  
(Yang membuat pernyataan)

Name: Husen Ondri

Witnessed by:  
(Yang menyaksikan)

Operation Manager

<b>MOL</b>	MOL LNG Transport Co. Ltd.
Mitsui O.S.K. Lines	Operation Procedure Manual (OPM) on Board
	ID No.0102
	Shipname Date 19.08.06 (Rev. 01/05)

#### ANNEX 2 - Agreement of Drug and Alcohol Policy

Approved by SFA

Drug and Alcohol Policy is based on the self defence of the individual officer and rating serving on board the managing ship, the company and the industry. Non-compliance of this policy can have serious implications on, not just for the individual concerned, but also potentially for the well-being of everyone on board. In addition, the Company's reputation and business interests can be seriously affected by the implication of any incidents of the abuse of drug or alcohol, or can have the adverse effect on ship's personnel if it is witnessed by any shore-based authorities, customers and the general public. It is the responsibility of each individual on board the ship to ensure that his/her performance is not impaired by the effect of alcohol or drugs and if so happens, it is the responsibility of each person to ensure that the abused person is relieved of his/her duties followed by the appropriate action. Crew member should fully be aware of the liabilities of the serious penalty that he/she may be subject to as a result of the alcohol abuse, and realize that they may be instantly dismissed from the ship/company for the same reason.

#### 1 Alcohol Policy

Alcohol abuse can severely compromise a person's ability to carry out their work duties and lead to significant social problems on board. Recognizing the seriousness of these issues, the Company has established a clear "Alcohol Policy" aimed at encouraging safe and effective ship operation. This policy is equally applicable during coastal navigation and port stay, including shore leave in port even the period of off duty. This Alcohol Policy is equally applicable to all crewmembers, cadets, supernumeraries such as Superintendents, engineering service personnel, maintenance crew engaged in work on board.

##### 1.1 Maximum Permissible Blood Alcohol Content And Abstinence Periods

To keep an individual's Blood Alcohol Content (BAC) to less than 0.02% (30mg/100ml) (equivalent to Expiration Alcohol Content (EAC) to less than 0.10mg/L) at any time.

##### Note:

Relationship between expiration alcohol level and blood alcohol level is EAC (mg/L) = 5 x BAC (%)

The consumption of alcohol is strictly prohibited within 4 hours prior to scheduled duty or work period.

Above rules are in line with the maximum limit imposed by the Ministry of Land, Infrastructure and Transport in Japan for Japan Seamen's Law.

Compliance of this policy on board can be verified by the Master by using sufficient number of alcohol test includes periodical, random, un-announced and cause test. The Master can carry out an alcohol check on any crew member without prior notice at any times.

<b>MOL</b>	MOL LNG Transport Co., Ltd.
Mitsui O.S.K. Lines	Operation Procedure Manual (OPM) on Board
	ID No.0102 Discipline Rev.06 (2009 Jan. 2010) ANNEX 2 - Agreement of Drug and Alcohol Policy Approved by DPA

Compliance with all the above rules will always ensure a BAC of Zero at any scheduled work.

### 1.2 Allowable Alcohol Consumption And Control

Allowable alcohol intake (consumption volume (ml) x alcohol level (%)) shall be managed as 17.6ml or less to comply with 0.02% BAC policy. Alcohol with an Alcohol content of more than 20% is prohibited on board. For conversion to consumption on the assumption that 70kg weight person intake within about 15minutes, the table in Annex 4 gives an easy reference for allowance.

To control and monitor the consumption on board by the Master, purchases of alcohol from shore on behalf of another shipmate is strictly prohibited.

To control and monitor the consumption on board by the Master, direct purchase of alcohol on shore from external sources (liquor shops, retail shops, or any other source other than ship supply) is prohibited.

All crew members are prohibited to consume alcohol when going ashore as part of shore leave because alcohol consumption is uncontrollable during shore leave.

In port, all types of alcohol shall be kept in the bond store and strictly managed by the Master, except that allowed for private consumption, which is again subject to verifying the concerned local regulation (As some country regulations may not allow this arrangement even). Only authorized personnel shall be given access to the bond store under the Master's permission.

If a manning agent or manager (including terminal regulations for an-off sign, if any) has its own alcohol consumption policy, the crew members shall comply with it, unless the criteria breaches the Company's consumption policy, in which case the Company's consumption policy should be adhered to.

### 1.2 General Precautions

Crew member shall understand that higher BAC level than allowable limit seriously impairs his ability to perform his duties, his reliability, and his self control.

Crew member must never consume any alcohol whilst on watch or on duty.

Crew member shall not coerce another crew member to drink alcohol.

It is the responsibility of crew member to ensure that his performance is not impaired by the consumption

<b>MOL</b>	MOL LNG Transport Co., Ltd.
Mitsui O.S.K. Lines	Operation Procedure Manual (OPM) on Board
	ID No.0102
	Discipline
	Rev 03 (2001-Jan-2006)
	ANNEX 2 - Agreement of Drug and Alcohol Policy
	Approved by IPA

of alcohol, even when off duty, since they may be called at any times in case unexpected circumstances occur on board.

It is the responsibility of each crew member in authority to ensure that any crew member whose performance is impaired is relieved of his duties.

Crew member shall strictly adhere to local regulation and terminal rule regarding the Drug and Alcohol Policy.

Crew members are not allowed to give & take alcohol internally from each others' personal stock for consumption. Also, no request should be made to the crew member to bring any drugs/medicines (without prescription by authorized doctor) onboard.

## 2 Prohibition of Drug Abuse on Board Policy

The misuse of legitimate drugs, or the use, possession, distribution, or sale of illicit or un-prescribed controlled drugs, such as, but not limited to, Marijuana, Cocaine, Opiates, Phencyclidine (PCP) or Amphetamines by the crew on board or ashore is prohibited.

This Drug Policy is equally applicable to all crewmembers, cadets, supernumeraries such as Superintendents, engineering service personnel, maintenance crew engaged etc. to work on board.

Should any actions described above be found to take place, the Crew member will be instantly dismissed from the Company.

Signature

Name: Husen Ondri

Tgl. : 5 Desember 2023



PT MCS JASA CIPTA PROPERTI

SURAT PERNYATAAN TANGGUNG JAWAB KELUARGA  
TAHUN : —— 2023 ———

Yang berlantai tangan dibawah ini, Saya :

Name : Husen Ondri  
Alamat kantor : Bukit Cimanggu City, Cluster Hill Park View  
Blok EE7/15, Bogor Jawa Barat  
Jabatan : Master

Dengan ini menyatakan bahwa keluarga yang kami tanggung adalah :

No.	Nama	Tanggal Lahir	Rubungan Keluarga
1.	Ira Emilia	24 Agustus 1986	Istri
2.	Aiko Zarraisha Ondri	09 May 2012	Anak
3.	Jahraan Safaraz Ondri	01 Jun 2016	Anak
4.	Kayesa Ashalina Ondri	09 April 2020	Anak
5.	Kaureen Clemira Ondri	04 Oct 2021	Anak
6.			

Demikian surat pernyataan ini kami buat dengan sebenarnya dan untuk dipergunakan  
sebagaimana mestinya.

Jakarta, 28 Feb 2023  
Yang membuat pernyataan,

( Husen Ondri )

Note :

Yang dapat ditanggung adalah keluarga garis lurus vertikal (zemenda)

Misal : Istri, Anak.

Bagi yang belum menikah dapat dikosongkan keluarga yang ditanggung



PT MCB Service Indonesia

Tgl : 5 Desember 2012

KUASA MENINGGALKAN DELEGASI

Untuk Kapal MOL (dalam US\$)

Tanggal : 28 February 2023

Nama Kapal : Energy Universe

I. YANG MEMBERI KUASA

Nama	:	Husen Ondri
Jabatan	:	Master
Gaji Pokok	(GP)	US\$ _____ (a)
- Lembur Temp	(LT)	US\$ _____ (b)
- Tunjangan MOL		US\$ _____
- S/S Bonus	the	US\$ _____
TOTAL GAJI US\$ _____		

II. PEMERAGIAN

II.1. Terima kasih dari :

- Sebesar 30% (Dari pokok (a) dan (b)) US\$ \_\_\_\_\_

Total terima di kapal US\$ \_\_\_\_\_

II.2. Metode Delegasi

- Sebesar 00% ((a) + (b)) + Tunj. MOL + S/S Bonus US\$ \_\_\_\_\_

Dilengkapi dengan dalam :

1. Nama	:	Husen Ondri	US\$ _____
Bank/agen keuarga	:	-	
Dikirim via Bank /Cobang	:	BNI 46	
Alamat lengkap Bank	:	Gambir, Jakarta Pusat	
Number Rekening	:	0219680704	
2. Nama	:	-	US\$ _____
Bank/agen keuarga	:	-	
Dikirim via Bank /Cobang	:	-	
Alamat lengkap Bank	:	-	
Number Rekening	:	-	

Via delegasi kuasa.

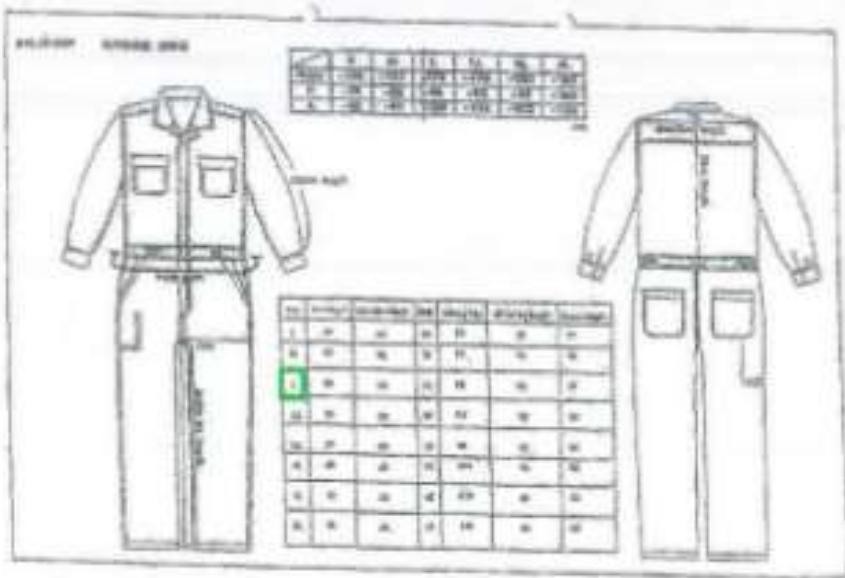
Catatan:

- Delegasi dilengkapi oleh kuasa Maret
- Sisa yg belum bayar di Delegasikan

Nama : Husen Ondri

Actual Sign: A4

MCSI-E-CR-12-Rev.00



Nama : Husen Ondri  
Vessel : Energy Universe  
Jabatan : Master  
No. Sepatu : 41  
Tanda Tangan : 