

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
BADAN PENGEMBANGAN SDM PERHUBUNGAN
SEKOLAH TINGGI ILMU PELAYARAN**



SKRIPSI

**STRATEGI PERUSAHAAN UNTUK MENDAPATKAN TENAGA
PELAUT SELAMA MASA PANDEMI *COVID-19* DI PT TOS
INDONESIA**

Oleh :

RIO NATA PUTRA

NRP. 461189686

PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA IV

JAKARTA

2022

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
BADAN PENGEMBANGAN SDM PERHUBUNGAN
SEKOLAH TINGGI ILMU PELAYARAN**



SKRIPSI

**STRATEGI PERUSAHAAN UNTUK MENDAPATKAN TENAGA
PELAUT SELAMA MASA PANDEMI *COVID-19* DI PT TOS
INDONESIA**

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan
Untuk Penyelesaian Program Pendidikan Diploma IV**

Oleh :

RIO NATA PUTRA

NRP. 461189686

PROGRAM PENDIDIKAN DIPLOMA IV

JAKARTA

2022

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
BADAN PENGEMBANGAN SDM PERHUBUNGAN
SEKOLAH TINGGI ILMU PELAYARAN**



TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : RIO NATA PUTRA
NRP : 461189686
PROGRAM PENDIDIKAN : DIPLOMA IV
PROGRAM STUDI : KETATALAKSANAAN ANGKUTAN LAUT
DAN KEPELABUHANAN
JUDUL : STRATEGI PERUSAHAAN UNTUK
MENDAPATKAN TENAGA PELAUT SELAMA
MASA PANDEMI COVID-19 DI PT TOS
INDONESIA

Jakarta, Juli 2022

Dosen Pembimbing I

Dra. Puji Reknati, M.Pd.
Pembina (IV/a)
NIP. 19580828 198503 2 001

Dosen Pembimbing II

Drs. Renhard Manurung, M.M.

**Mengetahui,
Ketua Jurusan KAKK**

Dr. Vidya Selasдини, S.SiT., M.M.Tr.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 19831227 200812 2 002

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
BADAN PENGEMBANGAN SDM PERHUBUNGAN
SEKOLAH TINGGI ILMU PELAYARAN**




TANDA TANGAN PENGESAHAN SKRIPSI

NAMA : RIO NATA PUTRA
NRP : 461189686
PROGRAM PENDIDIKAN : DIPLOMA IV
PROGRAM STUDI : KETATALAKSANAAN ANGKUTAN LAUT
DAN KEPELABUHANAN
JUDUL : STRATEGI PERUSAHAAN UNTUK
MENDAPATKAN TENAGA PELAUT SELAMA
MASA PANDEMI *COVID-19* DI PT TOS
INDONESIA

Jakarta, Juli 2022

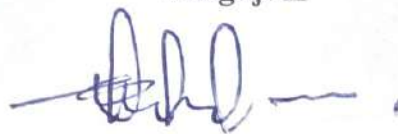
Ketua Penguji


Ir. Mauritz H.M. Sibarani, DESS, M.E.
Pembina Utama Madya (IV/d)
NIP. 19681129 199403 1 002

Penguji I

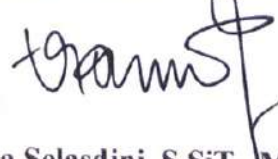

Dr. Ayudhia Pangestu Gusti, S.T.

Penguji II



Drs. Renhard Manurung, M.M.

Mengetahui,
Ketua Jurusan KALK


Dr. Vidya Selasdini, S.SiT., M.M.Tr.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 19831227 200812 2 002

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan kasih-Nya serta diiringi doa orang tua, keluarga, dan teman-teman tersayang sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penyusunan skripsi ini berdasarkan pengalaman yang diperoleh penulis selama melaksanakan praktik kerja nyata di PT TOS Indonesia. Adapun maksud dan tujuan penulisan skripsi ini guna memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan program Diploma IV yang diselenggarakan oleh Sekolah Tinggi Ilmu Pelayaran Jakarta dan untuk menambah wawasan serta pengetahuan penulis, adapun judul skripsi yang penulis pilih adalah:

“STRATEGI PERUSAHAAN UNTUK MENDAPATKAN TENAGA PELAUT SELAMA MASA PANDEMI *COVID-19* DI PT TOS INDONESIA”

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Dengan ketulusan hati penulis, pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya atas bantuan dan bimbingan kepada yang terhormat:

1. Bapak Capt. Sudiono, M.Mar. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Pelayaran Jakarta.
2. Ibu Dr. Vidya Selasdini, S.SiT., M.MTr. selaku Ketua Jurusan Ketatalaksanaan Angkutan Laut dan Kepelabuhanan.
3. Ibu Sari Kusumaningrum, M.Hum. selaku Sekertaris Jurusan Ketatalaksanaan Angkutan Laut dan Kepelabuhanan.
4. Ibu Dra. Puji Reknati, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah banyak memberikan waktu untuk membimbing, mengarahkan, dan memberi masukan, serta inspirasi kepada penulis.
5. Bapak Drs. Renhard Manurung, M.M. selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah memberikan waktu untuk membimbing materi skripsi ini.
6. Seluruh civitas akademik, staf, dan dosen pengajar KALK di Sekolah Tinggi Ilmu Pelayaran Jakarta.
7. Bapak Fahmi Rojak selaku *Branch Manager* PT TOS Indonesia yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan yang baru mengenai pengawakan awak kapal dan menambah wawasan penulis.

8. Seluruh karyawan PT TOS Indonesia yang selama taruna melakukan penelitian selalu mendukung, mengajarkan, dan mendampingi penulis.
9. Untuk kedua orang tua penulis yang tersayang dan tercinta, Bapak Malson Dinata dan Ibu Suryawati yang selalu mendoakan, memberikan dorongan penuh dan mendukung dalam berbagai hal sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan di Sekolah Tinggi Ilmu Pelayaran Jakarta. Serta kakakku Riyan Dinata Putra yang setiap waktu selalu memberikan semangat untuk membanggakan Papah dan Mamah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dan pendidikan penulis.
10. Teruntuk senior dan junior yang sudah memberi dukungan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
11. Kepada teman-teman Angkatan LXI, terimakasih atas cerita indahny selama menempuh pendidikan.
12. Kepada seluruh teman-teman sebaya yang selalu menemani hari-hari penulis dan memberikan motivasi untuk penulis.
13. Semua pihak yang telah banyak membantu baik secara langsung maupun tidak langsung, yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini jauh dari sempurna dan masih terdapat banyak kekurangan, maka dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan tanggapan dan saran dari semua pihak yang sifatnya membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Jakarta, Juli 2022

Penulis



Rio Nata Putra

NRP. 461189686

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| SAMPUL DALAM | i |
| TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI | ii |
| TANDA TANGAN PENGESAHAN | iii |
| KATA PENGANTAR | iv |
| DAFTAR ISI | vi |
| DAFTAR TABEL | vii |
| DAFTAR GAMBAR | viii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | ix |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| A. LATAR BELAKANG | 1 |
| B. IDENTIFIKASI MASALAH | 3 |
| C. BATASAN MASALAH | 3 |
| D. RUMUSAN MASALAH | 4 |
| E. TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN | 4 |
| F. SISTEMATIKA PENULISAN | 4 |
| BAB II LANDASAN TEORI | |
| A. TINJAUAN PUSTAKA | 6 |
| B. KERANGKA PEMIKIRAN | 30 |
| BAB III METODE PENELITIAN | |
| A. WAKTU DAN TEMPAT PENELITIAN | 33 |
| B. METODE PENDEKATAN DAN TEKNIK PENGUMPULAN DATA | 33 |
| C. SUBJEK PENELITIAN..... | 35 |
| D. TEKNIK ANALISIS DATA | 35 |
| BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN | |
| A. DESKRIPSI DATA | 38 |
| B. ANALISIS DATA | 50 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN | |
| A. KESIMPULAN | 58 |
| B. SARAN | 59 |
| DAFTAR PUSTAKA | |
| LAMPIRAN | |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 2.1. Kebaikan dan kelemahan rekrutmen internal dan eksternal | 16 |
| Tabel 3.1. Matriks SWOT | 36 |
| Tabel 4.1. Data Karyawan PT TOS Indonesia | 44 |
| Tabel 4.2. Tabel Fasilitas Kantor PT TOS Indonesia | 45 |
| Tabel 4.3. Matriks SWOT | 51 |
| Tabel 4.4. IFAS dan EFAS | 54 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 2.1. Bagan Kerangka Pemikiran..... | 32 |
| Gambar 4.1. Struktur Organisasi PT TOS Indonesia | 39 |
| Gambar 4.2. Grafik <i>Monthly Total Crew On Board</i> | 46 |
| Gambar 4.3. Diagram Cartesius Analisis SWOT..... | 55 |
| Gambar 4.4. Hasil Analisis Diagram Cartesius..... | 56 |

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Wawancara

Lampiran 2 *Monthly Total Crew On Board* (Agustus 2020 s.d. Juli 2021)

BAB I

PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

Coronavirus Disease 2019 (COVID-19) dinyatakan sebagai pandemi oleh Organisasi Kesehatan Dunia dan merupakan jenis penyakit yang menimbulkan kedaruratan kesehatan masyarakat serta bencana non alam, yang tidak hanya menyebabkan kematian tetapi juga menimbulkan kerugian ekonomi yang cukup besar, sehingga perlu dilakukan upaya penanggulangan termasuk pencegahan dan pengendaliannya (Kementerian Kesehatan Republik Indonesia, 2020b). Hal ini menjadi tantangan bagi kehidupan manusia untuk beradaptasi.

Adaptasi kenormalan baru (*New normal*) merupakan fase di mana perubahan perilaku manusia yang akan terjadi selama masa pandemi *Covid-19*, di mana masyarakat cenderung membatasi segala bentuk kontak fisik dengan orang lain. Saat memasuki fase *new normal*, pemerintah telah menetapkan tiga prioritas utama pelaksanaannya yaitu kesehatan, sosial, dan ekonomi. Pemerintah menerapkan masa fase kenormalan baru yang perlu memperhatikan protokol kesehatan yang ditetapkan oleh Organisasi Kesehatan Dunia. Memasuki masa *new normal* tersebut menjadikan Indonesia sebagai negara yang harus siap dengan kebiasaan baru dalam kondisi pandemi *Covid-19*, di mana semua orang akan hidup berdampingan dengan *Covid-19* agar perekonomian Indonesia dapat pulih kembali.

Dalam dunia pelayaran pun begitu juga dampak yang terjadi, dan dalam rangka mencegah penularan virus *corona (Covid-19)* beberapa pelabuhan telah mengantisipasi penularan mulai pada akhir bulan Januari 2020, terutama pelabuhan yang berada dekat dengan wilayah perbatasan negara lain. Hal ini mendorong para pemangku kepentingan untuk mengeluarkan kebijakan sebagai bagian dari proses adaptasi *new normal*. Salah satu kebijakan utama bagi sebuah

perusahaan pelayaran adalah diberlakukannya sistem kerja dari rumah. Pemberlakuan pembatasan tempat/kerja perkantoran dengan menerapkan *Work From Home (WFH)* sebesar 75 (tujuh puluh lima) persen, dengan memberlakukan protokol kesehatan secara lebih ketat selama adaptasi kenormalan baru.

Seiring dengan fase *new normal*, teknologi yang kian maju di era globalisasi membuat banyak perusahaan mampu menerapkan sistem bekerja darimana saja dan kapan saja. Dunia usaha, termasuk sektor angkutan laut di Indonesia memang cukup terbantu dengan adanya kebijakan penerapan adaptasi kenormalan baru. Perlahan-lahan, kegiatan ekonomi mulai terlihat kembali meskipun jauh dari kata pulih karena penyebaran *Covid-19* yang belum sepenuhnya terkendali.

Di sisi lain, pentingnya produktivitas kerja kemaritiman salah satunya pada perusahaan pelayaran baik perusahaan negeri maupun swasta merupakan salah satu faktor penunjang perekonomian negara dalam memberikan pelayanan transportasi laut untuk memenuhi kebutuhan hingga ke pelosok negeri dengan aman dan efisien, terutama pelayanan yang berhubungan dengan jasa pengangkutan barang untuk suatu wilayah atau negara yang harus terpenuhi dengan baik. Jika tersedia nya kapal, maka harus tersedia juga awak (*crew*) di atas kapal. Awak kapal adalah orang yang bekerja atau dipekerjakan di atas kapal oleh pemilik, atau operator kapal untuk melakukan tugas di atas kapal sesuai dengan jabatannya yang tercantum dalam buku siji (Undang-Undang No. 17 tahun 2008). Karena, kru kapal merupakan elemen yang sangat penting di kapal. Tanpa adanya kru, kapal tidak dapat beroperasi sebagaimana mestinya.

PT TOS (*Transport & Offshore Services*) Indonesia merupakan salah satu perusahaan pelayaran besar di Indonesia dalam bidang Usaha Keagenan Awak Kapal (*Ship Manning Agency*) yang menyediakan jasa perekrutan dan penempatan pelaut di kapal yang berbendera dalam dan luar negeri. Usaha Keagenan Awak Kapal (*Ship Manning Agency*) adalah usaha jasa keagenan awak kapal yang berbentuk badan hukum yang bergerak di bidang rekrutmen dan penempatan awak kapal di atas kapal sesuai kualifikasi (Peraturan Menteri Perhubungan No. 84 tahun 2013).

Permasalahan virus *Covid-19* tersebut juga berdampak besar bagi perusahaan pelayaran di Indonesia, termasuk PT TOS Indonesia. Pada masa adaptasi kenormalan baru, PT TOS Indonesia telah mengalami banyak perubahan pada strategi rekrutmen yang ada sebelumnya. Proses rekrutmen untuk mendapatkan calon kru yang semula dilakukan dalam pertemuan tatap muka antara karyawan dan calon kru di kantor, tidak dapat dilaksanakan sepenuhnya di masa *new normal*.

Berdasarkan latar belakang di atas, maka penulis terdorong untuk meneliti lebih lanjut permasalahan tersebut dalam bentuk skripsi yang berjudul:

"Strategi Perusahaan Untuk Mendapatkan Tenaga Pelaut Selama Masa Pandemi *Covid-19* di PT TOS Indonesia"

B. IDENTIFIKASI MASALAH

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan, maka penulis mengidentifikasi masalah sebagai berikut:

Susahnya mencari tenaga pelaut pada masa pandemi *Covid-19*.

Faktor – faktor yang memengaruhi masalah pokok diatas, yaitu:

1. Upaya rekrutmen yang tidak memadai oleh perusahaan selama pandemi *Covid-19*.
2. Peraturan dan kebijakan pemerintah yang berubah-ubah selama pandemi *Covid-19*.
3. Operasional bisnis yang tidak bisa sepenuhnya dilakukan di kantor, mengharuskan karyawan bekerja dari rumah.
4. Tidak sesuainya jadwal kru naik (*on*) dan kru turun (*off*) di kapal yang diageni PT TOS Indonesia selama pandemi *Covid-19*.
5. Kurang maksimalnya pemenuhan permintaan untuk melakukan pergantian kru kapal (*crew change*) selama pandemi *Covid-19* di tiap negara dengan regulasi yang berbeda.

C. BATASAN MASALAH

Berdasarkan permasalahan di atas, penulis membatasi permasalahan pada strategi perusahaan di masa pandemi *Covid-19* untuk tetap mendapatkan pelaut meskipun membatasi pertemuan tatap muka di PT TOS Indonesia.

D. RUMUSAN MASALAH

Berdasarkan latar belakang masalah di atas dapat diambil rumusan masalah sebagai berikut:

Bagaimana strategi perusahaan untuk tetap mendapatkan pelaut di masa pandemi *Covid-19* di PT TOS Indonesia?

E. TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN

1. Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah :

Untuk mengetahui bagaimana strategi yang diterapkan PT TOS Indonesia selama pandemi *Covid-19* untuk tetap berupaya mendapatkan pelaut.

2. Manfaat Penelitian

1. Manfaat teoritis

Untuk menambah pengetahuan, wawasan dan referensi penulis tentang strategi untuk mendapatkan pelaut di masa pandemi *Covid-19*.

2. Manfaat praktis

Dapat memberikan masukan untuk PT TOS Indonesia dalam mengatasi kesulitan mendapatkan tenaga pelaut di masa pandemi *Covid-19*.

F. SISTEMATIKA PENULISAN

Untuk memudahkan pembahasan dan membuat isi materi yang dibahas dapat dipahami, penulis membuat sistematika penulisan skripsi yang disusun sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bab pertama merupakan bab pendahuluan, penulis menguraikan mengenai latar belakang masalah yang merupakan alasan pemilihan judul, identifikasi masalah, batasan masalah, rumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, serta sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Bab ini berisi tentang teori-teori yang digunakan dalam penelitian, meliputi tinjauan pustaka dan kerangka pemikiran.

Tinjauan pustaka berisi uraian mengenai ilmu pengetahuan yang terdapat dalam kepustakaan yang termasuk didalamnya mengenai pengertian dan hal-hal yang berkaitan dengan permasalahan. Kerangka pemikiran yang mencakup hubungan variabel yang diteliti dan asumsi atau kesimpulan sementara yang diperoleh oleh penulis mengenai pokok permasalahan yang diteliti.

BAB III METODE PENELITIAN

Dalam bab ini penulis menguraikan cara pengumpulan data dari objek yang diteliti, meliputi: waktu dan tempat penelitian, metode pendekatan dan teknik pengumpulan data yang mengungkapkan cara apa saja yang dilakukan untuk mengumpulkan data, subjek yang menjadi fokus penelitian, serta teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian.

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini membahas pokok masalah penelitian. Penulis akan membahas tentang deskripsi data, analisis data dari masalah yang ada untuk menemukan penyebab masalah, alternatif pemecahan masalah, dan pemecahan masalah yang dipilih.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini merupakan bab penutup yang menyajikan kesimpulan secara ringkas dan padat berdasarkan hasil analisis data sehubungan dengan masalah penelitian, serta juga berisi saran berupa masukan yang diharapkan dapat bermanfaat bagi Divisi Perekrutan dan Penempatan Awak Kapal di PT TOS Indonesia.

BAB II

LANDASAN TEORI

A. TINJAUAN PUSTAKA

Tinjauan pustaka adalah kegiatan penelitian yang bertujuan untuk melakukan kajian yang sungguh-sungguh terhadap teori dan konsep yang berkaitan dengan pokok bahasan yang diteliti sebagai dasar dalam melangkah ke tahap penelitian selanjutnya. Berikut ini akan diuraikan beberapa teori yang mendasari skripsi ini, terkait dengan masalah yang akan dibahas dan diambil dari sejumlah buku, teori dan aturan yang relevan.

1. Strategi Perusahaan

a. Pengertian Strategi Perusahaan

Pengertian strategi menurut Mintzberg dalam buku “*Strategy Process*” adalah pola atau rencana yang terintegrasi dari tujuan organisasi. Pada dasarnya strategi merupakan alat untuk mencapai suatu tujuan, dan strategi merupakan respon terhadap peluang dan ancaman eksternal, serta kekuatan dan kelemahan internal yang dapat mempengaruhi organisasi. Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia, strategi adalah rencana yang cermat mengenai kegiatan untuk mencapai sasaran khusus.

Pengertian perusahaan menurut Molengraaff adalah keseluruhan perbuatan yang dilakukan secara terus menerus, bertindak ke luar untuk memperoleh penghasilan dengan cara memperdagangkan atau menyerahkan barang atau mengadakan perjanjian perdagangan. Molengraaff memandang perusahaan dari sudut ekonomi karena tujuannya memperoleh keuntungan. (Abdulkadir Muhammad, 1991:7)

Dari pendapat para ahli di atas, maksud strategi perusahaan yang akan penulis bahas adalah berupa tindakan penyesuaian dalam merespon suatu situasi lingkungan sebagai alat untuk mencapai tujuan perusahaan dalam

kaitannya dengan tujuan jangka panjang, program tindak lanjut serta prioritas alokasi sumber daya.

b. Konsep dan Tipe Strategi Perusahaan

Untuk menentukan keberhasilan suatu strategi, perlu memiliki pemahaman yang baik tentang konsep strategi. Menurut Sulistiani (2014) Konsep strategis yang dapat dirumuskan dari pengertian di atas adalah:

- 1) *Distinctive Competence*, merupakan tindakan yang dilakukan oleh perusahaan agar dapat melakukan kegiatan lebih baik daripada yang dilakukan oleh para pesaingnya. Dengan kata lain, perusahaan memiliki kekuatan yang tidak dapat ditiru oleh para pesaingnya. *Distinctive competence* meliputi keahlian tenaga kerja dan kemampuan sumber daya.
- 2) *Competitive Advantage*, merupakan kegiatan spesifik yang dikembangkan oleh perusahaan untuk memberikan keunggulan atas para pesaingnya. Keunggulan bersaing di sini tentu saja tercipta dari pilihan strategi yang dapat diterapkan perusahaan untuk memperoleh keunggulan bersaing.

Strategi perusahaan merupakan rangkaian proses perencanaan jangka pendek dan jangka panjang bagi sebuah perusahaan. Oleh karena itu, ketika memutuskan alternatif strategis yang layak, perencana strategis harus dapat melakukan proses evaluasi dan meninjau kembali visi, misi dan tujuan perusahaan. Setelah itu barulah melakukan proses generalisasi, evaluasi dan pemilihan alternatif strategi terbaik. Hal ini menunjukkan bahwa diperlukan komitmen manajemen yang kuat untuk menganalisis situasi dan membuat keputusan strategis. Kepemimpinan perusahaan harus mampu menggabungkan peluang eksternal dengan kekuatan internal sehingga menghasilkan konsep *distinctive competence*.

c. Tingkatan Strategi

Adapun menurut Wheelen dan Hunger (2008:15) ada beberapa tingkatan dalam strategi untuk perusahaan besar. Tiga tingkatan strategi yang berkembang sesuai dengan perkembangan perusahaan yakni sebagai berikut:

1) Strategi Korporasi (*Corporate Strategy*)

Ini adalah strategi yang mencerminkan seluruh arah perusahaan yang bertujuan menciptakan pertumbuhan bagi perusahaan secara keseluruhan dan bagi manajemen berbagai macam bisnis lini produk. Ada tiga jenis strategi yang dapat dipakai pada tingkat strategi ini, yaitu:

a) Strategi pertumbuhan (*growth strategy*)

Strategi yang berdasarkan pada tahap pertumbuhan yang sedang dilalui perusahaan.

b) Strategi stabilitas (*stability strategy*)

Strategi dalam menghadapi kemerosotan penghasilan yang sedang dihadapi oleh suatu perusahaan.

c) *Retrenchment strategy*

Strategi yang diterapkan untuk memperkecil atau mengurangi usaha yang dilakukan perusahaan.

2) Strategi Bisnis (*Business Strategy*)

Strategi ini digunakan pada tingkat produk atau unit bisnis dan merupakan strategi yang menekankan pada perbaikan posisi bersaing produk atau jasa pada spesifikasi atau segmen pasar tertentu. Terdapat tiga macam strategi yang bisa digunakan pada strategi tingkat bisnis ini, yaitu strategi kepemimpinan biaya, strategi diferensiasi, dan strategi fokus. Strategi pada tingkat ini dirumuskan dan ditetapkan oleh para manajer yang disertai tugas tanggung jawab oleh manajemen puncak atau mengelola bisnis bersangkutan.

3) Strategi Fungsional (*Functional Strategy*)

Strategi ini digunakan pada level fungsional seperti operasional, pemasaran, keuangan, dan sumber daya manusia. Strategi ini mengacu pada dua tingkatan strategi sebelumnya yaitu strategi korporasi dan strategi bisnis. Strategi fungsional juga disebut sebagai *value-based strategy*. Berfokus pada memaksimalkan produktivitas sumber daya yang digunakan dalam memberikan nilai terbaik untuk pemenuhan kebutuhan pelanggan.

d. Analisis SWOT sebagai Alat Perumusan Strategi

SWOT adalah akronim untuk kekuatan (*strenghts*), kelemahan (*weakness*), peluang (*opportunities*), dan ancaman (*threats*) dari lingkungan perusahaan. Menurut Jogiyanto (2005:46), SWOT digunakan untuk menilai kekuatan-kekuatan dan kelemahan-kelemahan dari sumber-sumber daya yang dimiliki perusahaan dan kesempatan-kesempatan eksternal dan tantangan-tantangan yang dihadapi.

Menurut David (Fred R. David, 2006:8), semua organisasi memiliki kekuatan dan kelemahan dalam area fungsional bisnis. Tidak ada perusahaan yang sama kuatnya atau lemahnya dalam semua area bisnis. Kekuatan dan kelemahan internal, digabungkan dengan peluang dan ancaman dari eksternal dan pernyataan misi yang jelas, menjadi dasar untuk penetapan tujuan dan strategi. Tujuan dan strategi ditetapkan dengan maksud memanfaatkan kekuatan internal dan mengatasi kelemahan.

Berikut ini merupakan penjelasan dari SWOT (David, Fred R., 2006:47) yaitu:

1) Kekuatan (*Strenghts*)

Kekuatan adalah sumber daya, keterampilan, atau keunggulan-keunggulan lain yang berhubungan dengan para pesaing perusahaan dan kebutuhan pasar yang dapat dilayani oleh perusahaan yang diharapkan dapat dilayani. Kekuatan adalah kompetisi khusus yang memberikan keunggulan kompetitif bagi perusahaan di pasar.

2) Kelemahan (*Weakness*)

Kelemahan adalah keterbatasan atau kekurangan dalam sumber daya, keterampilan, dan kapabilitas yang secara efektif menghambat kinerja perusahaan. Keterbatasan tersebut dapat berupa fasilitas, sumber daya keuangan, kemampuan manajemen dan keterampilan pemasaran dapat meruoakan sumber dari kelemahan perusahaan.

3) Peluang (*Opportunities*)

Peluang adalah situasi penting yang menguntungkan dalam lingkungan perusahaan. Kecenderungan-kecenderungan penting merupakan salah satu sumber peluang, seperti perubahan

teknologi dan meningkatnya hubungan antara perusahaan dengan pembeli atau pemasok merupakan gambaran peluang bagi perusahaan.

4) Ancaman (*Threats*)

Ancaman adalah situasi penting yang tidak menguntungkan dalam lingkungan perusahaan. Ancaman merupakan pengganggu utama bagi posisi sekarang atau yang diinginkan perusahaan. Adanya peraturan-peraturan pemerintah yang baru atau yang direvisi dapat merupakan ancaman bagi kesuksesan perusahaan.

e. Perumusan Strategi

Strategi dikembangkan untuk mengarahkan sumber daya dari berbagai organisasi untuk mencapai visi mereka. Tanpa strategi tepat, sumber daya organisasi akan terhambur konsumsinya, sehingga akan berakibat pada kegagalan organisasi dalam mewujudkan visinya.

Perumusan strategi adalah proses dalam memilih pola tindakan utama (strategi) untuk mewujudkan visi organisasi. Proses pengambilan keputusan untuk menetapkan strategi seolah-olah merupakan konsekuensi mulai dari penetapan visi – misi – tujuan jangka panjang – *SWOT* - strategi. Perumusan strategi dapat dimulai dari kekuatan-kelemahan (*Strength & Weakness* (SW)), peluang-ancaman (*Opportunity & Threats* (OT)) atau bahkan dari strategi itu sendiri. Pilihan strategi harus saling sesuai dengan peluang-ancaman yang ada, kekuatan-kelemahan yang dimiliki dan tujuan (misi, visi, dan tujuan) yang ingin dicapai.

Menurut Tripomo dan Udan (2005) dalam Ristanti dkk (2013), tahapan dalam melakukan perumusan strategi terbagi ke dalam beberapa tahap utama, yaitu:

- 1) Analisis arah, yaitu untuk menentukan visi, misi, dan tujuan jangka panjang yang ingin dicapai organisasi.
- 2) Analisis situasi, yaitu tahapan untuk membaca situasi dan menentukan kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman yang akan menjadi dasar perumusan strategi.
- 3) Penetapan strategi, yaitu tahapan mengidentifikasi alternatif dan memilih strategi yang akan dijalankan organisasi.

Untuk mencapai daya saing strategis dan mencapai hasil sesuai dengan rencana organisasi, perusahaan harus menganalisis lingkungan eksternal, mengidentifikasi peluang dan ancaman dalam lingkungan tersebut, menentukan sumber daya internal dan kemampuan yang dimiliki yang merupakan kompetensi intinya, dan memilih strategi yang cocok untuk diterapkan (*strategic formulation*). Sebuah strategi merupakan sejumlah tindakan yang terintegrasi dan terkoordinasi yang diambil untuk mendayagunakan kompetensi inti serta memperoleh keunggulan bersaing.

f. Strategi Perusahaan Menghadapi Pandemi

Manajemen strategis memainkan peran yang sangat penting selama pandemi. Strategi yang dipilih harus mampu beradaptasi dengan sangat cepat, baik level organisasi/perusahaan, korporat, unit bisnis, atau level operasional. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendapatkan pemetaan manajemen strategis yang diharapkan dapat memberikan masukan alternatif terhadap masalah perusahaan. Berdasarkan tujuan dibuatnya penelitian ini, maka strategi yang dapat diterapkan dalam perusahaan ini yakni strategi level fungsional. Perusahaan mulai menerapkan sistem rekrutmen dan seleksi yang terhindar dari infeksi virus *covid-19* guna menemukan talenta terbaik tanpa mempertaruhkan kesehatan pekerja.

2. Pandemi Covid-19

a. Pengertian Virus Covid-19

Coronavirus disease 2019 atau *Covid-19* adalah penyakit baru yang disebabkan oleh infeksi *Severe Acute Respiratory Syndrome Coronavirus 2* (SARS-CoV-2) dan dapat menyebabkan gangguan pernapasan dan radang paru (*World Health Organization*, 2020). Virus ini pertama kali ditemukan di Wuhan, China pada tahun 2019. Gejala yang ditimbulkan oleh virus ini adalah mirip dengan flu biasa, namun bisa berakibat fatal jika disertai penyakit lain yang melemahkan daya tahan tubuh. Virus ini menyebar melalui droplet dari orang yang terinfeksi pada saat berbicara atau bersin. Virus *corona* ini menular dengan cepat dan telah menyebar ke

wilayah lain di Tiongkok, dan menggejala ke seluruh dunia, termasuk Indonesia saat ini.

b. Pengertian Pandemi *Covid-19*

Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia, pandemi dimaknai sebagai wabah yang berjangkit serempak di mana-mana meliputi daerah geografi yang luas. Dalam pengertian yang paling klasik, ketika sebuah epidemi menyebar ke beberapa negara atau wilayah di dunia. Wabah penyakit yang masuk dalam kategori pandemi adalah penyakit menular dan memiliki garis penularan yang berkelanjutan. Oleh karena itu, bahkan jika suatu kejadian terjadi di beberapa negara selain negara asal, itu masih diklasifikasikan sebagai pandemi. Pandemi mengacu pada epidemi yang telah menyebar di beberapa negara atau benua, serta memengaruhi sejumlah besar orang (*Centers for Disease Control and Prevention*, 2003; *National Center for Health Statistics*, 2005).

Penyebaran virus *Covid-19* menjadi masalah di banyak negara. Pada 11 Maret 2020, *World Health Organization* (WHO) secara resmi mengumumkan peningkatan status epidemi ke pandemi. Penetapan kondisi pandemik dilakukan dengan mempertimbangkan penyakit menular yang tersebar luas di berbagai wilayah dan negara. Dampak dari mewabahnya *Covid-19* dapat dilihat hampir di setiap aspek kehidupan masyarakat.

c. Dampak Pandemi *Covid-19* di Indonesia

Organisasi kesehatan dunia menerbitkan aturan atau tata cara yang bisa dilakukan masyarakat luas untuk mencegah penyebaran virus *corona*, seperti penggunaan masker, cuci tangan pakai sabun di bawah air mengalir, dan menjaga jarak sosial antar manusia. Pemerintah Indonesia mengeluarkan beberapa aturan yang digunakan untuk menekan penyebaran virus ini diantaranya adalah dengan memberlakukan pembatasan kegiatan masyarakat. Pembatasan kegiatan masyarakat ini dibagi dalam dua kategori yaitu berskala besar dan skala masyarakat. Adanya pembatasan ini maka pergerakan masyarakat dapat dikurangi sehingga diharapkan dapat menekan angka penyebarannya.

Covid-19 mempengaruhi berbagai sektor terutama sistem ketenagakerjaan perusahaan. Perusahaan memberlakukan kerja tatap muka secara langsung sebelum adanya *Covid-19*. Namun, perusahaan harus mulai menerapkan kerja dari rumah selama pandemi *Covid-19*. *Covid-19* mempengaruhi kesehatan dan sistem pola kerja masyarakat Indonesia. Perusahaan mengharapkan karyawan mampu beradaptasi dengan pola sistem kerja dari rumah atau *work from home* (WFH). Bekerja dari rumah merupakan upaya perusahaan untuk melindungi kesehatan karyawan dari wabah penyakit. Adanya kebijakan pemerintah dalam tatanan normal baru pada sistem ketenagakerjaan yaitu jika perusahaan menempati wilayah zona merah, maka perusahaan memberlakukan 25 persen dari jumlah pegawai *work from office* (WFO) dan 75 persen *work from home* (WFH). Jika perusahaan menempati wilayah zona kuning, maka perusahaan memberlakukan 50 persen dari jumlah pegawai *work from office* (WFO) dan 50 persen *work from home* (WFH) (Ika Suryani, 2021).

3. Rekrutmen dan Seleksi Pelaut

a. Rekrutmen

1) Pengertian Rekrutmen

Menurut Mardianto (2014:8), rekrutmen adalah proses menarik calon karyawan dengan keterampilan yang sesuai dengan kualifikasi dan kebutuhan organisasi atau perusahaan. Sedangkan menurut Bintoro dan Daryanto (2017:39), rekrutmen merupakan proses mencari, menemukan, dan menarik para pelamar untuk dipekerjakan dalam dan oleh perusahaan. Rekrutmen dapat dikatakan sebagai proses untuk mendapatkan sejumlah SDM (karyawan) yang berkualitas untuk menduduki suatu jabatan/pekerjaan dalam suatu perusahaan. Dari beberapa pengertian di atas, dapat disimpulkan bahwa rekrutmen adalah suatu usaha untuk mencari, menemukan dan menarik tenaga kerja agar melamar lowongan pekerjaan yang ada dalam suatu perusahaan.

2) Tujuan Rekrutmen

Sebagian besar organisasi melakukan fungsi rekrutmen yang dikelola oleh departemen sumber daya manusia. Meldona (2009:133) menyatakan bahwa, tujuan rekrutmen adalah menyediakan sekumpulan calon karyawan yang memenuhi syarat bagi perusahaan.

3) Penentuan Dasar Rekrutmen

Menurut Hasibuan (2008), dasar penarikan calon karyawan harus ditetapkan lebih dahulu supaya para pelamar yang akan memasukkan lamarannya sesuai dengan pekerjaan atau jabatan yang diminatinya.

Dasar penarikan harus berpedoman pada spesifikasi pekerjaan yang telah ditentukan untuk menduduki jabatan tersebut. Spesifikasinya harus diuraikan secara terperinci dan jelas agar para pelamar mengetahui kualifikasi yang dituntut oleh lowongan kerja tersebut. Jika spesifikasi pekerjaan dijadikan dasar dan pedoman penarikan, maka karyawan yang diterima akan sesuai dengan uraian pekerjaan dari jabatan yang diperlukan oleh perusahaan. Untuk mendapatkan pegawai yang memiliki kompetensi, maka perusahaan perlu memperhatikan beberapa dasar rekrutmen. Menurut Handoko (2008) ada 5 dasar rekrutmen diantaranya:

a) *Job Analysis* (Analisis Jabatan)

Analisis jabatan adalah proses menentukan tanggung jawab dan persyaratan, keterampilan dari sebuah pekerjaan dan jenis orang yang akan dipekerjakan.

b) *Job Description* (Uraian Jabatan)

Menurut Yoder (2010), mengatakan uraian jabatan adalah mengikhtisarkan fakta-fakta yang diberikan oleh analisis jabatan dalam urutan yang sistematis. Uraian jabatan merupakan garis-garis besar yang ditulis dan dimaksudkan untuk memberikan penjelasan tentang fakta-fakta penting dari jabatan yang diberikan.

c) *Job Spesification* (Persyaratan Jabatan)

Persyaratan jabatan adalah catatan mengenai syarat-syarat orang yang minimum harus dimiliki untuk menyelesaikan pekerjaan dengan baik (Moekijat: 2010).

d) *Job Evalution* (Penilaian Jabatan)

Menurut Moekijat (2010), mengatakan penilaian jabatan adalah penilaian kegiatan yang dilakukan guna membandingkan nilai dari suatu jabatan dengan nilai dari suatu jabatan lainnya.

e) *Job Classification* (Penggolongan Jabatan)

Penggolongan jabatan adalah pengelompokan jabatan-jabatan yang memiliki nilai yang sama (Moekijat: 2010).

4) Penentuan Sumber Rekrutmen

Sumber informasi tentang penarikan kandidat berasal dari internal dan eksternal perusahaan, sebagai berikut:

a) Sumber internal

Sumber internal menurut Hasibuan (2008) adalah karyawan yang akan mengisi lowongan kerja yang diambil dari dalam perusahaan tersebut. Adapun sumber-sumber internal melalui:

(1) Penawaran terbuka untuk suatu jabatan (*Job Posting Program*)

Rekrutmen terbuka ini adalah sistem mencari pekerjaan yang memiliki kemampuan tinggi untuk mengisi jabatan yang kosong dengan memberikan kesempatan kepada semua karyawan yang berminat.

(2) Perbantuan Pekerja (*Departing Employees*)

Rekrutmen ini dapat dilakukan melalui perbantuan pekerja untuk suatu jabatan dari unit kerja lain.

b) Sumber eksternal

Menurut Hasibuan (2008) bahwa sumber eksternal adalah karyawan yang akan mengisi jabatan yang lowong yang dilakukan perusahaan dari sumber-sumber yang berasal dari luar perusahaan. Sumber-sumber eksternal berasal dari:

(1) Kantor penempatan tenaga kerja,

(2) Lembaga pendidikan dan pelatihan,

(3) Rekomendasi dari karyawan atau rekan kerja,

(4) Serikat pekerja,

(5) Relokasi dari perusahaan lain,

(6) Pasar tenaga kerja melalui iklan di media *massa*,

(7) dan sumber informasi lainnya.

Tabel 2.1.

Kebaikan dan kelemahan rekrutmen internal dan eksternal

| Rekrutmen Internal | Rekrutmen Eksternal |
|--|---|
| <p>Kebaikan:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Meningkatkan moral kerja dan kedisiplinan karyawan, karena ada kesempatan promosi.2. Perilaku dan loyalitas karyawan semakin besar terhadap perusahaan.3. Biaya penarikan relatif kecil, karena tidak perlu memasang iklan.4. Waktu penarikan relatif singkat.5. Orientasi dan induksi tidak diperlukan lagi.6. Kestabilan karyawan semakin baik. <p>Kelemahan:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Kewajiban karyawan yang dipromosikan berkurang.2. Kurang membuka kesempatan sistem kerja baru dalam perusahaan. | <p>Kebaikan:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Kewibawaan pejabat relatif baik.2. Kemungkinan membawa sistem kerja baru yang lebih baik. <p>Kelemahan:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Prestasi karyawan lama cenderung turun, karena tidak ada kesempatan untuk promosi.2. Biaya penarikan besar, karena iklan dan seleksi.3. Orientasi dan induksi harus dilakukan.4. <i>Turnover</i> cenderung akan meningkat.5. Perilaku dan loyalitasnya belum diketahui. |

Sumber: Hasibuan (2010:44)

5) Metode Rekrutmen

Metode rekrutmen memiliki dampak signifikan pada jumlah aplikasi yang diterima perusahaan. Menurut Hasibuan (2010:44) metode

rekrutmen calon karyawan baru ada 2, yaitu metode tertutup dan metode terbuka. Adapun metode rekrutmen, sebagai berikut:

a) Metode terbuka

Metode terbuka adalah ketika penarikan di informasikan secara luas dan disebarluaskan dengan memasang iklan di media cetak atau media *massa* elektronik. Dengan metode terbuka ini diharapkan dapat menarik banyak lamaran yang masuk, sehingga kesempatan untuk mendapatkan pelamar yang memenuhi dasar rekrutmen menjadi lebih besar.

b) Metode tertutup

Metode tertutup adalah ketika penarikan hanya di informasikan hanya kepada pemohon atau orang tertentu. Akibatnya, jumlah lamaran relatif sedikit, sehingga semakin sulit mencari pelamar yang memenuhi kriteria dasar rekrutmen.

6) Faktor-faktor yang Memengaruhi Rekrutmen

Sering terjadi pada suatu informasi lowongan kerja, tidak banyak pelamar yang berminat untuk mengajukan lamarannya. Oleh karenanya, perusahaan harus peka terhadap faktor-faktor yang biasa ditemukan dalam rekrutmen meliputi:

a) Faktor Pendidikan

Tingkat atau jenjang pendidikan adalah tahap pendidikan yang berkelanjutan, yang ditetapkan berdasarkan tingkat perkembangan peserta didik, tingkat kerumitan bahan pengajaran dan cara menyajikan bahan pengajaran (Ihsan, 2006:125). Tingkat pendidikan berpengaruh terhadap perubahan sikap dan perilaku hidup sehat. Tingkat pendidikan yang lebih tinggi akan memudahkan seseorang atau masyarakat untuk menyerap informasi dan mengimplementasikannya dalam perilaku dan gaya hidup sehari-hari, khususnya dalam hal kesehatan. Pendidikan formal membentuk nilai bagi seseorang terutama dalam menerima hal baru (Suhardjo, 2007:258).

b) Faktor Pengalaman Kerja

Beberapa pendapat mengenai definisi pengalaman kerja adalah proses pembentukan pengetahuan atau keterampilan tentang metode suatu pekerjaan karena keterlibatan karyawan tersebut dalam pelaksanaan tugas pekerjaan (Manulang, 2014:51). Menurut Ranupandojo, (2014:72-78) mengemukakan pengalaman kerja adalah ukuran tentang lama waktu atau masa kerja yang telah ditempuh seseorang dapat memahami tugas-tugas suatu pekerjaan dan telah melaksanakan dengan baik.

Dari berbagai pendapat diatas dapat disimpulkan bahwa pengalaman kerja adalah tingkat penguasaan pengetahuan serta keterampilan seseorang dalam pekerjaannya yang dapat diukur dari masa kerja dan dari tingkat pengetahuan dan keterampilan yang dimilikinya. Pengalaman kerja seseorang sangat ditentukan oleh rentan waktu lamanya seseorang menjalani pekerjaan tertentu. Lamanya pekerja tersebut dapat dilihat dari banyaknya tahun, yaitu sejak pertama kali diangkat menjadi karyawan atau staf pada suatu lapangan kerja tertentu.

Adapun hal-hal yang menentukan berpengalaman atau tidaknya seorang karyawan adalah sebagai berikut:

(1)Lama waktu atau masa kerja

Ukuran tentang lama waktu atau masa kerja yang telah ditempuh seseorang dapat memahami tugas-tugas suatu pekerjaan dan telah melaksanakan dengan baik.

(2)Tingkat pengetahuan dan keterampilan yang dimiliki

Pengetahuan merujuk pada konsep, prinsip, prosedur, kebijakan atau informasi lain yang dibutuhkan oleh karyawan. Pengetahuan juga mencakup kemampuan untuk memahami dan menerapkan informasi pada tanggung jawab pekerjaan. Sedangkan keterampilan merujuk pada kemampuan fisik yang dibutuhkan untuk mencapai atau menjalankan suatu tugas atau pekerjaan.

(3)Penguasaan terhadap pekerjaan dan peralatan

Tingkat penguasaan seseorang dalam pelaksanaan aspek-aspek teknik peralatan dan teknik pekerjaan.

(4)Jenis pekerjaan

Semakin banyak jenis tugas yang dilaksanakan seseorang maka umumnya orang tersebut akan memperoleh hasil pelaksanaan tugas yang lebih baik.

c) Faktor Kompensasi

Kompensasi (balas jasa) langsung merupakan hak bagi karyawan dan menjadi kewajiban perusahaan untuk membayarnya. Karena disinilah letak pentingnya kompensasi bagi karyawan sebagai seorang penjual tenaga (fisik dan pikiran). Kompensasi merupakan pengeluaran dan biaya bagi perusahaan. Perusahaan mengharapkan agar kompensasi yang dibayarkan memperoleh imbalan prestasi kerja yang lebih besar dari karyawan.

Menurut Hasibuan (2011:118) menyatakan bahwa kompensasi adalah semua pendapatan yang berbentuk uang, barang langsung atau tidak langsung yang diterima karyawan sebagai imbalan atas jasa yang diberikan kepada perusahaan. Dapat diambil kesimpulan bahwa kompensasi merupakan interaksi antara karyawan dengan organisasi, yang berupa timbal balik dari jasa atau tenaga yang dikeluarkan oleh karyawan dan penghargaan dari organisasi dalam bentuk upah atau fasilitas lainnya.

Indikator-indikator yang mempengaruhi kompensasi menurut Hasibuan (2012:127), antara lain sebagai berikut:

(1) Penawaran dan Permintaan Kerja

Jika pencari kerja (penawaran) lebih banyak daripada lowongan pekerjaan (permintaan) maka kompensasi relatif kecil. Sebaliknya jika pencari kerja lebih sedikit daripada lowongan pekerjaan, maka kompensasi relatif semakin besar. Indikator ini merupakan peluang bagi bisnis perusahaan.

(2) Kemampuan dan Kesiediaan Perusahaan

Apabila kemampuan dan kesiediaan perusahaan untuk membayar semakin baik maka tingkat kompensasi akan semakin besar. Indikator ini mampu menjadi kekuatan perusahaan dalam menjalankan bisnisnya.

(3) Serikat Buruh / Organisasi Perusahaan

Apabila serikat buruhnya kuat dan berpengaruh maka tingkat kompensasi semakin besar. Sebaliknya jika serikat buruh tidak kuat dan kurang berpengaruh maka tingkat kompensasi relatif kecil. Pengaruh serikat/organisasi buruh bisa menjadi peluang bagi kegiatan bisnis.

(4) Produktivitas Kerja Karyawan

Jika produktivitas kerja karyawan baik dan banyak maka kompensasi akan semakin besar. Sebaliknya kalau produktivitas kerjanya buruk serta sedikit maka kompensasinya kecil. Indikator ini merupakan kekuatan perusahaan dalam menjalankan bisnis.

(5) Pemerintah dengan Undang-undang dan Keppres

Pemerintah dengan undang-undang dan keppres menetapkan besarnya batas upah/balas jasa minimum. Peraturan Pemerintah ini sangat penting supaya pengusaha tidak sewenang-wenang menetapkan besarnya balas jasa bagi karyawan. Adanya campur tangan pemerintah yang sah dalam izin usaha, dapat memunculkan ancaman bisnis yang dijalankan.

(6) Biaya Hidup / *Cost Living*

Apabila biaya hidup di daerah itu tinggi maka tingkat kompensasi/upah semakin besar. Sebaliknya, jika tingkat biaya hidup di daerah itu rendah maka tingkat upah/kompensasi relatif kecil. Adanya standar biaya hidup, merupakan kelemahan dalam keberlangsungan bisnis.

(7) Posisi Jabatan Karyawan

Karyawan yang menduduki jabatan lebih tinggi akan menerima gaji/kompensasi lebih besar. Sebaliknya karyawan yang menduduki jabatan yang lebih rendah akan memperoleh gaji/kompensasi yang kecil. Indikator ini merupakan kekuatan bisnis, diharapkan mampu menarik banyak minat pekerja untuk bertahan.

(8) Pendidikan dan Pengalaman Kerja

Jika pendidikan lebih tinggi dan pengalaman kerja lebih lama maka gaji/balas jasanya akan semakin besar, karena kecakapan serta keterampilannya lebih baik. Sebaliknya, karyawan yang

berpendidikan rendah dan pengalaman kerja yang kurang maka tingkat gaji/kompensasinya kecil. Indikator ini termasuk dalam kelemahan bisnis usaha.

(9) Kondisi Perekonomian Nasional

Apabila kondisi perekonomian nasional sedang maju maka tingkat upah/kompensasi akan semakin besar, karena akan mendekati kondisi *full employment*. Indikator ini termasuk dalam ancaman kegiatan bisnis.

(10) Jenis dan Sifat Pekerjaan

Kalau jenis dan sifat pekerjaan yang sulit dan mempunyai risiko (finansial, keselamatan) yang besar maka tingkat upah/balasanya semakin besar karena membutuhkan kecakapan serta ketelitian untuk mengerjakannya. Indikator ini termasuk dalam peluang kegiatan bisnis yang berjalan.

Jika faktor-faktor tersebut digunakan untuk melakukan analisis SWOT bagi organisasi, maka strategi yang diharapkan akan ditemukan.

7) Langkah-langkah Proses Rekrutmen

Menurut Mardianto (2014:10), proses rekrutmen di banyak perusahaan di Indonesia menggunakan alur/tahapan yang hampir sama dengan menggunakan *sourcing process*, yaitu proses untuk mendapatkan pelamar sesuai dengan kebutuhan yang ada, melalui sumber-sumber yang tersedia. Metode ini menggunakan sumber daya internal dan eksternal. Cara menarik para pelamar cukup beragam yaitu *direct mail*, *job fair*/bursa kerja, iklan, *head hunter*, asosiasi profesi dan sebagainya.

b. Seleksi

1) Pengertian Seleksi

Menurut Rivai dalam Bintoro dan Daryanto (2017:40), mendefinisikan “Seleksi adalah kegiatan dalam manajemen Sumber Daya Manusia (SDM) yang dilakukan setelah proses rekrutmen selesai dilaksanakan. Hal ini berarti telah terkumpul sejumlah pelamar yang memenuhi syarat untuk kemudian dipilih mana yang dapat ditetapkan sebagai karyawan

dalam suatu perusahaan. Proses pemilihan ini yang dinamakan dengan seleksi”. Proses seleksi sumber daya manusia merupakan serangkaian langkah kegiatan yang dilaksanakan untuk memutuskan apakah seseorang pelamar diterima atau ditolak, dalam suatu instansi tertentu setelah menjalani serangkaian tes yang dilaksanakan (Sunyoto, 2012). Jadi, seleksi merupakan serangkaian tahapan lanjutan setelah proses rekrutmen dilakukan.

2) Tujuan Seleksi

Tujuan seleksi adalah memilih calon karyawan yang memiliki kualifikasi terbaik dan tepat untuk suatu pekerjaan. Dengan kata lain, tujuan seleksi adalah untuk memilih orang yang tepat untuk pekerjaan dan perusahaan. Seleksi dilakukan untuk menjamin perusahaan memiliki karyawan yang tepat untuk suatu jabatan atau pekerjaan dan memastikan keuntungan investasi sumber daya manusia di perusahaan.

3) Metode Seleksi

Metode seleksi merupakan cara yang telah dipilih secara tepat oleh perusahaan untuk digunakan saat menyeleksi calon karyawan baru. Hasibuan (2002:50) menjelaskan bahwa ada dua metode seleksi, berikut adalah metode-metode yang biasa digunakan dalam seleksi:

a) Metode non ilmiah, yaitu seleksi yang dilaksanakan tidak didasarkan kepada kriteria, standar atau spesifikasi kebutuhan nyata pekerjaan, tetapi hanya didasarkan kepada perkiraan dan pengalaman. Seleksi ini tidak berpedoman kepada uraian pekerjaan dan spesifikasi pekerjaan dari jabatan yang akan diisi (Garaika, Helisia Margahana 2019). Tahapannya meliputi:

- (1) surat lamaran,
- (2) ijazah terakhir dan transkrip nilai,
- (3) surat keterangan pekerjaan dan pengalaman,
- (4) referensi/rekomendasi dari pihak yang dapat dipercaya,
- (5) *walk in interview*,
- (6) penampilan dan keadaan fisik,
- (7) dan tulisan pelamar.

b) Metode ilmiah, yaitu pengembangan seleksi non ilmiah dengan mengadakan analisis cermat tentang unsur-unsur yang akan diseleksi supaya diperoleh karyawan yang kompeten dengan penempatan yang tepat. Tahapannya dengan cara berikut:

- (1) metode kerja yang jelas dan sistematis,
- (2) berorientasi kepada prestasi kerja,
- (3) berorientasi kepada kebutuhan riil karyawan,
- (4) berdasarkan kepada job analysis dan ilmu sosial lainnya,
- (5) berpedoman kepada undang-undang perburuhan.

4) Faktor-faktor yang Memengaruhi Proses Seleksi

Simamora (2004) menjelaskan bahwa proses seleksi dibuat dan disesuaikan untuk memenuhi kebutuhan kepegawaian suatu perusahaan atau organisasi. Ketelitian dari proses seleksi bergantung pada beberapa faktor, yaitu:

- a) Adanya konsekuensi salah perhitungan,
- b) Kebijakan perusahaan dan sikap dari manajemen,
- c) Waktu pengambilan keputusan yang cukup lama,
- d) Pendekatan seleksi yang berbeda pada umumnya digunakan untuk mengisi posisi-posisi dijenjang yang berbeda didalam perusahaan,
- e) Sektor ekonomi dimana individu akan dipilih baik swasta, pemerintah atau nirlaba dapat mempengaruhi proses seleksi.

5) Langkah-langkah dalam Proses Seleksi

Setiap perekrut tenaga kerja yang mempunyai rasa tanggung jawab secara profesional dapat dipastikan ingin dan berusaha agar melalui proses seleksi yang dilakukannya diperoleh tenaga kerja yang paling memenuhi syarat untuk mengisi lowongan yang tersedia (Sondang P. Siagian, 2014:136).

Langkah-langkah umum dalam proses seleksi menurut Sondang P. Siagian adalah sebagai berikut:

- a) Penerimaan surat lamaran,
- b) Penyelenggaraan ujian,
- c) Wawancara seleksi,

- d) Pengecekan latar belakang pelamar dan surat-surat referensinya,
- e) Penilaian kesehatan,
- f) Wawancara oleh manajer yang akan menjadi atasan langsungnya,
- g) Pengenalan pekerjaan,
- h) Keputusan atas lamaran.

c. Pelaut (Awak Kapal)

1) Pengertian Awak Kapal

Menurut Undang Undang (UU) RI No. 17 tahun 2008 tentang pelayaran mendefinisikan pengertian awak kapal adalah orang yang bekerja atau dipekerjakan di atas kapal oleh pemilik atau operator kapal untuk melakukan tugas di atas kapal sesuai dengan jabatan yang tercantum dalam buku sijil dan atau perjanjian kerja laut. Menurut Peraturan Pemerintah (PP) RI Nomor 51 tahun 2002 tentang perkapalan pengertian awak kapal adalah awak kapal selain Nakhoda ataupun pemimpin kapal.

Menurut ilmu hukum maritim pengertian awak kapal adalah semua orang yang bekerja di kapal, yang bertugas mengoperasikan dan memelihara serta menjaga kapal dan muatannya terkecuali nakhoda. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa kru (*crew*) atau awak kapal adalah seseorang yang bekerja atau dipekerjakan di atas kapal oleh pemilik atau operator kapal untuk melakukan tugas sesuai dengan jabatannya yang tercantum dalam buku sijil yang dibagi menjadi dua bagian kedudukan yaitu perwira kapal dan Anak Buah Kapal (ABK).

Syarat untuk dapat bekerja di kapal adalah memiliki:

- a) Sertifikat keahlian pelaut dan sertifikat keterampilan pelaut,
- b) Perjanjian Kerja Laut (PKL) antara perusahaan pelayaran dengan awak kapal yang disahkan oleh syahbandar,
- c) Sijil awak kapal,
- d) Sertifikat kesehatan pra berlayar,
- e) Buku pelaut.

2) Jabatan-jabatan Awak Kapal

a) *Deck department*

Bertanggung jawab atas navigasi kapal, pemeliharaan kargo dan bongkar muat di pelabuhan. *Deck department* juga bertanggung jawab untuk pemeliharaan kapal, operasional kapal, operasional pelayaran, dan semua urusan hukum dan perizinan perjalanan kapal. Berikut ini adalah bagian-bagian jabatan dari *deck department*:

(1) Master / Nakhoda

Nakhoda adalah perwira tertinggi serta wakil manajemen perusahaan dan otoritas tertinggi di struktural kapal. Master bertanggung jawab atas kehidupan semua personel di kapal, keamanan kapal, kargo, lingkungan, dan juga harus bertanggung jawab kepada perusahaan.

Nakhoda adalah seseorang yang sudah menandatangani Perjanjian Kerja Laut (PKL) dengan pengusaha kapal di mana dinyatakan sebagai nakhoda, serta memenuhi syarat sebagai nakhoda dalam arti untuk memimpin kapal sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku. Tanggung jawab atas kapal hanya berada pada tangan nakhoda, tidak ada yang lain. Master/Nakhoda bertanggung jawab untuk memastikan bahwa kapal tersebut di navigasikan dan dioperasikan dengan aman dan efisien, sesuai dengan peraturan internasional, nasional dan perusahaan.

(2) *Chief Officer* / Mualim I

Chief officer adalah perwira tinggi di bawah kapten/nakhoda yang bertugas mengatur muatan, persediaan air tawar, pengatur arah navigasi, dan bertanggung jawab penuh atas semua peralatan *deck department*. *Chief officer* bertanggung jawab kepada nakhoda atas semua hal *deck department* terkait, termasuk perencanaan dan pelaksanaan semua operasi kargo dan bongkar muat.

(3) *Second Officer* / Mualim II

Second officer adalah perwira tinggi di bawah *chief officer* sebagai pejabat kedua yang bertugas membantu *chief officer*. Pejabat yang bertanggung jawab untuk peralatan navigasi ruang

kemudi, membuat jalur/rute peta pelayaran yang akan dilakukan, dan sebagai pengatur arah navigasi.

(4)*Third Officer* / Mualim III

Third officer merupakan perwira tinggi di atas kapal di bawah *second officer*. Mualim III bertugas membantu *second officer*. Bertanggung jawab mengatur, memeriksa, memelihara semua alat-alat keselamatan kapal, pengatur arah navigasi, dan pemegang urusan administrasi umum termasuk UJBM (Uang Jatah Bahan Makan).

(5)*Radio Officer* / Markonis

Markonis bertugas sebagai operator radio/komunikasi serta bertanggung jawab menjaga keselamatan kapal dari marabahaya, baik itu yang di timbulkan dari alam seperti badai, ada kapal tenggelam, dll.

(6)*Boatswain* / Bosun (serang)

Bosun bertugas membuat laporan kepada *chief officer* dan bertanggung jawab atas semua anak buah kapal serta mengawasi/memimpin juru mudi dan kelasi.

(7)*Pumpman* / Operator pompa (khusus kapal tanker)

Operator pompa bertugas membuat laporan kepada *chief officer*, membantu operasional kargo dan melakukan pemeliharaan rutin mesin dek dan peralatan terutama pompa.

(8)*Able Bodied (Seaman Madya)* / Juru Mudi

Juru mudi bertugas mendukung pejabat dek dalam semua aspek kegiatan di ruang kemudi, kargo, dan operasional pelayaran, di bawah pengawasan kepala kelasi, dan *pumpman* jika diperlukan.

(9)*Ordinary Seaman (Seaman Biasa)* / Kelasi

Kelasi bertugas membantu *able bodied*, mendukung pejabat dek dalam semua aspek kegiatan ruang kemudi, kargo, operasional pelayaran, kesiapan peralatan, kebersihan dek di bawah pengawasan bosun, dan *pumpman* jika diperlukan.

b) *Engine department*

Engine Department bertanggung jawab untuk menjalankan dan pemeliharaan peralatan mekanik dan listrik di seluruh kapal termasuk mesin utama, *boiler*, pompa, generator listrik, *generator plant refrigeration*, dan penyimpanan air tawar. Berikut ini adalah bagian-bagian jabatan dari *engine department*:

(1) *Chief Engineer* / Kepala Kamar Mesin

Chief engineer adalah seorang pejabat tertinggi yang bertanggung jawab penuh terhadap *engine department* dan bertanggung jawab langsung kepada nakhoda atas segala hal yang berhubungan dengan permesinan. *Chief engineer* juga bertanggung jawab atas semua mesin yang ada di kapal baik itu mesin induk, mesin bantu, mesin pompa, mesin crane, mesin sekoci, mesin kemudi, mesin freezer, dll.

(2) *First Engineer* / Masinis I

Masinis I sebagai pejabat mesin bertugas membantu *chief engineer*, bertanggung jawab atas kegiatan operasi sehari-hari yang dilakukan di bagian mesin, bertanggung jawab penuh atas mesin induk, dan memimpin anak buah kapal bagian mesin.

(3) *Second Engineer* / Masinis II

Masinis II sebagai pejabat mesin di bawah *first engineer*, bertanggung jawab atas kondisi dan pemeliharaan generator, mesin bantu, pompa kargo, pompa-pompa bahan bakar, dan minyak pelumas.

(4) *Third Engineer* / Masinis III

Masinis III sebagai pejabat mesin di bawah *second engineer*, bertanggung jawab penuh atas kondisi dan pemeliharaan kompresor udara, pemurni, generator air tawar, *boiler*, mesin sekoci, dan bersama dengan *third officer* menyipakan pemadam kebakaran dan peralatan yang menyelamatkan jiwa di ruang mesin. Serta membantu dalam pengisian bahan bakar.

(5) *Electrician* / Juru Listrik

Electrician/juru listrik bertanggung jawab atas semua mesin yang menggunakan tenaga listrik dan seluruh tenaga cadangan.

(6)*Foreman* / Mandor Mesin

Foreman bertugas membuat laporan kegiatan di ruang mesin ke *first engineer* serta memimpin dan mengawasi *oiler* dan *wiper*, mendelegasikan pekerjaan seperti yang diarahkan oleh *first engineer* dan perwira mesin lainnya.

(7)*Oiler* / Juru Minyak

Oiler bertugas membantu mandor mesin, mendukung pejabat mesin di semua aspek tugas menjaga mesin, pemeliharaan, dan perbaikan.

(8)*Fitter* / Juru Las

Fitter bertugas membantu mandor mesin dan bosun dalam pengelasan baik di ruang mesin ataupun di ruang geladak.

(9)*Wiper*

Posisi junior bertugas di tangki kapal membantu mandor mesin, juru minyak. *Wiper* bertanggung jawab di semua aspek tugas menjaga mesin, pemeliharaan, pembersihan, dan perbaikan.

c) *Catering department*

Catering department bertanggung jawab untuk semua aspek kuliner di atas kapal, penatu, dan kebersihan. Berikut ini adalah bagian-bagian jabatan dari *catering department*:

(1)*Chief Cook* / Koki

Chief Cook bertanggung jawab atas *catering department* yang ada di kapal, laporan kepada nakhoda, dan mengawasi/memimpin *cook* dan *utility/helper* dalam semua aspek termasuk disiplin dan kebersihan. *Chief cook* mengatur anggaran dan kontrol pedoman makanan dalam batas-batas yang ditetapkan oleh nakhoda, merencanakan menu bervariasi, dan bertanggung jawab untuk mempromosikan nilai-nilai gizi serta memasak untuk petugas.

(2)*Utility / Cook / Helper*

Melayani pejabat saat makan, membantu *chief cook* dan melakukan persiapan peralatan dapur dan tugas kebersihan sehari-hari.

d. *Crewing* atau Pengawakan

1) Pengertian

Menurut Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia (Permenhub RI) nomor PM 84 tahun 2013 tentang perekrutan dan penempatan awak kapal pada bab I ketentuan umum pasal 1 ayat 1, 2, dan 3 dalam peraturan ini yang dimaksud dengan:

- a) Perusahaan angkutan laut adalah perusahaan angkutan laut berbadan hukum Indonesia yang melakukan kegiatan angkutan laut di dalam wilayah perairan Indonesia dan atau dari dan ke pelabuhan di luar negeri.
- b) Usaha keagenan awak kapal (*Ship manning agency*) adalah usaha jasa keagenan awak kapal yang berbentuk badan hukum yang bergerak di bidang rekrutmen dan penempatan awak kapal di atas kapal sesuai kualifikasi.
- c) Serikat pekerja adalah organisasi pekerja yang sesuai dengan ketentuan nasional dan atau organisasi pekerja internasional dengan serikat pekerja atau serikat buruh internasional.

2) Prosedur Pergantian Awak Kapal

Menurut Engkos Kosasih dan Hananto Soewedo (2014:131-133), ada perusahaan pelayaran yang menganut sistem pengawakan sebagai laut tetap, seperti umumnya di Badan Usaha Milik Negara (BUMN). Namun, banyak perusahaan yang menganut sistem pengawakan secara kontrak seperti umumnya pada perusahaan swasta. Khusus untuk perusahaan swasta yang menganut pegawai tetap, perlu dipikirkan adanya anak buah kapal dan nakhoda cadangan di darat yang jumlahnya kurang lebih 25-50% aktif, tergantung besarnya perusahaan, sebagai cadangan untuk pengganti (mutasi naik atau turun), awak kapal cuti, sakit, pendidikan, dan sebagainya.

Terjadinya pergantian awak kapal di atas kapal (mutasi naik/turun) disebabkan beberapa kemungkinan, yaitu:

- a) Cuti,
- b) Atas permintaan sendiri,
- c) Menunggu *standby* untuk penempatan,

- d) Sakit,
- e) Habis masa kontrak,
- f) Pemeriksaan kesehatan,
- g) Mengikuti diklat kepelautan,
- h) Mengurus dokumen yang habis masa berlakunya atau revalidasi (*passport*, buku pelaut, sertifikat ketrampilan, dan sebagainya).

B. KERANGKA PEMIKIRAN

Kerangka berpikir merupakan konsep yang mengungkapkan hubungan antara variabel yang diharapkan dan merupakan hasil penjabaran dari tinjauan pustaka. Untuk memaparkan pembahasan dari skripsi ini, maka dibuat suatu kerangka pemikiran terhadap hal-hal yang menjadi pembahasan pokok, yaitu mengenai:

”STRATEGI PERUSAHAAN UNTUK MENDAPATKAN TENAGA PELAUT SELAMA MASA PANDEMI *COVID-19* DI PT TOS INDONESIA”

Pentingnya produktivitas kerja kemaritiman pada perusahaan pelayaran merupakan salah satu faktor penunjang perekonomian negara dalam memberikan pelayanan transportasi laut untuk memenuhi kebutuhan hingga ke pelosok negeri dengan aman dan efisien. Jika tersedia nya kapal, maka harus tersedia juga awak (*crew*) di atas kapal. Tanpa adanya kru, kapal tidak dapat beroperasi sebagaimana mestinya.

Kemunculan virus *covid-19* berdampak besar bagi perusahaan pelayaran di Indonesia, termasuk PT TOS Indonesia. Proses rekrutmen dan seleksi untuk mendapatkan calon kru yang semula dilakukan dalam pertemuan tatap muka antara karyawan dan calon kru di kantor, tidak dapat dilaksanakan sepenuhnya di masa pandemi. Dengan tetap mematuhi anjuran protokol kesehatan yang dikeluarkan pemerintah selama masa pandemi, perusahaan harus tetap menjalankan usahanya untuk mendapatkan tenaga pelaut yang dibutuhkan.

Untuk mendapatkan (*crew*) tenaga pelaut, perlu dilakukan proses rekrutmen dan seleksi. Proses rekrutmen merupakan suatu usaha untuk mencari, menemukan dan menarik tenaga kerja agar melamar lowongan pekerjaan yang ada dalam suatu perusahaan. Sedangkan, proses seleksi merupakan serangkaian tahapan lanjutan

setelah proses rekrutmen dilakukan untuk kemudian dipilih mana yang dapat ditetapkan sebagai karyawan dalam suatu perusahaan. Proses rekrutmen dipengaruhi oleh faktor pendidikan dan pengalaman kerja pelamar, serta kompensasi yang ditawarkan perusahaan.

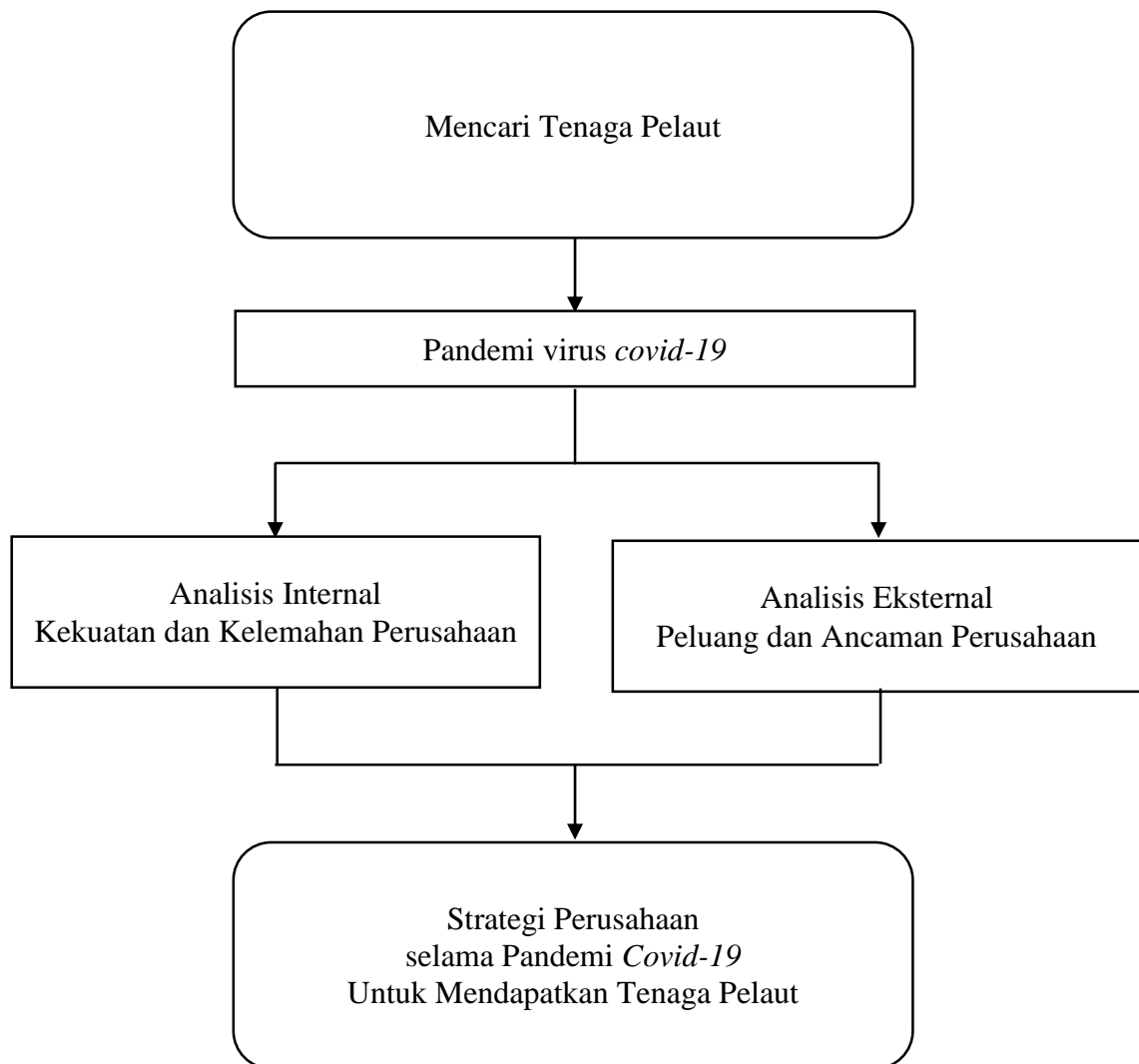
Upaya untuk melakukan proses rekrutmen tenaga pelaut tersebut, harus diimbangi dengan timbal balik yang ditawarkan perusahaan agar kontrak kerja dapat dilaksanakan dalam keseimbangan antara hak dan kewajiban kedua pihak. Dalam hubungan kerja antara perusahaan dan pekerja harus terdapat hubungan berupa timbal balik (kompensasi) dari jasa atau tenaga yang dikeluarkan oleh karyawan dan penghargaan dari organisasi dalam bentuk upah atau fasilitas lainnya. Faktor timbal balik (kompensasi) tersebut berperan besar dalam menarik minat para pelaut untuk bergabung dengan perusahaan pelayaran terutama di masa pandemi. Faktor-faktor kompensasi tersebut, yaitu:

1. Penawaran dan Permintaan Kerja
2. Kemampuan dan Kediaan Perusahaan
3. Serikat Buruh / Organisasi Perusahaan
4. Produktivitas Kerja Karyawan
5. Pemerintah dengan Undang-undang dan Keppres
6. Biaya Hidup / *Cost Living*
7. Posisi Jabatan Karyawan
8. Pendidikan dan Pengalaman Kerja
9. Kondisi Perekonomian Nasional
10. Jenis dan Sifat Pekerjaan

Jika dilakukan analisis SWOT (*Strengths, Weakness, Opportunities and Threats*) dengan menggunakan faktor-faktor kompensasi tersebut diharapkan akan bisa ditemukan strategi bagi perusahaan untuk tetap mendapatkan tenaga pelaut selama masa pandemi. Metode ini mempertimbangkan faktor internal dan eksternal guna menyusun strategi bisnis perusahaan yang efektif di masa pandemi.

Dari uraian sebelumnya, maka dibuat alur kerangka pikir dalam penelitian ini yang memiliki hubungan dengan variabel yang menjadi pokok permasalahan dalam penelitian yaitu analisis strategi yang diharapkan menjadi pilihan alternatif

perusahaan untuk tetap mendapatkan tenaga pelaut selama masa pandemi *covid-19*, sebagai berikut:



Gambar 2.1.
Bagan Kerangka Pemikiran

Kerangka pemikiran penelitian ini mengemukakan bahwa variabel yang akan di teliti yaitu proses mencari tenaga pelaut yang dilakukan PT TOS Indonesia dengan melakukan analisis faktor internal dan eksternal terlebih dahulu, agar ditemukan strategi yang tepat bagi perusahaan untuk tetap mendapatkan tenaga pelaut di masa pandemi.

BAB III

METODE PENELITIAN

A. WAKTU DAN TEMPAT PENELITIAN

1. Waktu Penelitian

Waktu penelitian dilaksanakan pada semester V dan semester VI saat penulis melaksanakan praktek darat (prada) di PT TOS Indonesia selama 12 bulan. Terhitung mulai dari tanggal 3 Agustus 2020 sampai dengan 20 Agustus 2021.

2. Tempat Penelitian

Penelitian dilakukan penulis di PT TOS Indonesia. Berikut profil perusahaan dari PT TOS Indonesia:

| | |
|-------------------|---|
| Nama Perusahaan | : PT TOS (<i>Transport & Offshore Services</i>) Indonesia |
| Alamat Perusahaan | : <i>Cowell Tower Building 7th floor suite 7.01B,</i> Jl. Senen Raya No.135, Senen, Kec. Senen, Kota Jakarta Pusat, DKI Jakarta 10410 |
| Jenis Usaha | : Perekrutan dan Penempatan Awak Kapal (<i>Crew Manning Agency</i>) |
| No. Telepon | : (021) 3483 3045 |
| E-mail | : info@tos-indonesia.com |

B. METODE PENDEKATAN DAN TEKNIK PENGUMPULAN DATA

1. Metode Pendekatan

Penelitian ini menggunakan metode pendekatan deskriptif kualitatif. Menurut Suharsimi Arikunto (2013:3), penelitian deskriptif adalah penelitian yang dimaksudkan untuk menyelidiki keadaan, kondisi atau hal lain-lain yang sudah disebutkan, yang hasilnya dipaparkan dalam bentuk laporan penelitian. Penulis menggunakan metode deskriptif kualitatif yang menggambarkan peristiwa yang terjadi secara menyeluruh dimana objek penelitian ini adalah

strategi apakah yang cocok bagi perusahaan untuk tetap mendapatkan tenaga pelaut pada masa pandemi *covid-19* di PT TOS Indonesia. Penulis mencoba menggambarkan permasalahan yang ada di lapangan dan hal yang dapat dilakukan PT TOS Indonesia untuk melakukan rekrutmen dan seleksi tenaga pelaut dengan lancar dan optimal.

2. Teknik Pengumpulan Data

a. Observasi

Menurut Morissan (2017:143), observasi adalah kegiatan keseharian manusia dengan menggunakan pancaindra sebagai alat bantu utamanya. Dengan kata lain, observasi adalah kemampuan individu untuk menggunakan pengamatannya melalui hasil kerja pancaindra. Observasi berupa pengamatan dan pencatatan, penulis melaporkan hasil pengamatan langsung selama 12 bulan masa praktek darat pada departemen perekrutan dan penempatan awak kapal (*crewing*) di PT TOS Indonesia.

b. Studi Pustaka

Studi pustaka adalah pengumpulan data dengan cara membaca, melihat, mengutip dari buku-buku atau referensi yang disajikan, masukan atau bahan pertimbangan dan perbandingan mengenai apa yang dapat dilihat dari teori yang sudah ada. Studi pustaka bertujuan untuk memperoleh dasar-dasar teori dengan masalah yang akan di bahas.

c. Dokumentasi

Menurut Sugiyono (dalam Nurzanah 2018:476), dokumentasi adalah suatu cara yang digunakan untuk memperoleh data dan informasi dalam bentuk buku, arsip, dokumen, tulisan angka dan gambar yang berupa laporan serta keterangan yang dapat mendukung penelitian. Data pendukung penelitian ini, yaitu:

- 1) Struktur organisasi perusahaan
- 2) Data jumlah kru naik (*total crew on board*) setiap bulan selama penulis melaksanakan praktek darat di PT TOS Indonesia

d. Wawancara

Menurut Esterberg dalam Sugiyono (2015:72), wawancara merupakan pertemuan yang dilakukan oleh dua orang untuk bertukar informasi maupun suatu ide dengan cara tanya jawab, sehingga dapat dikerucutkan

menjadi sebuah kesimpulan atau makna dalam topik tertentu. Penulis melakukan wawancara bersama dengan nara sumber selaku *Supervisor Crewing Consultant* di PT TOS Indonesia.

C. SUBJEK PENELITIAN

Pengertian subjek penelitian menurut Sugiyono (2013:32), merupakan suatu atribut atau sifat atau nilai dari orang, objek atau kegiatan yang mempunyai variabel tertentu yang ditetapkan untuk dipelajari dan ditarik kesimpulan. Berdasarkan pengertian tersebut dapat diketahui bahwa subjek penelitian menjadi sangat vital dalam sebuah penelitian, hal ini berhubungan dengan judul penelitian dan data yang diperlukan oleh peneliti. Dalam penelitian ini, yang menjadi subjek penelitian adalah data perbandingan jumlah kru yang naik (*on board*) ke atas kapal di PT TOS Indonesia yang mengalami penurunan karena pandemi dalam kurun waktu 1 (satu) tahun dalam periode bulan Agustus 2020 sampai dengan Juli 2021.

D. TEKNIK ANALISIS DATA

Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan teknik analisis SWOT (*Strengths, Weakness, Opportunities, dan Threats*) dengan pendekatan kualitatif. Analisis SWOT bertujuan untuk memaksimalkan kekuatan (*strengths*) dan peluang (*opportunities*), namun dapat meminimalkan kelemahan (*weakness*) dan ancaman (*threats*).

Menurut Rangkuti (2001), teknik analisis SWOT adalah suatu identifikasi faktor strategis secara sistematis untuk merumuskan strategi. Strategi adalah alat yang sangat penting untuk mencapai tujuan. Dari pengertian SWOT tersebut akan digambarkan sebagai berikut :

1. Evaluasi faktor internal
 - a. Kekuatan (*strengths*), yaitu kekuatan apa yang dimiliki perusahaan. Dengan mengetahui kekuatan, perusahaan dapat dikembangkan menjadi lebih tangguh dan mampu bersaing untuk pengembangan selanjutnya.
 - b. Kelemahan (*weakness*), yaitu segala faktor yang tidak menguntungkan atau merugikan bagi perusahaan.
2. Evaluasi faktor eksternal

- a. Peluang (*opportunities*), yaitu semua kesempatan yang ada sebagai kebijakan pemerintah, peraturan yang berlaku atau kondisi perekonomian nasional atau global yang dianggap memberi peluang bagi perusahaan untuk tumbuh dan berkembang di masa yang akan datang.
- b. Ancaman (*threats*), yaitu hal-hal yang dapat mendatangkan kerugian bagi perusahaan. Adanya peraturan-peraturan pemerintah yang baru atau direvisi dapat merupakan ancaman bagi kesuksesan perusahaan.

Analisis ini dilakukan dengan menggunakan teknik pengumpulan data yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Dengan tahapan sebagai berikut :

- a. Mengelompokkan data yang telah didapat untuk diproses
- b. Melakukan analisis SWOT
- c. Memasukkan ke dalam matriks SWOT
- d. Menganalisis strategi-strategi dari matriks SWOT
- e. Merekomendasikan strategi yang telah dibuat kepada pihak perusahaan

Alat yang digunakan untuk menyusun faktor-faktor strategi perusahaan dinamakan matriks SWOT. Analisis SWOT menggunakan matrik faktor strategi internal dan matrik faktor strategi eksternal, dimana faktor internal yang meliputi kekuatan dan kelemahan dan faktor eksternal yang meliputi peluang dan tantangan. Matriks SWOT digambarkan sebagai berikut:

Tabel 3.1.
Matriks SWOT

| | | |
|---|---|--|
| <div style="text-align: center;"> <div>Analisis Internal</div> <div>Analisis Eksternal</div> </div> | <div style="text-align: center;">Kekuatan/<i>Strength</i> (S)</div> <div>Tentukan faktor kekuatan internal</div> | <div style="text-align: center;">Kelemahan/<i>Weakness</i> (W)</div> <div>Tentukan faktor kelemahan internal</div> |
| | <div style="text-align: center;">Peluang/ <i>Opportunities</i> (O)</div> <div>Tentukan faktor ancaman eksternal</div> | <div style="text-align: center;">Strategi SO</div> <div>Ciptakan strategi yang menggunakan kekuatan yang ada untuk memanfaatkan peluang</div> <div style="text-align: center;">Strategi WO</div> <div>Ciptakan strategi yang meminimaisir kelemahan untuk memanfaatkan peluang</div> |

| Ancaman/ <i>Threats</i> (T) | Strategi ST | Strategi WT |
|-----------------------------------|---|---|
| Tentukan faktor ancaman eksternal | Ciptakan strategi menggunakan kekuatan yang ada untuk mengatasi ancaman | Ciptakan strategi yang meminimalisir kelemahan yang ada untuk menghindari ancaman |

Menurut Rangkuti (2001:31-32) dari matriks SWOT tersebut, strategi yang dihasilkan adalah sebagai berikut :

a. Strategi SO

Strategi dibuat dengan memanfaatkan seluruh kekuatan untuk merebut dan memanfaatkan peluang sebesar-besarnya.

b. Strategi ST

Strategi ini merupakan strategi dalam menggunakan kekuatan yang dimiliki untuk mengatasi ancaman.

c. Strategi WO

Strategi ini merupakan penerapan berdasarkan pemanfaatan peluang yang ada dengan cara meminimalkan kelemahan yang ada.

d. Strategi WT

Strategi yang didasarkan pada kegiatan usaha meminimalkan kelemahan yang ada serta menghindari ancaman.

Berdasarkan analisis SWOT tersebut, bisa dikatakan bahwa metode ini akan membantu para pemilik usaha dalam mengatur tingkat kekuatan, kelemahan, peluang, serta ancaman yang dimiliki perusahaan secara sistematis. Dengan begitu, seluruh pihak bersangkutan dengan bisnis bisa lebih mudah memahami dan mengenali tujuan perusahaan.

BAB IV

ANALISIS DAN PEMBAHASAN

A. DESKRIPSI DATA

1. Profil Perusahaan PT TOS Indonesia

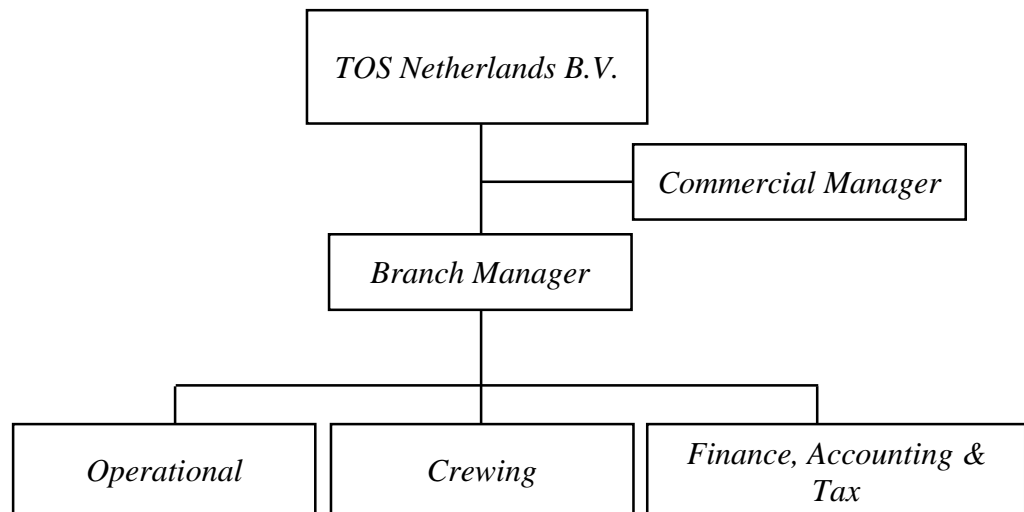
PT TOS (*Transport & Offshore Services*) Indonesia yang telah berdiri sejak 1992 merupakan anak cabang dari perusahaan *TOS Netherlands B.V.* yang beroperasi di Rotterdam, Belanda. PT TOS Indonesia bergerak dalam bidang jasa perekrutan dan penempatan awak kapal.

PT TOS Indonesia merupakan salah satu perusahaan pelayaran yang telah lama beroperasi di Indonesia dan telah memberikan kontribusi cukup besar terhadap tenaga kerja pelaut di industri pelayaran. Oleh karena itu, PT TOS Indonesia merupakan perusahaan pelayaran yang dapat dipertimbangkan dalam pengelolaan/manajemen pelaut dan memiliki nama yang cukup baik di industri pelayaran dalam bidang perekrutan dan penempatan awak kapal.

Perusahaan mengawali bisnisnya dengan berkiprah di bidang perekrutan dan penempatan awak kapal (*crewing*). Salah satu perusahaan yang bekerja sama dengan PT TOS Indonesia yaitu *OSM Maritime Group - Singapore*. Perusahaan asing tersebut memercayakan PT TOS Indonesia sebagai pengurus segala kebutuhan pengawakan kapal untuk dinaikkan ke atas kapal milik *OSM Maritime* sesuai kebutuhan perusahaan asing tersebut.

2. Struktur Organisasi PT TOS Indonesia

Struktur organisasi adalah susunan yang menggambarkan wewenang dan tugas dari masing-masing bagian yang berhubungan dengan aktivitas pekerja berdasarkan tanggung jawabnya masing-masing. PT TOS Indonesia memiliki tiga divisi dengan tugas dan tanggung jawab yang berbeda-beda. Berikut adalah struktur organisasi dari PT TOS Indonesia:



Gambar 4.1.
Struktur Organisasi PT TOS Indonesia

PT TOS Indonesia dipimpin oleh kepala cabang yang membawahi 3 divisi, yakni *crewing*, *operational* dan *finance*. Berikut adalah deskripsi tugas dari masing-masing divisi:

a. *Branch Manager* (Pimpinan/Kepala Cabang)

Kepala cabang bertanggung jawab atas kegiatan operasional kantor sehari-hari, yang terdiri dari:

- 1) Membuat laporan operasi kantor cabang kepada kantor pusat di Belanda
- 2) Mengevaluasi kinerja karyawan dan memberikan umpan balik dan pembinaan sesuai kebutuhan
- 3) Mengakui prestasi karyawan dan mendorong keunggulan di lingkungan kerja
- 4) Memberikan pelatihan, pembinaan, pengembangan dan motivasi kepada personel perusahaan
- 5) Meningkatkan *brand awareness* bagi perusahaan di masyarakat
- 6) Menyelesaikan masalah pelanggan sesuai kebutuhan
- 7) Memastikan implementasi kebijakan perusahaan
- 8) Mematuhi semua hukum dan peraturan yang berlaku untuk industri
- 9) Mengelola anggaran, mengalokasikan dana cabang, dan menentukan tujuan keuangan
- 10) Mendukung semua kegiatan komersial

b. *Commercial Manager* (Manajer Komersial)

Manajer komersial bertanggung jawab atas semua aktivitas komersial dan kontak TOS Indonesia, yang terdiri dari:

- 1) Akuisisi dan manajemen akun untuk TOS Indonesia
- 2) Mendeteksi peluang pasar terbaru
- 3) Mengevaluasi klien yang ada dan pekerjaan yang dilakukan
- 4) Bersedia menghadiri pameran di bidang maritim, lepas pantai, dan energi
- 5) Mengurus rencana pemasaran dan tindak lanjutnya
- 6) Penyusunan tender dan kontrak

c. *Crewing* (Divisi Perekrutan dan Penempatan Awak Kapal)

Divisi ini bertindak sebagai penerima dan penyeleksi awak kapal yang ingin bekerja di PT TOS Indonesia dan memastikan awak kapal yang diterima sesuai dengan kualifikasi yang ditetapkan oleh PT TOS Indonesia.

Divisi ini juga berfungsi untuk mengatur rotasi awak kapal yang telah memenuhi syarat, bersertifikat, sehat, dan memastikan pelaut dapat melaksanakan proses *sign on / sign off* mulai dari tempat keberangkatan, terima tugas di kapal sesuai dengan jabatan masing-masing sampai kepulangannya, bahkan untuk menjaga komunikasi, hubungan, kerjasama, yang baik dengan keluarga awak kapal, serta juga membina hubungan baik dengan instansi pemerintah dikarenakan berhubungan dalam pengurusan PKL (Perjanjian Kerja Laut). Pada divisi pengawakan ini dibutuhkan perencanaan penempatan dan penggantian kru agar tersedia kru yang memenuhi kualifikasi manajemen kapal sehingga dapat merespon perubahan kru sewaktu-waktu dalam keadaan darurat seperti sakit atau lainnya.

Struktur organisasi dan tata kerja yang dibahas penulis terbatas pada divisi perekrutan dan penempatan awak kapal PT TOS Indonesia, yaitu unit atau bagian yang terkait dengan judul dan topik yang penulis bahas, dimana tata kerja dipimpin oleh *Supervisor Crewing Consultant* yang bertanggung jawab terhadap direktur utama, yakni untuk merencanakan,

mengorganisir, mengontrol, dan mengevaluasi semua aktivitas pengawakan sesuai dengan tujuan perusahaan.

Dalam tugasnya, *Supervisor Crewing Consultant* dibantu oleh divisi pengawakan, dimana divisi pengawakan itu sendiri bertanggung jawab kepada *Supervisor Crewing Consultant*, yang memiliki tugas utama yaitu untuk memastikan pelaksanaan rotasi awak kapal selalu berjalan sesuai rencana.

Divisi ini memiliki tugas dan tanggung jawab, antara lain:

- 1) Bekerja sama dengan bagian komunikasi untuk mengiklankan lowongan kerja
- 2) Mencari dan mencocokkan kandidat dari *database*, *MSF*, *e-mail*, sosial media
- 3) Memeriksa validasi pengalaman kandidat, sertifikat & dokumen lain
- 4) Melakukan wawancara pertama dengan kandidat
- 5) Mengatur wawancara kedua untuk kandidat bersama manajer proyek atau klien
- 6) Melakukan pengaturan sebelum bergabungnya kandidat, yaitu pemeriksaan kesehatan, pembuatan visa, pengenalan, tes, pelatihan khusus, dan lain-lain
- 7) Menyiapkan kontrak kerja sesuai *CBA* yang berlaku
- 8) Memberi pengarahan kandidat sebelum naik ke atas kapal
- 9) Mengelola kandidat terbaik dari proyek saat ini dan yang akan datang
- 10) Mencocokkan *MSF*, menyisipkan karakteristik, dan berinteraksi dengan kandidat
- 11) Bekerja sama dengan manajer proyek untuk mengatur pengesahan status bendera

d. *Operational* (Divisi Operasional)

Staf operasional memiliki peran menjalankan tugas operasional untuk membantu pengurusan dokumen pendukung kru dan perusahaan, yang terdiri dari:

- 1) Bertanggung jawab dalam pengelolaan dokumen awak kapal seperti buku pelaut, paspor, sertifikat dan buku kuning.
- 2) Bertanggung jawab dalam hal pengelolaan perjanjian kerja laut
- 3) Bertanggung jawab mengantar dan menjemput *sign on* dan *sign off* awak kapal
- 4) Bertanggung jawab dalam pengelolaan visa dan dokumen pendukung lain
- 5) Membantu kebutuhan operasional harian karyawan

e. *Finance, Accounting and Tax* (Divisi Keuangan, Akuntansi dan Perpajakan)

Divisi administrasi juga berperan sebagai departemen keuangan yang mendukung seluruh kegiatan administrasi awak kapal yang terdiri dari:

- 1) Membayar *salary* (gaji) awak kapal sesuai dengan Perjanjian Kerja Laut (PKL) yang telah disepakati
- 2) Membayar kompensasi
- 3) Membayar dan menggantikan biaya dari proses *sign on/sign off* dari awak kapal yang bersangkutan
- 4) Mengurus asuransi awak kapal apabila terjadi kecelakaan di atas kapal dan mengurus seluruh biaya administrasi rumah sakit apabila sakit dalam masa kerja di atas kapal
- 5) Membuat laporan keuangan tahunan kepada kantor pusat di Belanda
- 6) Menerbitkan dan menerima kontrak penawaran kerjasama dengan instansi terkait
- 7) Menghitung dan melaporkan pajak perusahaan
- 8) Membantu pihak ketiga (Arthurindo) dalam menyusun laporan keuangan (neraca, PL, dan *notes*)
- 9) Memasukan kandidat baru di *MSF*
- 10) Memastikan biaya proyek dikelola dengan benar pada lembar kerja/kewajiban
- 11) Mengatur jenis kerja yang tepat dan menyiapkan lembar waktu (*time sheet*) setiap bulan

- 12) Bekerja sama dengan unit keuangan/akuntansi untuk administrasi yang tepat
- 13) Membuat lembar pemeriksa (*overview*) kru di atas kapal untuk dikirim ke manajer proyek dan klien
- 14) Mengisi formulir sebelum perjalanan (*pre-joining*) dan daftar pemeriksa
- 15) Memasukan dan memperbarui kandidat data di portal klien
- 16) Menindaklanjuti calon kru via web, email, dan media sosial
- 17) Memasukan kru ke proyek dan memastikan tanggal *on/off* yang tepat
- 18) Memastikan data terbaru dari kru diatas kapal
- 19) Menindaklanjuti pemasok barang sesuai yang diintruksikan oleh konsultan
- 20) Memesan tiket perjalanan kru sesuai intruksi konsultan
- 21) Memasukan dokumen pengesahan
- 22) Masukan data pemeriksaan keseharian sesuai intruksi konsultan

Dari deskripsi pekerjaan di atas, masing-masing divisi telah memiliki tugas dan tanggung jawab sesuai keahlian masing-masing pekerja. Namun, keadaan langsung selama penulis melakukan pengamatan seringkali pekerja diberikan tugas diluar dari yang telah di deskripsikan diatas.

3. Sumber Daya Manusia (SDM) PT TOS Indonesia

Faktor Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan penentu keberhasilan sebuah perusahaan dalam memasarkan jasanya. Semakin baik dan berkualitasnya SDM yang dimiliki oleh perusahaan, maka akan berpengaruh bagi produktivas kerja karyawan yang akan meningkatkan pelayanan jasa pengawakan perusahaan tersebut.

Karyawan yang bekerja di PT TOS Indonesia berjumlah 19 karyawan, yang terbagi di beberapa divisi. Kantor beroperasi dari hari Senin sampai dengan hari Jumat, dengan jam kerja selama 8 jam dari mulai pukul 09.00 - 17.00 WIB. Sistem penggajian karyawan di kantor berdasarkan jabatan dan tugas yang disesuaikan dengan sifat pekerjaannya. Berikut data karyawan PT TOS Indonesia dengan latar belakang pendidikan terakhirnya, sebagai berikut:

Tabel 4.1.**Data Karyawan PT TOS Indonesia**

| No. | Jabatan | Pendidikan Terakhir | Lama Bekerja |
|--|--------------------------------------|----------------------------|---------------------|
| 1 | <i>Branch Manager</i> | S1 | 8 tahun |
| 2 | <i>Commercial Manager</i> | S2 | 3 tahun |
| Finance | | | |
| 3 | <i>Supervisor FAT</i> | S2 | 3,5 tahun |
| 4 | <i>Finance & Accounting</i> | S1 | 4 tahun |
| 5 | <i>Accounting & Tax</i> | S2 | 1 tahun |
| 6 | <i>Back Office</i> | SMK | 2 tahun |
| 7 | <i>Back Office</i> | S1 | 2 tahun |
| 8 | <i>Back Office</i> | S1 | 8 bulan |
| Crewing | | | |
| 9 | <i>Supervisor Crewing Consultant</i> | D4 | 4 tahun |
| 10 | <i>Project Administrator</i> | S1 | 2,5 tahun |
| 11 | <i>Crewing Consultant</i> | S1 | 8 tahun |
| 12 | <i>Crewing Consultant</i> | D4 | 1 tahun |
| 13 | <i>Crewing Consultant</i> | S2 | 6 tahun |
| 14 | <i>Crewing Consultant</i> | SMA | 2 bulan |
| 15 | <i>Staffing Consultant</i> | S1 | 9 bulan |
| 16 | <i>Recruiter</i> | SMA | 2 bulan |
| Operational | | | |
| 17 | <i>Operational Staff</i> | S1 | 4 tahun |
| 18 | <i>Operational Staff</i> | SMA | 8 tahun |
| 19 | <i>Office Girl</i> | SMA | 5 tahun |
| Sumber: Data PT TOS Indonesia pada Agustus 2021 | | | |

Menurut penulis selama melakukan praktek darat (prada), sumber daya manusia yang dimiliki PT TOS Indonesia cukup terampil dalam melaksanakan tugasnya masing-masing dan hanya ada sedikit keluhan saja dari kru kapal selama bergabung bersama PT TOS Indonesia seperti terkait jadwal rotasi kru kapal mengalami keterlambatan dari waktu yang sudah direncanakan karena kondisi pandemi.

4. Fasilitas Kantor PT TOS Indonesia

Fasilitas kerja yang disediakan oleh perusahaan merupakan sarana dalam membantu kerja karyawan agar lebih produktif dan dapat menambah semangat kerja bagi karyawan untuk mencapai tujuan perusahaan. Berikut tabel fasilitas kerja yang disediakan untuk karyawan:

Tabel 4.2.

Tabel Fasilitas Kantor PT TOS Indonesia

| No. | Fasilitas | Jumlah | Keterangan |
|-----|--|---------|--------------|
| 1 | Laptop | 9 unit | Kondisi baik |
| 2 | Komputer | 21 unit | Kondisi baik |
| 3 | <i>Printer</i> | 4 unit | Kondisi baik |
| 4 | <i>Scanner</i> | 1 unit | Kondisi baik |
| 5 | Proyektor + Layar | 1 set | Kondisi baik |
| 6 | Telepon | 14 unit | Kondisi baik |
| 7 | <i>Device for Group Video Conference</i> | 1 set | Kondisi baik |
| 8 | Koneksi Internet | - | Kondisi baik |

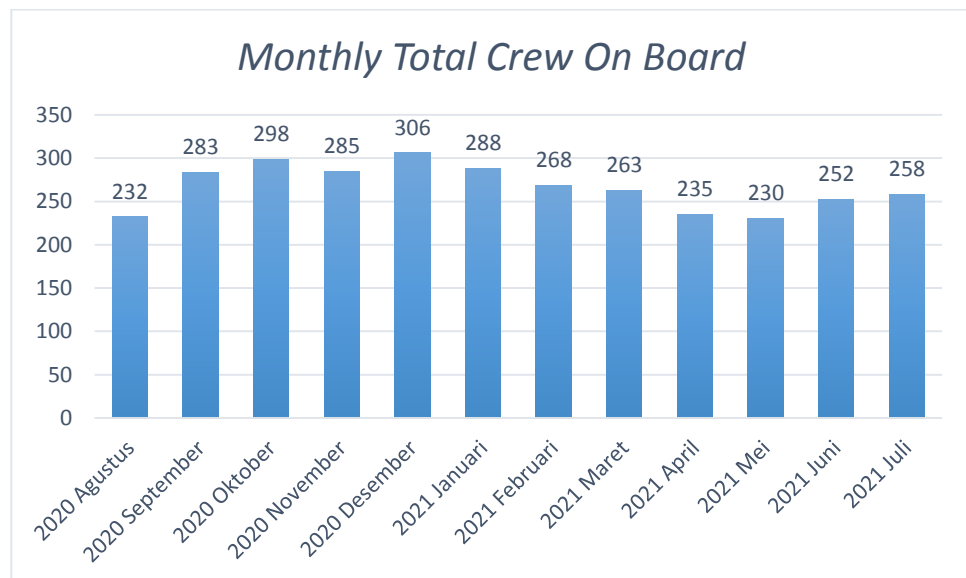
5. Gambaran Umum Proses Rekrutmen dan Seleksi Awak Kapal di PT TOS Indonesia Saat Terjadinya Pandemi *Covid-19*

Sejak terjadinya penyebaran virus *covid-19* proses rekrutmen dan seleksi yang dilakukan PT TOS Indonesia mengalami perubahan dengan mempertimbangkan aturan kesehatan yaitu dengan membatasi jumlah layanan seperti yang tadinya melayani calon kru sampai bisa masuk ke kantor untuk menyerahkan dokumen, tetapi saat terjadinya pandemi *covid-19* calon kru dapat mengirim dokumen melalui jasa pengiriman atau dapat bertemu dengan konsultan hanya di lobi gedung kantor. Bagi karyawan juga diterapkan jadwal untuk pergantian bekerja di kantor dan bekerja dari rumah selama pandemi. Hal ini dilakukan untuk menghindari adanya kerumunan dan untuk menjaga kesehatan para karyawan. Didukung dengan data pendukung dalam Lampiran 1 berupa hasil wawancara penulis dengan narasumber.

6. Data *Monthly Total Crew On Board*

Kemampuan dan kesiapan suatu perusahaan dalam memberikan pelayanan jasa pengawakan dapat ditentukan berdasarkan perhitungan dalam jangka waktu tertentu untuk menentukan sejauh mana kebutuhan kru kapal untuk

perusahaan klien terpenuhi. Dalam hal ini penulis menyajikan data kemampuan perusahaan untuk mempersiapkan kru yang akan naik ke atas kapal dan yang sedang bertugas di atas kapal klien. Data yang disajikan dapat dilihat pada lampiran 2 tentang jasa pelayanan pengawakan yang terhitung dari Agustus 2020 hingga Juli 2021 ditunjukkan pada grafik di bawah ini.



Sumber: Hasil pengolahan data jumlah kru bulanan PT TOS Indonesia

Gambar 4.2.

Grafik *Monthly Total Crew On Board*

Dari grafik tersebut, dapat disimpulkan bahwa selama tahun 2020 (Agustus s.d. Desember) jumlah kru bulanan cenderung terjadi kenaikan. Namun, pada tahun 2021 (Januari s.d. Juli) jumlah kru bulanan terjadi turun-naik dan belum menyentuh kembali jumlah kru bulanan tertinggi sebelumnya pada akhir Desember 2020. Menurut pengamatan penulis, penurunan jumlah kru selama periode tersebut karena adanya penerapan Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM) di pulau Jawa-Bali mulai awal Januari 2021.

7. Indikator yang Memengaruhi Kompensasi

Proses rekrutmen dipengaruhi oleh faktor pendidikan dan pengalaman kerja pelamar, serta kompensasi yang ditawarkan oleh perusahaan. Dari beberapa faktor tersebut, peneliti mencoba memperdalam bahasan penelitian pada faktor kompensasi. Dalam hubungan kerja antara perusahaan dan pekerja

harus terdapat hubungan berupa timbal balik (kompensasi) dari jasa atau tenaga yang dikeluarkan oleh karyawan dan penghargaan dari organisasi dalam bentuk upah atau fasilitas lainnya. Faktor timbal balik (kompensasi) tersebut berperan besar dalam menarik minat para pelaut untuk bergabung dengan perusahaan pelayaran terutama di masa pandemi. Faktor-faktor kompensasi tersebut menurut Hasibuan (2012:127), yaitu:

1) Penawaran dan Permintaan Kerja

PT TOS Indonesia memiliki banyak pengalaman dalam melakukan penawaran dan memenuhi permintaan tenaga pelaut bagi kapal yang diageni oleh perusahaan, dapat dilihat dari grafik jumlah kru bulanan yang ditangani oleh perusahaan. Situasi pada saat ini, pencari kerja (penawaran) lebih banyak daripada lowongan pekerjaan (permintaan) yang tersedia maka kompensasi relatif kecil. Hal tersebut merupakan peluang bagi perusahaan untuk terus melakukan rekrutmen dan seleksi dalam jumlah yang lebih besar di masa yang akan datang.

2) Kemampuan dan Kesiediaan Perusahaan

PT TOS Indonesia memiliki pengalaman yang mumpuni dalam jasa perekrutan dan penempatan awak kapal. Perusahaan melakukan pengawasan dalam pelaksanaan kontrak kerja pelaut, dari sejak pelaut akan bergabung untuk naik ke atas kapal, selama pelaut bekerja di atas kapal, hingga kru habis masa kontrak dan kembali ke tempat tinggalnya masing-masing. Pada grafik jumlah kru bulanan menggambarkan setiap bulannya operasional perusahaan mampu melayani jasa pengawakan untuk ratusan orang tenaga pelaut, baik yang akan bergabung dan yang sedang bekerja diatas kapal. Hal ini merupakan kekuatan perusahaan untuk selalu sedia dalam melayani jasa pengawakan.

3) Serikat Buruh / Organisasi Karyawan

Sumber daya manusia di PT TOS Indonesia terdiri dari karyawan kantor dan tenaga pelaut. Karyawan kantor dan tenaga pelaut merupakan bagian penting bagi keberlangsungan perusahaan dalam melakukan pengawasan kebijakan internal yang dibuat perusahaan. Struktur organisasi karyawan telah diatur, diharapkan kolaborasi dengan tenaga pelaut dapat selalu berjalan. Hal tersebut menjadi sebuah peluang bagi perusahaan.

4) Produktivitas Kerja Karyawan

PT TOS Indonesia memiliki struktur organisasi yang sesuai dengan tugas dan tanggung jawab di bidangnya, juga perusahaan dilengkapi fasilitas yang mendukung kinerja karyawan kantor. Hal tersebut mendukung terciptanya produktivitas kerja karyawan yang membentuk kekuatan perusahaan. Lihat pada Lampiran 1.

5) Pemerintah dengan Undang-undang dan Keppres

Penulis menguraikan ketentuan jam kerja dan upah karyawan pada bagian sumber daya manusia. Kantor beroperasi dari hari Senin sampai dengan hari Jumat, dengan waktu kerja normal selama 8 jam dari mulai pukul 09.00 - 17.00 WIB. Sistem penggajian karyawan di kantor berdasar pada jabatan dan tugas yang disesuaikan dengan sifat pekerjaannya. Hal itu sesuai dengan Pasal 77 ayat (1) dan (2) UU No. 13/2003 jo. UU No. 21/2020 dan pasal 21 ayat (2) Peraturan Pemerintah No. 35/2021 yang mewajibkan setiap pengusaha untuk melaksanakan ketentuan jam kerja. Jika waktu kerja yang disepakati terlampaui, ini dianggap lembur dan pekerja berhak untuk menerima upah lembur. Hal tersebut merupakan ancaman bagi perusahaan, karena seringkali permintaan klien untuk melakukan *sign on/off* terjadi diluar waktu kerja normal dan perusahaan harus mengganggu beban pengeluaran tambahan diluar waktu kerja normal tersebut.

6) Biaya Hidup / *Cost Living*

PT TOS Indonesia berlokasi di kota Jakarta. Melansir dari situs Badan Pusat Statistik (BPS), daftar kota termahal di Indonesia pada 2018 berdasarkan total rata-rata pengeluaran per kapita seluruh kota di Indonesia. Sebagai ibu kota negara, Jakarta berada di posisi pertama sebagai kota dengan biaya hidup tertinggi di Indonesia. Total rata-rata pengeluaran per kapita penduduk Jakarta adalah sebesar Rp 4.446.770. Sementara total rata-rata pengeluaran rumah tangga sebesar Rp 16.897.727. Hal tersebut menjadi kelemahan bagi perusahaan, karena besarnya biaya hidup membuat tingkat upah/kompensasi yang diberikan perusahaan menjadi besar.

7) Posisi Jabatan Karyawan

Karyawan dengan jabatan yang tinggi maka akan menerima kompensasi/upah yang lebih besar. Sebaliknya karyawan dengan jabatan yang lebih rendah akan menerima kompensasi/upah yang lebih kecil. Penulis menyajikan struktur organisasi dan data karyawan dari PT TOS Indonesia, dalam data tersebut di sajikan jabatan masing-masing karyawan di kantor. Susunan posisi jabatan tersebut telah diatur kompensasinya dengan jelas oleh internal perusahaan, hal ini merupakan poin kekuatan bagi perusahaan.

8) Pendidikan dan Pengalaman Kerja

Dalam data karyawan PT TOS Indonesia, dapat diketahui beberapa latar belakang pendidikan terakhir karyawan adalah lulusan SMA/ sederajat dan dengan pengalaman kerja karyawan yang baru dengan masa jabatan kurang dari 1 tahun dirasa belum sesuai dengan yang kriteria yang seharusnya diperlukan perusahaan. Hal ini merupakan kelemahan bagi perusahaan.

9) Kondisi Perekonomian Nasional

Pada masa pandemi kondisi perekonomian menurun dan membuat balas jasa/kompensasi/upah yang diberikan menjadi lebih rendah membuat semangat pekerja menjadi tidak maksimal. Menurunnya pendapatan masyarakat akibat pandemi mengakibatkan sebagian besar sektor usaha benar-benar mengurangi bahkan menghentikan aktivitasnya. Tingkat pengangguran juga meningkat, menunjukkan bahwa pandemi berimbas pada sektor ketenagakerjaan. Menurut pengamatan penulis, karena kondisi perekonomian yang cenderung menurun, perusahaan menganggap hal tersebut menjadi ancaman besar bagi keberlangsungan jasa pengawakan.

10) Jenis dan Sifat Pekerjaan

Jenis dan sifat pekerjaan yang sulit dan memiliki risiko (finansial dan keselamatan) yang besar maka tingkat upah/balas jasanya semakin besar karena membutuhkan kecakapan untuk mengerjakannya. Kriteria yang ditetapkan untuk menjadi tenaga pelaut dan karyawan kantor berguna untuk membuat standar dan menilai kompensasi yang setimpal dari balas jasa yang diberikan perusahaan. Hal tersebut merupakan poin peluang bagi perusahaan, untuk menarik minat pekerja menurut risikonya.

B. ANALISIS DATA

Teknik analisis data dalam penelitian ini menggunakan teknik analisis SWOT (*Strengths, Weakness, Opportunities, and Threats*) yang bertujuan untuk melakukan analisis terhadap indikator-indikator yang mempengaruhi internal maupun eksternal perusahaan, sehingga dapat diketahui indikator mana yang termasuk kategori kekuatan (*strengths*) dan kelemahan (*weakness*) perusahaan sebagai faktor internal, dan peluang (*opportunities*) serta ancaman (*threats*) bagi perusahaan sebagai faktor eksternal. Dengan menggunakan SWOT, alat analisis ini nantinya dapat digunakan untuk mengetahui kekuatan organisasi guna menentukan faktor unggulan dan strategi yang efektif dalam rangka mencapai tujuan perusahaan.

1. Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal

Faktor internal dan eksternal dalam penelitian ini di dapat dari indikator yang mempengaruhi kompensasi pada bagian deskripsi data. Adapun faktor strategis yang merupakan faktor internal dan eksternal perusahaan adalah sebagai berikut:

a. Faktor Internal

- 1) Kekuatan (*Strengths*)
 - a) Kemampuan dan kesediaan perusahaan
 - b) Produktivitas kerja karyawan
 - c) Posisi jabatan karyawan
- 2) Kelemahan (*Weakness*)
 - a) Biaya hidup (*cost living*)
 - b) Pendidikan dan pengalaman kerja

b. Faktor Eksternal

- 1) Peluang (*Opportunities*)
 - a) Penawaran dan permintaan kerja
 - b) Serikat buruh / organisasi karyawan
 - c) Jenis dan sifat pekerjaan
- 2) Ancaman (*Threats*)
 - a) Pemerintah dengan undang-undang dan keppres
 - b) Kondisi perekonomian nasional

2. Matriks SWOT

Alat yang digunakan untuk menyusun faktor internal dan eksternal perusahaan adalah matriks SWOT. Matriks ini menjelaskan bagaimana peluang dan ancaman eksternal yang dihadapi perusahaan dapat disesuaikan dengan kekuatan dan kelemahan perusahaan. Matriks ini dapat menghasilkan empat kemungkinan alternatif strategi, yaitu:

a. Strategi SO (*Strengths-Opportunities*)

Strategi ini dibuat dengan memanfaatkan seluruh kekuatan perusahaan untuk merebut dan memanfaatkan peluang sebesar-besarnya.

b. Strategi ST (*Strengths-Threats*)

Strategi yang dibuat dengan menggunakan kekuatan yang dimiliki perusahaan untuk mengatasi ancaman dari eksternal perusahaan.

c. Strategi WO (*Weakness-Opportunities*)

Strategi ini diterapkan berdasarkan pemanfaatan peluang yang dimiliki perusahaan dengan cara meminimalkan kelemahan yang ada.

d. Strategi WT (*Weakness-Threats*)

Strategi ini berdasarkan pada kegiatan yang bersifat defensif untuk meminimalkan kelemahan yang ada serta menghindari ancaman.

Tabel 4.3.

Matriks SWOT

| <div style="text-align: center;"> Internal Eksternal </div> | Kekuatan (<i>Strengths</i>) | Kelemahan (<i>Weakness</i>) |
|--|--|--|
| | 1. Kemampuan dan kesediaan perusahaan 2. Produktivitas kerja karyawan 3. Posisi jabatan karyawan | 1. Biaya hidup (<i>cost living</i>) 2. Pendidikan dan pengalaman kerja |
| Peluang (<i>Opportunities</i>) | Strategi SO | Strategi WO |
| 1. Penawaran dan permintaan kerja | 1. Meningkatkan kualitas pelayanan jasa pengawakan perusahaan dengan cara memanfaatkan fasilitas pada perusahaan untuk menunjang | 1. Lebih mengedepankan kualitas dibandingkan kuantitas karyawan di kantor, berkaitan dengan tingginya jumlah pencari kerja dan |

| | | |
|--|---|---|
| 2. Serikat buruh / organisasi karyawan 3. Jenis dan sifat pekerjaan | produktivitas kerja yang dimiliki karyawan dan diimbangi dengan penguatan finansial perusahaan agar perusahaan selalu mampu memenuhi permintaan tenaga pelaut yang dibutuhkan perusahaan klien dengan baik dan tepat waktu. (S1, S2, O1) | semakin mahal biaya hidup di Jakarta, serta besarnya jumlah karyawan yang telah ada. Untuk mencegah kemajemukan struktur organisasi dan menghemat pengeluaran perusahaan untuk membayar terlalu banyak gaji karyawan. (W1, O1, O2) |
| | 2. Memperkuat organisasi karyawan dalam mengawasi kebijakan yang diatur internal perusahaan, supaya kompensasi yang diberikan perusahaan adil dan sebanding dengan risiko dari jenis dan sifat pekerjaan serta posisi jabatan yang diemban karyawan juga bagi tenaga pelaut. Apabila hal tersebut diperkuat, kompensasi yang adil akan tercipta dan mendorong semangat juga produktivitas kerja karyawan dan tenaga pelaut. (S2, S3, O2, O3) | 2. Perlu melakukan seleksi ketat untuk mencari orang yang tepat dalam mengisi kebutuhan pekerja yang dihadapkan pada risiko pekerjaan sulit dengan melakukan peninjauan ulang terhadap latar belakang pendidikan dan pengalaman pelamar, agar mendapatkan pekerja yang cakap pada tugasnya. (W2, O3) |
| Ancaman (Threats) | Strategi ST | Strategi WT |
| 1. Pemerintah dengan | 1. Perusahaan meninjau kebijakan pemerintah yang mengatur tentang batasan | 1. Melakukan penyesuaian upah bagi karyawan kantor dengan memperhatikan batas upah |

| | | |
|--|--|---|
| <p>undang-undang dan keppres</p> <p>2. Kondisi perekonomian nasional</p> | <p>dan besaran upah pekerja dengan diseimbangkan kondisi perekonomian nasional yang sedang terdampak buruk akibat pandemi. Kemudian perusahaan menyesuaikan dengan kemampuan internal perusahaan dalam kesanggupan membayar upah pekerja sesuai posisi jabatan pekerja baik karyawan di kantor maupun tenaga pelaut. Agar terlaksananya timbal balik (kompensasi) dari jasa atau tenaga yang dikeluarkan oleh karyawan dan penghargaan dari perusahaan dalam bentuk upah atau fasilitas lainnya. Karena timbal balik (kompensasi) tersebut berperan besar dalam mendorong produktivitas kerja karyawan dan tenaga pelaut.</p> <p>(S1, S2, S3, T1,T2)</p> | <p>minimum yang ditetapkan pemerintah selama kondisi perekonomian nasional sedang terdampak buruk, dengan catatan tetap diimbangi dengan taraf kebutuhan biaya hidup yang diperlukan karyawan yang bekerja. Karyawan yang terdampak penyesuaian upah adalah karyawan yang memiliki latar belakang pendidikan dan pengalaman kurang dari 3 tahun. Hal tersebut dilakukan untuk menyesuaikan kemampuan finansial perusahaan, agar tetap beroperasi untuk memenuhi sasaran perusahaan.</p> <p>(W1, W2, T1, T2)</p> |
|--|--|---|

3. Matriks IFAS dan EFAS

Dari identifikasi faktor internal dan eksternal perusahaan yang telah dibuat, selanjutnya faktor internal disusun kedalam matriks yang disebut matriks faktor internal atau IFAS (*Internal Strategic Factor Analysis Summary*) dan

faktor eksternal disusun kedalam matriks yang disebut matriks faktor eksternal atau EFAS (*External Strategic Factor Analysis Summary*).

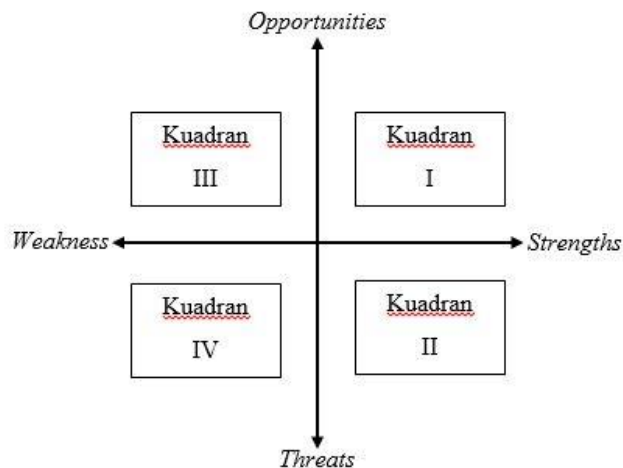
Tabel 4.4.
IFAS dan EFAS

| Faktor Internal | Tingkat Signifikan | Bobot | Rating | Skor (Bobot x Rating) |
|---------------------------------------|---------------------------|--------------|---------------|---------------------------------|
| Kekuatan (<i>Strengths</i>) | | | | |
| a) Kemampuan dan kesediaan perusahaan | 3 | 0,25 | 4 | 1 |
| b) Produktivitas kerja karyawan | 3 | 0,25 | 5 | 1,25 |
| c) Posisi jabatan karyawan | 2 | 0,17 | 3 | 0,50 |
| Jumlah kekuatan | | | | 2,75 |
| Kelemahan (<i>Weakness</i>) | | | | |
| a) Biaya hidup (<i>cost living</i>) | 2 | 0,17 | 2,5 | 0,42 |
| b) Pendidikan dan pengalaman kerja | 2 | 0,17 | 2 | 0,33 |
| Jumlah kelemahan | | | | 0,75 |
| Total IFAS | 12 | 1,00 | | 2,00 |

| Faktor Eksternal | Tingkat Signifikan | Bobot | Rating | Skor (Bobot x Rating) |
|--|---------------------------|--------------|---------------|---------------------------------|
| Peluang (<i>Opportunities</i>) | | | | |
| a) Penawaran dan permintaan kerja | 3 | 0,23 | 5 | 1,15 |
| b) Serikat buruh / organisasi karyawan | 2 | 0,15 | 3,5 | 0,54 |
| c) Jenis dan sifat pekerjaan | 2 | 0,15 | 4 | 0,62 |
| Jumlah peluang | | | | 2,31 |
| Ancaman (<i>Threats</i>) | | | | |
| a) Pemerintah dengan undang-undang dan keppres | 3 | 0,23 | 2,5 | 0,58 |
| b) Kondisi perekonomian nasional | 3 | 0,23 | 2 | 0,46 |
| Jumlah ancaman | | | | 1,04 |
| Total EFAS | 13 | 1,00 | | 1,27 |

Berdasarkan matriks diatas bahwa jumlah kekuatan (*strengths*) perusahaan memiliki nilai 2,75 sedangkan jumlah kelemahan (*weakness*) perusahaan memiliki nilai 0,75 pada perhitungan faktor strategis internal. Sedangkan pada faktor strategis eksternal, jumlah peluang memiliki nilai 2,31 dan jumlah ancaman memiliki nilai 1,04.

4. Diagram Cartesius



Gambar 4.3.

Diagram Cartesius Analisis SWOT

Langkah selanjutnya dalam analisis SWOT adalah membuat lembar kerja dengan menarik sebuah garis persilangan yang membentuk total empat kuadran, masing-masing untuk kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman. Dengan keterangan berikut:

a. Kuadran I (Agresif)

Posisi pada kuadran I, berarti perusahaan memiliki peluang dan kekuatan. Strategi yang diambil dalam situasi ini adalah mendukung pertumbuhan yang agresif atau strategi berorientasi pertumbuhan dengan memanfaatkan peluang yang ada dan kekuatan internal perusahaan.

b. Kuadran II (Diversifikasi)

Walaupun mempunyai ancaman dari lingkungan eksternal, perusahaan masih mempunyai kekuatan dari internal perusahaan yang dapat digunakan sebagai nilai tambah. Dalam situasi ini, strategi yang harus diterapkan perusahaan adalah memanfaatkan kekuatan yang dimilikinya dengan melakukan diversifikasi untuk mencari peluang baru.

c. Kuadran III (*Turn Around*)

Perusahaan memiliki peluang besar di pasar, namun memiliki kelemahan pada sumber daya internalnya. Strategi perusahaan dalam situasi ini harus fokus pada menghilangkan kelemahan internal sehingga dapat fokus mengejar peluang pasar yang tersedia.

d. Kuadran IV (Defensif)

Pada kuadran ini merupakan situasi yang paling tidak menguntungkan bagi perusahaan. Hal ini disebabkan karena selain mempunyai hambatan pada faktor eksternalnya yaitu adanya ancaman dari pasar, perusahaan juga mempunyai kelemahan pada sumber daya internal. Pada situasi ini, yang dilakukan adalah bertahan dan mencari strategi yang dapat mengatasi hambatan perusahaan.

Untuk membuat sebuah garis pada diagram *cartesius*, data didapat dari matriks IFAS dan matriks EFAS yang digambarkan dalam sumbu x dan sumbu y (x,y), sebagai berikut:

1) Koordinat Faktor Internal (sumbu x)

$x = \text{jumlah kekuatan} - \text{jumlah kelemahan}$

$$x = 2,75 - 0,75$$

$$x = 2,00$$

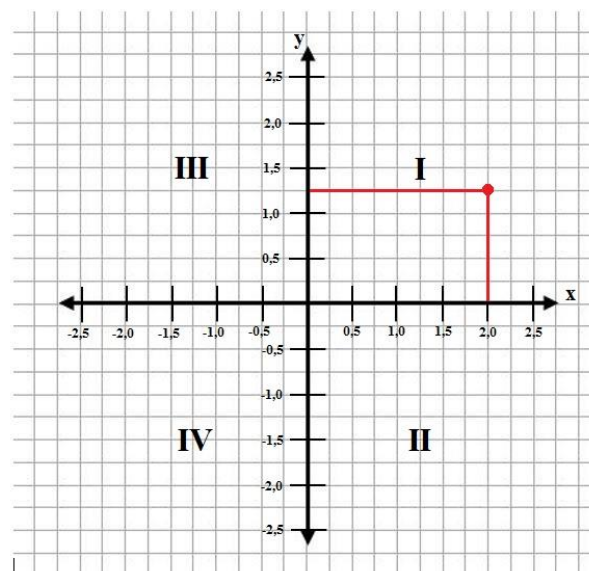
2) Koordinat Faktor Eksternal (sumbu y)

$y = \text{jumlah peluang} - \text{jumlah ancaman}$

$$y = 2,31 - 1,04$$

$$y = 1,27$$

Dari hasil perhitungan sebelumnya, maka di ketahui titik koordinat sumbu x dan y terletak pada (2,00 ; 1,27). Hasil koordinat tersebut kemudian digambarkan untuk mengetahui posisi perusahaan saat ini, sebagai berikut:



Gambar 4.4.

Hasil Analisis Diagram *Cartesius*

Dari hasil analisis data yang dilakukan, menunjukkan bahwa kondisi perusahaan saat ini berada pada Kuadran I (strategi SO) yang mendukung strategi agresif.

5. Hasil Perumusan Alternatif Strategi

Berdasarkan hasil analisis data diatas menunjukkan posisi perusahaan pada saat ini berada pada Kuadran I, yaitu perusahaan memiliki peluang dan kekuatan yang dapat dimaksimalkan untuk kegiatan bisnisnya. PT TOS Indonesia dapat menggunakan kekuatan bisnis yang dimiliki secara maksimal untuk memanfaatkan peluang bisnis yang tersedia, sehingga bisnis perusahaan dapat dikembangkan lebih baik lagi di masa depan. Hal tersebut dapat dilakukan dengan strategi SO berikut:

- 1) Meningkatkan kualitas pelayanan jasa pengawakan perusahaan dengan cara memanfaatkan fasilitas pada perusahaan untuk menunjang produktivitas kerja yang dimiliki karyawan dan diimbangi dengan penguatan finansial perusahaan agar perusahaan selalu mampu memenuhi permintaan tenaga pelaut yang dibutuhkan perusahaan klien dengan baik dan tepat waktu.
- 2) Memperkuat organisasi karyawan dalam mengawasi kebijakan yang diatur internal perusahaan, supaya kompensasi yang diberikan perusahaan adil dan sebanding dengan risiko dari jenis dan sifat pekerjaan serta posisi jabatan yang diemban karyawan juga bagi tenaga pelaut. Apabila hal tersebut diperkuat, kompensasi yang adil akan tercipta dan mendorong semangat juga produktivitas kerja karyawan dan tenaga pelaut.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. KESIMPULAN

Berdasarkan hasil analisis data yang dilakukan, penulis menarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Didapat bahwa faktor-faktor yang memengaruhi kecenderungan berkurangnya minat pelaut adalah karena adanya perubahan peraturan dan kebijakan pemerintah terutama pada masa pandemi di bulan Januari s.d Juli tahun 2021. Dari hasil analisis data menunjukkan bahwa posisi perusahaan saat ini berada pada kuadran I, artinya perusahaan masih memiliki peluang dan kekuatan yang dapat dimaksimalkan untuk usahanya walaupun dalam masa pandemi. PT TOS Indonesia dapat memanfaatkan sepenuhnya kekuatan bisnisnya dan memanfaatkan peluang bisnis yang muncul, sehingga dapat lebih mengembangkan bisnisnya di masa depan.
2. Strategi yang diusulkan untuk diterapkan oleh perusahaan adalah strategi SO yang mendukung pertumbuhan yang agresif, strategi yang diharapkan akan memperkuat posisi perusahaan dalam bisnis jasa pengawakan mengingat perusahaan di dukung dengan kondisi yang baik meskipun dalam masa pandemi. Hal tersebut dapat dicapai dengan meningkatkan kualitas jasa pengawakan dan memberikan kompensasi yang adil bagi pelaut agar tetap tertarik bergabung dengan perusahaan.

B. SARAN

Berdasarkan pembahasan yang telah dikemukakan oleh penulis, maka pada bab akhir ini penulis akan memberikan saran untuk PT TOS Indonesia sebagai berikut:

1. Perusahaan perlu terus meningkatkan kualitas pelayanan jasa pengawakan dan memperkuat finansial perusahaan. Agar perusahaan selalu mampu memenuhi kebutuhan tenaga pelaut dari perusahaan klien dengan baik dan

2. agar perusahaan mampu menghadapi situasi negatif yang muncul dari luar lingkungan perusahaan.
3. Melakukan peningkatan kualitas Sumber Daya Manusia yang ada di perusahaan melalui pelatihan. Agar SDM yang dimiliki perusahaan semakin bertambah wawasan dan pengalamannya untuk mengikuti perkembangan jaman yang akan terjadi di masa depan.
4. Secara berkala melakukan evaluasi kinerja perusahaan dan menjaga tingkat kompensasi yang merata di perusahaan. Agar mendorong peningkatan produktivitas kerja dan semangat pekerja secara maksimal.

DAFTAR PUSTAKA

- Aisyah, N., & Giovanni, A. (2018). Pengaruh Proses Rekrutmen (Porek) dan Seleksi terhadap Kinerja Karyawan PT. BANK MAYA PADA INTERNASIONAL, Tbk. *Jesya (Jurnal Ekonomi dan Ekonomi Syariah)*, 1(2), 8-18.
- Bintoro, dan Daryanto. 2017. *Manajemen Penilaian Kinerja Karyawan*. Yogyakarta: Penerbit Gava Media.
- Budilaksana, S. (2021). *Faktor–Faktor Kepatuhan Pelaksanaan Protokol Kesehatan dalam Menghadapi Pandemi Covid-19 Pada Masyarakat di Desa Kasiyan Kabupaten Jember*. Universitas Muhammadiyah Jember.
- Centers for Disease Control and Prevention, 2003; *National Center for Health Statistics*, 2005.
- David, Fred R. (2006). *Manajemen strategis*. Edisi Sepuluh. Jakarta: Penerbit Salemba Empat.
- Garaika, G., & Margahana, H. (2019). *Peran seleksi (selection) tenaga kerja yang tepat terhadap tercapainya tujuan organisasi*. *Jurnal Aktual*, 17(2), 133-141.
- Handoko, T.H. (2008). *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia*. Edisi Kedua. Yogyakarta: BPFE.
- Hasibuan, Malayu S.P. (2002). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi Revisi. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Hasibuan, Malayu S.P. (2008). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hasibuan, Malayu S.P. (2010). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hasibuan, Malayu S.P. (2012). *Manajemen SDM*. Edisi Revisi, Cetakan Ke. Tigabelas. Jakarta: Bumi Aksara.
- Ihsan, Fuad. (2006). *Dasar-dasar Kependidikan*. Jakarta: Rineka Cipta.
- J. David Hunger & Thomas L. Wheelen. (2008). *Strategic Management and Business Policy, 9th Edition*, Pearson Prentice Hall.
- Jogiyanto. (2005). *Analisis SWOT*. Sistem Informasi Strategik untuk Keunggulan Kompetitif. Yogyakarta: Penerbit Andi Offset.

- Kalistri, S. (2019). *Peran PT. Trubaindo Coal Mining Dalam Menyalurkan Dana Corporate Social Responsibility Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Kampung Muara Begai Kecamatan Muara Lawa Kabupaten Kutai Barat*.
- Kamus Besar Bahasa Indonesia Daring. *Pengertian Strategi*.
- Kokasih, Engkos dan Soewedo, Hananto. (2014). *Manajemen Perusahaan Pelayaran*. Semarang.
- Manulang. (2014). *Dasar-Dasar Manajemen*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Mardianto, Adi. (2014). *Management Recruitmen*, Jakarta: Pinasthika Publisher.
- Meldona. (2009). *Manajemen Sumber Daya Manusia Perspektif Integratif*. Malang: UIN-Malang press.
- Mintzberg, H. (1977). *Strategy formulation as a historical process*. *International Studies of Management & Organization*, 7(2), 28-40.
- Moekijat. (2013). *Latihan dan pengembangan Sumber daya Manusia*. Cetakan kelima. Bandung: Mandar Maju.
- Morissan. (2017). *Manajemen Public Relations*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Nurhadi. (2022). *7 Kota dengan Biaya Hidup Termahal di Indonesia*. Jakarta: Tempo.
- Nurzanah. (2021). *Pengaruh Motivasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bulog Kantor Cabang Makassar*. *Jurnal Movere Journal* Vol. 3 No. 2. ISSN 2656-2790
- Rangkuti, Freddy. (2001). *Analisis SWOT Teknik membedah Kasus Bisnis*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama
- Ranupandojo, H., dan Suad Husnan. (2014). *Manajemen Personalia*, Edisi III, Yogyakarta: BPFE.
- Republik Indonesia. (2002). Peraturan Pemerintah (PP) RI Nomor 51 tahun 2002 tentang Perkapalan.
- Republik Indonesia. (2008). Undang-Undang No. 17 Tahun 2008 tentang Pelayaran. Jakarta.
- Republik Indonesia. (2013). Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 84 Tahun 2013 tentang Perekrutan dan Penempatan Awak Kapal. Jakarta.
- Ristanti, Rahmadina Fitria dkk. (2013). *Scenario Planning Proses Relokasi Terkait Pembangunan Pasar Tradisional Menjadi Pasar Modern* (Studi Kasus di Pasar Dinoyo dan Pasar Blimbing Kota Malang) [Jurnal Administrasi Publik, Vol. 2, No. 4, 6 Hal]

- Siagian Sondang, P. (2014). *Kiat Meningkatkan Produktivitas Kerja*, Cetakan. Pertama, Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Simamora, H. (2004). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi Ketiga. Cetakan Pertama. Yogyakarta: STIE YKPN.
- Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2015). *Metode Penelitian Kombinasi (Mix Methods)*. Bandung: Alfabeta.
- Suhardjo. (2007). *Manajemen Kepegawaian Sipil di Indonesia*. Jakarta: Kencana.
- Suharsimi, Arikunto. (2013). *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Sulistiani, D. (2014). *Analisis SWOT Sebagai Strategi Perusahaan Dalam Memenangkan Persaingan Bisnis*. el-Qudwah.
- Sunyoto, Danang. (2012). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: CAPS.
- Suryani, Ika. (2021). *Rincian Aturan Terbaru Ppkm Mikro Mulai 22 Juni*. 3 Agustus.
- World Health Organization. (2020). *Coronavirus disease 2019 (COVID19) Situation Report 49*. World Health Organization.

Lampiran 1

Hasil Wawancara

Kegiatan wawancara dilakukan untuk mengumpulkan data dari narasumber terkait penelitian yang penulis lakukan. Berikut adalah transkrip hasil wawancara penulis berkaitan dengan jasa perekrutan dan penempatan awak kapal di PT TOS Indonesia:

Nama Narasumber : Ruranha

Jabatan Narasumber : *Supervisor Crewing Consultant*

Lokasi Wawancara : Kantor PT TOS Indonesia di Jakarta Pusat

Penulis : “Selamat siang pak Ruranha, mohon maaf mengganggu waktunya. Apabila bapak berkenan memberikan jawaban, Saya mohon izin mengajukan beberapa pertanyaan untuk pengumpulan data penelitian saya pak.”

Narasumber : “Siang, boleh Rio. Silahkan bertanya Rio.”

Penulis : “Izin bertanya pak, mengenai keadaan jasa pengawakan perusahaan selama masa pandemi. Dari sebelum terjadinya pandemi dan kemudian pandemi ini terjadi, apakah ada perbedaan dalam pelayanannya pak?”

Narasumber : “Tergambar berbeda sekali Rio, seperti yang kamu alami selama melaksanakan praktek saat pandemi di perusahaan ini. Sebelum pandemi, kita biasa melakukan kontak fisik dan berbicara tatap muka dengan kru. Ketika pandemi, kontak langsung seperti itu dengan kru tidak diperbolehkan karena berbahaya bagi kesehatan dan mencegah penyebaran virus.”

Penulis : “Seperti itu ya pak, kemudian untuk kinerja karyawan selama pandemi bagaimana ya pak?”

Narasumber : “Untuk karyawan yang bekerja dari rumah kita sediakan laptop dan kita beri kompensasi biaya internet nya selama dirumah, dan bagi karyawan yang harus bekerja di kantor karena suatu hal tetap menggunakan fasilitas yang tersedia dengan baik di kantor. Dengan fasilitas yang kita sediakan, sangat menunjang kinerja karyawan

kita dan tidak ada keluhan. Ya bisa saya nilai, kinerjanya tetap optimal di masa pandemi.”

Penulis : “Jadi selama pandemi ini jasa pengawakan dan kinerja perusahaan masih berjalan dengan baik walau dengan banyak penyesuaian ya pak?”

Narasumber : “Iya, Rio.”

Penulis : “Baik pak Ruranha, terima kasih atas waktu dan jawabannya. Ini menjadi informasi penting untuk saya. Sekali lagi mohon maaf apabila saya mengganggu waktu bapak.”

Narasumber : “Oke Rio sama-sama, dengan senang hati saya akan membantu.”

Penulis : “Siap pak”

Lampiran 2

Monthly Total Crew On Board (Agustus 2020 S.D. Juli 2021)

Agustus 2020

Jumlah : 232

| <i>No.</i> | <i>Resource No.</i> | <i>Resource Name</i> | <i>Year</i> | <i>Period</i> | <i>Business Unit</i> |
|-------------|---------------------|------------------------------|-------------|---------------|----------------------|
| HS-20005677 | RE-012656 | Deddy Zelvian | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005377 | RE-033690 | Fahri dirgantara Yusuf | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006123 | RE-043624 | Yusra Yusra | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005611 | RE-016700 | Agus salim Yunus | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005490 | RE-028393 | Yuneldi Yuneldi | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006435 | RE-043276 | Ari Yulianto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006437 | RE-043279 | Sena Yudhabrata | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005525 | RE-043844 | Padri catur Yoga | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005564 | RE-042934 | Yogi Yanura | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005527 | RE-043846 | Sri Wulandari | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005473 | RE-042007 | Erwin Wong | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005526 | RE-043845 | Rifky berlica Wiratama | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005336 | RE-043074 | Resdian Wiradinata | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005559 | RE-034733 | Avidz putra Wijaya | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005770 | RE-041453 | Parto Widodo | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005566 | RE-043053 | Ricky Widiyanto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006427 | RE-043258 | Ahmad Wasil | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005340 | RE-012501 | Muhamad Warsim | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005552 | RE-043932 | Wahyudin Wahyudin | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006121 | RE-043622 | Cory Vernando | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005436 | RE-011877 | Dicky kurniawan Uzair | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006431 | RE-043266 | Trisno Trisno | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005815 | RE-044038 | Berny rihard astronie Tewal | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005766 | RE-014929 | Firdaus Tase | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005355 | RE-039802 | Hamdani muhtar Talib | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006240 | RE-043858 | Andrian ricardo Takalamingan | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005562 | RE-043189 | Muhammad Syofian | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005679 | RE-012658 | Akhmad Syariffudin | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005437 | RE-017849 | Syamsurizal Syamsurizal | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005170 | RE-041944 | Heri Syahrir | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005356 | RE-008370 | Mohammad Syahril | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006236 | RE-043871 | Hendra Syahir | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005443 | RE-043763 | Syahrudin Syahrudin | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005676 | RE-012654 | Arie Sutawijaya | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005458 | RE-042699 | Andry Susman | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006429 | RE-043265 | Andre Susilo | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005451 | RE-031963 | Hendrik Susanto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005447 | RE-031799 | Arif Susanto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006220 | RE-044222 | Dedi Surya | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005412 | RE-006745 | Elman Surya Asido Pardede | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005441 | RE-011663 | Eddy Supriyanto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005673 | RE-012662 | Agus Supriyanto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005765 | RE-012710 | Supriadi Supriadi | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005528 | RE-043847 | Suparmin Suparmin | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005561 | RE-042001 | Suparman Suparman | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006221 | RE-044186 | Suntono Suntono | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006122 | RE-043623 | James turangan Sumeleh | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|------------------------------|------|---|--------------|
| HS-20005434 | RE-043727 | Lilik Sumarso | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005771 | RE-032753 | Cecep Sumantri | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005816 | RE-044040 | Doris wolter Sumampow | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005674 | RE-013281 | Sukiran Sukiran | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006235 | RE-044185 | Agus Suherman | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005783 | RE-038810 | Asep Suherli | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005501 | RE-043910 | Hery Sudaryono | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005338 | RE-013652 | Rian Sopian | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005357 | RE-040906 | Zainul Sodik | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005373 | RE-042220 | Iip Sobirin | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006238 | RE-043857 | Nagatua Sinaga | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005818 | RE-044102 | Martin Sinaga | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005469 | RE-042879 | Benardus sm Simangunsong | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005346 | RE-038924 | Jonson Sihotang | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005438 | RE-043224 | Ronald Sibuea | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005444 | RE-023755 | Agung permana Sibuea | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005342 | RE-024097 | Maruli hasiolan Siahaan | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005467 | RE-041062 | Andrianes prihatna Setyabudi | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005784 | RE-011955 | Oktaprianto Setya Kesuma | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005823 | RE-043993 | Deni Setiyaji | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005680 | RE-013072 | Iwan Setiawan | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005440 | RE-043742 | Kurnia Sembiring | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006224 | RE-043828 | Raga Satria | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005382 | RE-011825 | Zul Saputra | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005450 | RE-039575 | Dwi putro budi Santoso | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005335 | RE-043073 | Iman Santosa | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005330 | RE-038055 | Misno bin Sansaeri | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006115 | RE-042751 | Samuel Samuel | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005613 | RE-024189 | Samari Samari | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006545 | RE-012650 | Faisal Saleh | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006433 | RE-043267 | Mudabbir Sakariah | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005610 | RE-007445 | Shabri Saher | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005428 | RE-043697 | Rusdianto Rusdianto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006537 | RE-012663 | Hasan Rusdi | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005470 | RE-042655 | Benget martulus Rumahorbo | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005378 | RE-042865 | Yadi Rudyanto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005368 | RE-012357 | Anthony Roshian | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005550 | RE-043930 | Rohman Rohman | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005465 | RE-040063 | Fakhriy khairi Rizaldi | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005452 | RE-007555 | Tabrin Ridwan | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005455 | RE-012617 | Pilihan Rauf | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005488 | RE-042236 | Rizky Ramadhan | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006586 | RE-040154 | Budiyunior Ramadhan | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005347 | RE-040673 | Panji Raharja | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005480 | RE-042639 | Imam teguh Rahardjo | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006227 | RE-044174 | Arrie Rahadi | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005615 | RE-042469 | Rio handoko Putra | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005466 | RE-041178 | Adhika pramodana Putra | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006465 | RE-012669 | Mulyadi Purnama | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005448 | RE-036623 | Dwitya Pribowo | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005529 | RE-043848 | Yuda Pratama | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005201 | RE-041999 | Eka Pramudita | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005481 | RE-042804 | Ivan sulistio Prabowo | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005503 | RE-043909 | Lijoze caesario Pical | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006225 | RE-043833 | Karlidy caesario Pical | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005334 | RE-043051 | Tio kusuma Pertaniatno | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006116 | RE-043618 | Heri Perdinand | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------------------|------|---|--------------|
| HS-20005773 | RE-017352 | Josafat Perangin-Angin | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006229 | RE-043834 | Dhika nurkhaliq Pebriansyah | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005345 | RE-026504 | Jackson Pantun | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006075 | RE-011352 | Henri Panni Hutabarat | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005376 | RE-032096 | Indra mangasi Panggabean | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005384 | RE-014778 | Nurinsyah Nurinsyah | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005320 | RE-040871 | Yuli Nurcahyo | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005487 | RE-043801 | Muji Nugroho | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005515 | RE-043837 | Anang abhi Nugroho | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005173 | RE-042072 | Harry Nugraha | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005331 | RE-042221 | Nasrum Nasrum | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006074 | RE-043105 | Anthony Nababan | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005352 | RE-040941 | Edi Muryanto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005709 | RE-041244 | Badrul Munir | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005449 | RE-037316 | Aris misbachul Munir | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006206 | RE-044115 | Mulyono Mulyono | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005404 | RE-018498 | Hadi Mulyono | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005413 | RE-011507 | Yudha irnazan Mukri | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005380 | RE-015142 | Ilham Muhamam | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005551 | RE-043931 | Hendri Mohamat | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005520 | RE-043839 | Bayu subagia Mausul | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005172 | RE-042071 | Doni firmansyah Maulana | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005486 | RE-042773 | Mashuri Mashuri | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005429 | RE-017600 | Handry oktavianto Masaling | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005782 | RE-037563 | Jelvi Maryanti | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005471 | RE-040163 | Eddy Margo | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005370 | RE-036892 | Eduard everson Mandey | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006040 | RE-040107 | Franjelio christino Maki | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005485 | RE-043631 | Mahdi Mahidin | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005375 | RE-042366 | Mabbayang Mabbayang | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005457 | RE-038686 | Ramadhan Lubis | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005350 | RE-040291 | Ian pimpinan Lubis | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005433 | RE-043762 | Yulius Leme | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005435 | RE-043739 | Rupling bin Laupa | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005558 | RE-008695 | Dominggus Latupapua | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005504 | RE-043911 | Kaharuddin Lamani | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005372 | RE-040436 | Wemda carlos Lainsamputty | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005315 | RE-018798 | Musmulyadi bin ahmad Laddu | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005337 | RE-015146 | Ardhy Kusumarindra | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005474 | RE-040517 | Galih proba Kusuma | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005497 | RE-035592 | Dony Kurniawan | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005445 | RE-025173 | Jamudin Konca | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006190 | RE-022809 | Koesariadi Koesariadi | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005484 | RE-042395 | Kiswanto Kiswanto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005323 | RE-031185 | Andi Khairuddin | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005319 | RE-020247 | Kasman Kasman | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005374 | RE-006739 | Ismail Kasiem | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005328 | RE-037089 | Supriono Kasduki | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005344 | RE-024510 | Karsudi Karsudi | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005612 | RE-017771 | Wan Kamaruzaman | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005366 | RE-037300 | Dindin Kamaludin | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006578 | RE-012755 | Irfan Kamal | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005430 | RE-036685 | Muhammad Kadir | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005431 | RE-043223 | Herizal bin Jumat | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005482 | RE-040811 | Juliaspi Juliaspy | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006233 | RE-044176 | Rendy Julian | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005318 | RE-020246 | Jonaidi Jonaidi | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-------------------------------|------|---|--------------|
| HS-20005453 | RE-011707 | Jaya Jaya | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005339 | RE-017436 | Hargianto Jatiwaluyo | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005565 | RE-043040 | Jamaludin Jamaludin | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005316 | RE-040729 | Jamaluddin Jamaluddin | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005351 | RE-019487 | Muhammad Isa | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005468 | RE-042241 | Arik Irwahyudi | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006113 | RE-042208 | Irham Irham | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006585 | RE-010006 | Indra Irawan | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005371 | RE-038891 | Rahmat Hidayat | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005768 | RE-021542 | Rachmad Hidayat | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005522 | RE-043841 | Irfan Hermawan | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006037 | RE-040596 | Iman Herbasuki | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005478 | RE-043476 | Hendy koes Hendarto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006222 | RE-044100 | Helmi Helmi | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005321 | RE-041179 | Suherman Hasanuddin | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005454 | RE-033598 | Hartanto Hartanto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006219 | RE-043842 | Hardiyanto Hardiyanto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005439 | RE-043735 | Andri Hardianto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005317 | RE-020241 | Alexander sri Hapsoro | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005511 | RE-043836 | Adita fahmi Hanif | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005354 | RE-012413 | Eko Hamim Slamet Prayitno | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006237 | RE-043826 | Budi ikhwan Hamdani | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006218 | RE-043827 | Abdul Halim | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005442 | RE-030648 | Zulhan Habibi | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005341 | RE-030068 | Guntoro Guntoro | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006118 | RE-043620 | Nurlian fendra Gunawan | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006226 | RE-037223 | Indra Gunawan | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006223 | RE-042930 | Dicky hendra Gunawan | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005406 | RE-042890 | Dedy Fidril | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005353 | RE-040942 | Ferdi Ferdian | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005446 | RE-031745 | Ahmad Fauzi | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005479 | RE-042364 | Ichsan Farisi | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005326 | RE-022723 | Jimmy Falsa | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005379 | RE-016293 | Bayu Ahmad Fajar | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005563 | RE-037364 | Mantric abraham Eliezer | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005943 | RE-012668 | Slamet Eko Hendriyanto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005814 | RE-034721 | Mohamat hilman Doni | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005614 | RE-026538 | Alian Doni | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005521 | RE-043840 | Diwangkoro muhammad Dolaputra | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005369 | RE-031673 | Miftah faridl Dharsono | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005476 | RE-043725 | Hari didik Dewantoro | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005343 | RE-024491 | Dapid Dawi | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005383 | RE-007557 | Achmad Dasuki | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005483 | RE-042791 | Khris Danil | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005405 | RE-021597 | Arif Budiman | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005489 | RE-042478 | Subkhan Budianto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005675 | RE-012642 | Ruslan Bin Idrus | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005381 | RE-014931 | Andi Azis | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005349 | RE-040964 | Hasan Azhari | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005477 | RE-042255 | Hastia tri Avianty | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006228 | RE-044013 | Gareth mickail Augesti | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005708 | RE-018710 | Aswan Aswan | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006425 | RE-043255 | Asran Asran | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005401 | RE-026431 | Arwanianto Arwanianto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006036 | RE-041149 | Agus Arwani | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005475 | RE-043791 | Grid welly Artha | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006232 | RE-043988 | Kinanti dwi Arisyorini | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------------|------|---|--------------|
| HS-20005385 | RE-014889 | Zaenal Arifin | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005523 | RE-043843 | Nur Arifin | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005432 | RE-043740 | Jitru perangin Angin | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005367 | RE-043656 | Guntur jimmy Andriyan | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005456 | RE-012648 | Faizal Andriyan | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20004930 | RE-040153 | Andika Andika | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005508 | RE-043835 | Achmad syaeful Amri | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005517 | RE-043838 | Arie saifudin Amin | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005560 | RE-041257 | Achid muta Alifin | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20006239 | RE-043804 | Tommy Alfero | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005386 | RE-036069 | Tony Akhriyanto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005348 | RE-041100 | Aguswanto Aguswanto | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005171 | RE-042069 | Endra Adhyatmika | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |
| HS-20005322 | RE-011553 | Kosim Abdullah | 2020 | 8 | 21 INDONESIA |

September 2020

Jumlah : 283

| <i>No.</i> | <i>Resource No.</i> | <i>Resource Name</i> | <i>Year</i> | <i>Period</i> | <i>Business Unit</i> |
|-------------|---------------------|-----------------------------|-------------|---------------|----------------------|
| HS-20006414 | RE-027786 | Andrison Zulkarnaini | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006470 | RE-012656 | Deddy Zelvian | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006401 | RE-011506 | Dian Zamzami | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006424 | RE-043624 | Yusra Yusra | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006904 | RE-044161 | Muhammad Yunus | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007035 | RE-016700 | Agus salim Yunus | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006494 | RE-028393 | Yuneldi Yuneldi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006436 | RE-043276 | Ari Yulianto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006649 | RE-044448 | Muhammad abduh Yuliandi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006438 | RE-043279 | Sena Yudhabrata | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006671 | RE-043844 | Padri catur Yoga | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007133 | RE-042934 | Yogi Yanura | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006441 | RE-043075 | Edwin Yanuar | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006673 | RE-043846 | Sri Wulandari | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006475 | RE-042007 | Erwin Wong | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006565 | RE-030297 | Witono Witono | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006672 | RE-043845 | Rifky berlica Wiratama | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006513 | RE-043074 | Resdian Wiradinata | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007118 | RE-034733 | Avidz putra Wijaya | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006322 | RE-044254 | Supriyono wiji Widodo | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20005985 | RE-041453 | Parto Widodo | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007131 | RE-043053 | Ricky Widiyanto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006428 | RE-043258 | Ahmad Wasil | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007202 | RE-040175 | Adry Wantalangi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006030 | RE-043932 | Wahyudin Wahyudin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006403 | RE-041452 | Didik Wahyudi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006422 | RE-043622 | Cory Vernando | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006390 | RE-011877 | Dicky kurniawan Uzair | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006432 | RE-043266 | Trisno Trisno | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006072 | RE-044038 | Berny rihard astronie Tewal | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006688 | RE-037656 | Tommy yohannes Tetelepta | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006143 | RE-014929 | Firdaus Tase | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007114 | RE-039802 | Hamdani muhtar Talib | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006385 | RE-043912 | Sevnat donald Takaendengan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007130 | RE-043189 | Muhammad Syofian | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006391 | RE-017849 | Syamsurizal Syamsurizal | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006531 | RE-041944 | Heri Syahrir | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|------------------------------|------|---|--------------|
| HS-20007109 | RE-008370 | Mohammad Syahril | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006386 | RE-044027 | Siswadi Syahri | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006454 | RE-043871 | Hendra Syahir | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006396 | RE-043763 | Syahrudin Syahrudin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006320 | RE-026040 | Suyanto Suyanto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006903 | RE-042880 | Sutarto Sutarto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006412 | RE-042699 | Andry Susman | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006430 | RE-043265 | Andre Susilo | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006160 | RE-031963 | Hendrik Susanto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006342 | RE-031799 | Arif Susanto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006461 | RE-044222 | Dedi Surya | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006950 | RE-006745 | Elman Surya Asido Pardede | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006389 | RE-011663 | Eddy Supriyanto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006142 | RE-012710 | Supriadi Supriadi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006674 | RE-043847 | Suparmin Suparmin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007132 | RE-042001 | Suparman Suparman | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007112 | RE-009697 | Rino Supardi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007370 | RE-044186 | Suntono Suntono | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006423 | RE-043623 | James turangan Sumeleh | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006158 | RE-043727 | Lilik Sumarso | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006070 | RE-044040 | Doris wolter Sumampow | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006464 | RE-013281 | Sukiran Sukiran | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006460 | RE-044185 | Agus Suherman | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006496 | RE-038810 | Asep Suherli | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006899 | RE-044363 | Sudirin Sudirin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007123 | RE-043910 | Hery Sudaryono | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007050 | RE-013652 | Rian Sopian | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007110 | RE-040906 | Zainul Sodik | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006144 | RE-042220 | Iip Sobirin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007369 | RE-043857 | Nagatua Sinaga | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006071 | RE-044102 | Martin Sinaga | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006898 | RE-027373 | Yohannes stevanus Simbolon | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006472 | RE-042879 | Benardus sm Simangunsong | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006325 | RE-040641 | Bones Silalahi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007046 | RE-038924 | Jonson Sihotang | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007210 | RE-040696 | Agus parluhutan Sihombing | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006393 | RE-043224 | Ronald Sibuea | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006168 | RE-023755 | Agung permana Sibuea | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007048 | RE-024097 | Maruli hasiolan Siahaan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006471 | RE-041062 | Andrianes prihatna Setyabudi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006515 | RE-011955 | Oktaprianto Setya Kesuma | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006151 | RE-043993 | Deni Setiyaji | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006536 | RE-013072 | Iwan Setiawan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006395 | RE-043742 | Kurnia Sembiring | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006450 | RE-043828 | Raga Satria | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006549 | RE-012664 | Sarijo Sarijo | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006148 | RE-011825 | Zul Saputra | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006161 | RE-039575 | Dwi putro budi Santoso | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006874 | RE-043073 | Iman Santosa | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006523 | RE-038055 | Misno bin Sansaeri | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006419 | RE-042751 | Samuel Samuel | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007052 | RE-024189 | Samari Samari | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006647 | RE-043984 | Euis dinda Salsabillah | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007186 | RE-040697 | Dedi Salfazri | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006543 | RE-012650 | Faisal Saleh | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006434 | RE-043267 | Mudabbir Sakariah | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------------------|------|---|--------------|
| HS-20007053 | RE-007445 | Shabri Saher | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006955 | RE-043697 | Rusdianto Rusdianto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006539 | RE-012663 | Hasan Rusdi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006473 | RE-042655 | Benget martulus Rumahorbo | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006150 | RE-042865 | Yadi Rudiyanto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006404 | RE-012357 | Anthony Roshian | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006028 | RE-043930 | Rohman Rohman | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006415 | RE-037990 | Rintono Rintono | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006165 | RE-007555 | Tabrin Ridwan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007205 | RE-040525 | David Ricardo | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006908 | RE-044366 | Sabar Rianto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006409 | RE-012617 | Pilihan Rauf | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006482 | RE-042236 | Rizky Ramadhan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007185 | RE-040154 | Budiyunior Ramadhan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007049 | RE-040673 | Panji Raharja | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006483 | RE-042639 | Imam teguh Rahardjo | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006458 | RE-044174 | Arrie Rahadi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007161 | RE-012605 | Muhammad fatur Rachman | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007051 | RE-042469 | Rio handoko Putra | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006468 | RE-041178 | Adhika pramodana Putra | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006466 | RE-012669 | Mulyadi Purnama | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006413 | RE-017475 | Alfredi Purba | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006343 | RE-036623 | Dwitya Pribowo | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006675 | RE-043848 | Yuda Pratama | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006416 | RE-041999 | Eka Pramudita | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006484 | RE-042804 | Ivan sulistio Prabowo | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007127 | RE-043909 | Lijoze caesario Pical | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006451 | RE-043833 | Karlody caesario Pical | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006512 | RE-043051 | Tio kusuma Pertaniatno | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006420 | RE-043618 | Heri Perdinand | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006505 | RE-017352 | Josafat Perangin-Angin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006399 | RE-039333 | Max william Pepah | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006452 | RE-043834 | Dhika nurkhaliq Pebriansyah | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006541 | RE-012660 | Raja Parried | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007045 | RE-026504 | Jackson Pantun | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007371 | RE-011352 | Henri Panni Hutabarat | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006194 | RE-044251 | Nurtohadhi Nurtohadhi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006346 | RE-014778 | Nurinsyah Nurinsyah | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007023 | RE-028685 | Siswandi Nura | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007008 | RE-044253 | Said muhammad Nur | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006491 | RE-043801 | Muji Nugroho | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006666 | RE-043837 | Anang abhi Nugroho | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006534 | RE-042072 | Harry Nugraha | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006519 | RE-042221 | Nasrum Nasrum | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006516 | RE-038551 | Andika sahala Nainggolan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006447 | RE-043105 | Anthony Nababan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006388 | RE-044417 | Mochamad zaenal Muttaqin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007907 | RE-044457 | Yasir Mustamin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007178 | RE-040941 | Edi Muryanto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006344 | RE-037316 | Aris misbachul Munir | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006797 | RE-044115 | Mulyono Mulyono | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20005984 | RE-018498 | Hadi Mulyono | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006651 | RE-044367 | Yayan Mulyana | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007022 | RE-015142 | Ilham Muhamam | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006027 | RE-043931 | Hendri Mohamat | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006648 | RE-044103 | Siswoyo Megantoro | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006668 | RE-043839 | Bayu subagja Mausul | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006533 | RE-042071 | Doni firmansyah Maulana | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|----------------------------|------|---|--------------|
| HS-20006490 | RE-042773 | Mashuri Mashuri | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006152 | RE-017600 | Handry oktavianto Masaling | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006495 | RE-037563 | Jelvi Maryanti | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006474 | RE-040163 | Eddy Margo | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006406 | RE-036892 | Eduard everson Mandey | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006526 | RE-040107 | Franjelio christino Maki | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006506 | RE-043979 | Mahidin Mahidin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006488 | RE-043631 | Mahdi Mahidin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006511 | RE-042366 | Mabbayang Mabbayang | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006411 | RE-038686 | Ramadhan Lubis | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007183 | RE-040291 | Ian pimpinan Lubis | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006319 | RE-043762 | Yulius Leme | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006159 | RE-043739 | Rupling bin Laupa | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007120 | RE-008695 | Dominggus Latupapua | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006321 | RE-044217 | Hamzah Lappase | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007126 | RE-043911 | Kaharuddin Lamani | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006408 | RE-040436 | Wemda carlos Lainsamputty | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006803 | RE-018798 | Musmulyadi bin ahmad Laddu | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006347 | RE-015146 | Ardhy Kusumarindra | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006476 | RE-040517 | Galih proba Kusuma | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007203 | RE-044311 | Yudho Kusniadji | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006540 | RE-012670 | Sandra Kurniawan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007121 | RE-035592 | Dony Kurniawan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006340 | RE-025173 | Jamudin Konca | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007379 | RE-022809 | Koesariadi Koesariadi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006487 | RE-042395 | Kiswanto Kiswanto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006981 | RE-031185 | Andi Khairuddin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006510 | RE-006739 | Ismail Kasiem | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007047 | RE-024510 | Karsudi Karsudi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007199 | RE-015639 | Yahya Kampe | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007054 | RE-017771 | Wan Kamaruzaman | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006868 | RE-037300 | Dindin Kamaludin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007111 | RE-012755 | Irfan Kamal | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006153 | RE-036685 | Muhammad Kadir | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006155 | RE-043223 | Herizal bin Jumat | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006485 | RE-040811 | Juliaspi Juliaspy | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006459 | RE-044176 | Rendy Julian | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007470 | RE-020246 | Jonaidi Jonaidi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006166 | RE-011707 | Jaya Jaya | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006900 | RE-044458 | Andreas Jamlean | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007125 | RE-043040 | Jamaludin Jamaludin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-21000179 | RE-040729 | Jamaluddin Jamaluddin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006650 | RE-044368 | Jabrut Jabrut | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007188 | RE-019487 | Muhammad Isa | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007207 | RE-012296 | Bambang Irwanto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006551 | RE-042241 | Arik Irwahyudi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006418 | RE-042208 | Irham Irham | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007180 | RE-010006 | Indra Irawan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006901 | RE-044365 | Ifzal Ifzal | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007209 | RE-041048 | Salamun Hutahean | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006804 | RE-044410 | Fathurrahman Hm | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006407 | RE-038891 | Rahmat Hidayat | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006146 | RE-021542 | Rachmad Hidayat | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006669 | RE-043841 | Irfan Hermawan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006522 | RE-040596 | Iman Herbasuki | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006480 | RE-043476 | Hendy koes Hendarto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006457 | RE-044100 | Helmi Helmi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-------------------------------|------|---|--------------|
| HS-20006507 | RE-041179 | Suherman Hasanuddin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006652 | RE-044412 | Subarkah ahmad Hasan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006167 | RE-033598 | Hartanto Hartanto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006384 | RE-012578 | Andry eka Hartanto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006453 | RE-043842 | Hardiyanto Hardiyanto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006394 | RE-043735 | Andri Hardianto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20005945 | RE-020241 | Alexander sri Hapsoro | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006664 | RE-043836 | Adita fahmi Hanif | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006195 | RE-026794 | Pri Handoyo | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007113 | RE-012413 | Eko Hamim Slamet Prayitno | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006448 | RE-043826 | Budi ikhwan Hamdani | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006449 | RE-043827 | Abdul Halim | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006906 | RE-042040 | Iwan Hadinata | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006392 | RE-030648 | Zulhan Habibi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006421 | RE-043620 | Nurlian fendra Gunawan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006443 | RE-044312 | Muhammad Gunawan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006445 | RE-037223 | Indra Gunawan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006446 | RE-042930 | Dicky hendra Gunawan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006198 | RE-042890 | Dedy Fidril | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007179 | RE-040942 | Ferdi Ferdian | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006341 | RE-031745 | Ahmad Fauzi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006481 | RE-042364 | Ichsan Farisi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006907 | RE-042094 | Farid Fanani | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006521 | RE-022723 | Jimmy Falsa | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006149 | RE-016293 | Bayu Ahmad Fajar | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007204 | RE-040965 | Eka insyani Fahni | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007129 | RE-037364 | Mantric abraham Eliezer | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006463 | RE-012668 | Slamet Eko Hendriyanto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006073 | RE-034721 | Mohamat hilman Doni | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007036 | RE-026538 | Alian Doni | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006726 | RE-043840 | Diwangkoro muhammad Dolaputra | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006902 | RE-044053 | Denny Diana | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006405 | RE-031673 | Miftah faridl Dharsono | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006477 | RE-043725 | Hari didik Dewantoro | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007039 | RE-024491 | Dapid Dawi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006147 | RE-007557 | Achmad Dasuki | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006486 | RE-042791 | Khris Danil | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006905 | RE-041895 | Dedi Chandra | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007211 | RE-040866 | Andik Cahyono | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006528 | RE-044421 | Ashar Burhan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006527 | RE-011403 | Budiyono Budiyono | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006197 | RE-021597 | Arif Budiman | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006492 | RE-042478 | Subkhan Budianto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006469 | RE-012642 | Ruslan Bin Idrus | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007101 | RE-034405 | Julius Balansawang | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007208 | RE-040695 | Saiful Bahri | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007021 | RE-014931 | Andi Azis | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007181 | RE-040964 | Hasan Azhari | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006479 | RE-042255 | Hastia tri Avianty | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006456 | RE-044013 | Gareth mickail Augesti | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006426 | RE-043255 | Asran Asran | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006525 | RE-041149 | Agus Arwani | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006493 | RE-043791 | Grid welly Artha | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006455 | RE-043988 | Kinanti dwi Arisyorini | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006400 | RE-040519 | Rusan Arip | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007020 | RE-012029 | Zainal Arifin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006670 | RE-043843 | Nur Arifin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|--------------------------------|------|---|--------------|
| HS-20006192 | RE-044166 | Januar Arifin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006800 | RE-044459 | Heru Arifin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006154 | RE-043740 | Jitru perangin Angin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006398 | RE-043656 | Guntur jimmy Andriyan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006410 | RE-012648 | Faizal Andriyan | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007182 | RE-040153 | Andika Andika | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006663 | RE-043835 | Achmad syaeful Amri | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006366 | RE-043838 | Arie saifudin Amin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006805 | RE-044387 | Aria Ambara | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006439 | RE-043071 | Mu awwan Alwi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007117 | RE-041257 | Achid muta Alifin | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007024 | RE-036069 | Tony Akhriyanto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007184 | RE-041100 | Aguswanto Aguswanto | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006532 | RE-042069 | Endra Adhyatmika | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006387 | RE-044382 | Kuntomo Adhi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007206 | RE-041014 | Muhammad akhyar bin yuhyi Abra | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20007034 | RE-044340 | Abdulrohimi Abdulrohimi | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |
| HS-20006508 | RE-011553 | Kosim Abdullah | 2020 | 9 | 21 INDONESIA |

Oktober 2020

Jumlah : 298

| <i>No.</i> | <i>Resource No.</i> | <i>Resource Name</i> | <i>Year</i> | <i>Period</i> | <i>Business Unit</i> |
|-------------|---------------------|--------------------------|-------------|---------------|----------------------|
| HS-20008439 | RE-027786 | Andrison Zulkarnaini | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008505 | RE-012656 | Deddy Zelvian | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007455 | RE-011506 | Dian Zamzami | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008455 | RE-043624 | Yusra Yusra | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008457 | RE-044161 | Muhammad Yunus | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008184 | RE-016700 | Agus salim Yunus | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007667 | RE-028393 | Yuneldi Yuneldi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008467 | RE-043276 | Ari Yulianto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008468 | RE-043279 | Sena Yudhabrata | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007679 | RE-043844 | Padri catur Yoga | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007900 | RE-042934 | Yogi Yanura | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007938 | RE-043075 | Edwin Yanuar | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007394 | RE-044466 | Dwi andri Yanta | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007681 | RE-043846 | Sri Wulandari | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007650 | RE-042007 | Erwin Wong | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007414 | RE-030297 | Witono Witono | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007680 | RE-043845 | Rifky berlica Wiratama | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007935 | RE-043074 | Resdian Wiradinata | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007889 | RE-034733 | Avidz putra Wijaya | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008024 | RE-044254 | Supriyono wiji Widodo | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007416 | RE-041453 | Parto Widodo | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007898 | RE-043053 | Ricky Widiyanto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008463 | RE-043258 | Ahmad Wasil | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007963 | RE-012864 | Geger Wasianto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007418 | RE-040175 | Adry Wantalangi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007478 | RE-041452 | Didik Wahyudi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008453 | RE-043622 | Cory Vernando | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007431 | RE-011877 | Dicky kurniawan Uzair | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008465 | RE-043266 | Trisno Trisno | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007991 | RE-037656 | Tommy yohannes Tetelepta | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007400 | RE-014929 | Firdaus Tase | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008243 | RE-012307 | Romeo Tampubolon | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008059 | RE-039802 | Hamdani muhtar Talib | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|---------------------------------|------|----|--------------|
| HS-20007443 | RE-043912 | Sevnat donald Takaendengan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007897 | RE-043189 | Muhammad Syofian | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007433 | RE-017849 | Syamsurizal Syamsurizal | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007962 | RE-044477 | Rizal Syahrudin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008056 | RE-008370 | Mohammad Syahril | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007160 | RE-044027 | Siswadi Syahri | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008479 | RE-043871 | Hendra Syahir | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007439 | RE-043763 | Syahrudin Syahrudin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008021 | RE-026040 | Suyanto Suyanto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008460 | RE-044877 | Acep Suwarko | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008449 | RE-042880 | Sutarto Sutarto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008464 | RE-043265 | Andre Susilo | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008030 | RE-044736 | Ari Suseno | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007580 | RE-031963 | Hendrik Susanto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008373 | RE-031799 | Arif Susanto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007396 | RE-006745 | Elman Surya Asido Pardede | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007437 | RE-011663 | Eddy Supriyanto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007881 | RE-012710 | Supriadi Supriadi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007682 | RE-043847 | Suparmin Suparmin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007899 | RE-042001 | Suparman Suparman | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008060 | RE-009697 | Rino Supardi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008486 | RE-044186 | Suntoono Suntono | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008454 | RE-043623 | James turangan Sumeleh | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007429 | RE-043727 | Lilik Sumarso | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007386 | RE-044040 | Doris wolter Sumampow | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008485 | RE-044185 | Agus Suherman | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007718 | RE-038810 | Asep Suherli | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008441 | RE-044363 | Sudirin Sudirin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007332 | RE-043910 | Hery Sudaryono | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007953 | RE-013652 | Rian Sopian | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008057 | RE-040906 | Zainul Sodik | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007402 | RE-042220 | Iip Sobirin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008493 | RE-044876 | Marojahan Sitorus | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008478 | RE-043857 | Nagatua Sinaga | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007387 | RE-044102 | Martin Sinaga | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008444 | RE-027373 | Yohannes stevanus Simbolon | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007647 | RE-042879 | Benardus sm Simangunsong | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007456 | RE-040641 | Bones Silalahi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007950 | RE-038924 | Jonson Sihotang | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008048 | RE-040696 | Agus parluhutan Sihombing | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007435 | RE-043224 | Ronald Sibuea | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007952 | RE-024097 | Maruli hasiolan Siahaan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007398 | RE-044052 | Fakhrul Afkaar Sholehuddin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007645 | RE-041062 | Andrianes prihatna Setyabudi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007989 | RE-011955 | Oktaprianto Setya Kesuma | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007409 | RE-043993 | Deni Setiyaji | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007436 | RE-043742 | Kurnia Sembiring | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008474 | RE-043828 | Raga Satria | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008506 | RE-012664 | Sarijo Sarijo | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007069 | RE-032130 | Syaeful Sarif | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007411 | RE-011825 | Zul Saputra | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007259 | RE-039575 | Dwi putro budi Santoso | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007933 | RE-043073 | Iman Santosa | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007993 | RE-038055 | Misno bin Sansaeri | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008448 | RE-042751 | Samuel Samuel | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------------------|------|----|--------------|
| HS-20007960 | RE-024189 | Samari Samari | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008490 | RE-043984 | Euis dinda Salsabillah | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008045 | RE-040697 | Dedi Salfazri | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008504 | RE-012650 | Faisal Saleh | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007493 | RE-012340 | Suherman Sakka | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008466 | RE-043267 | Mudabbir Sakariah | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007440 | RE-043697 | Rusdianto Rusdianto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008499 | RE-012663 | Hasan Rusdi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007648 | RE-042655 | Benget martulus Rumahorbo | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007413 | RE-042865 | Yadi Rudiyanto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007477 | RE-012357 | Anthony Roshian | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008005 | RE-043930 | Rohman Rohman | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008440 | RE-037990 | Rintono Rintono | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007887 | RE-007555 | Tabrin Ridwan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008047 | RE-040525 | David Ricardo | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008487 | RE-044366 | Sabar Rianto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007665 | RE-042236 | Rizky Ramadhan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007579 | RE-011205 | Abdul Rahman Tanjung | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007948 | RE-040673 | Panji Raharja | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007657 | RE-042639 | Imam teguh Rahardjo | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008483 | RE-044174 | Arrie Rahadi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008062 | RE-012605 | Muhammad fatur Rachman | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007701 | RE-044729 | Chatarina Putranti | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007961 | RE-042469 | Rio handoko Putra | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007644 | RE-041178 | Adhika pramodana Putra | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008502 | RE-012669 | Mulyadi Purnama | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008438 | RE-017475 | Alfredi Purba | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007683 | RE-043848 | Yuda Pratama | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008049 | RE-040698 | Muhammad gunawan Prasetyo | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008442 | RE-041999 | Eka Pramudita | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007658 | RE-042804 | Ivan sulistio Prabowo | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007337 | RE-043909 | Lijoze caesario Pical | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008475 | RE-043833 | Karldy caesario Pical | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007934 | RE-043051 | Tio kusuma Pertaniatno | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008450 | RE-043618 | Heri Perdinand | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007886 | RE-017352 | Josafat Perangin-Angin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007453 | RE-039333 | Max william Pepah | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008476 | RE-043834 | Dhika nurkhaliq Pebriansyah | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008501 | RE-012660 | Raja Parried | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008443 | RE-011352 | Henri Panni Hutabarat | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008496 | RE-044251 | Nurtohad Nurtohad | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007399 | RE-014778 | Nurinsyah Nurinsyah | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007722 | RE-040871 | Yuli Nurcahyo | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007406 | RE-028685 | Siswandi Nura | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008023 | RE-044253 | Said muhammad Nur | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007071 | RE-041752 | Nanang sjahrian Nur | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007664 | RE-043801 | Muji Nugroho | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007672 | RE-043837 | Anang abhi Nugroho | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007990 | RE-038551 | Andika sahala Nainggolan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008471 | RE-043105 | Anthony Nababan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007445 | RE-044417 | Mochamad zaenal Muttaqin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008488 | RE-044457 | Yasir Mustamin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007480 | RE-038894 | Riswandi Mustaman | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008012 | RE-044652 | Mursalin Musrsalin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008051 | RE-040941 | Edi Muryanto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008019 | RE-044655 | Muhammad nur Murdani | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007700 | RE-044115 | Mulyono Mulyono | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|----------------------------|------|----|--------------|
| HS-20007415 | RE-018498 | Hadi Mulyono | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008494 | RE-044367 | Yayan Mulyana | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007067 | RE-003535 | Yudha irnazan Mukri | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007405 | RE-015142 | Ilham Muhamam | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007940 | RE-043070 | Hasrul Mubin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007383 | RE-043931 | Hendri Mohamat | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007691 | RE-044491 | Moch. a. noerul Moenajat | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008491 | RE-044103 | Siswoyo Megantoro | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007676 | RE-043839 | Bayu subagia Mausul | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007685 | RE-044411 | Aufi Maulana | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007663 | RE-042773 | Mashuri Mashuri | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007423 | RE-017600 | Handry oktavianto Masaling | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007717 | RE-037563 | Jelvi Maryanti | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007649 | RE-040163 | Eddy Margo | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007967 | RE-026290 | Taufik Mappesangka | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007448 | RE-036892 | Eduard everson Mandey | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008000 | RE-040107 | Franjelio christino Maki | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008372 | RE-023153 | Reko Maihendra | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007885 | RE-043979 | Mahidin Mahidin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007662 | RE-043631 | Mahdi Mahidin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007570 | RE-042366 | Mabbayang Mabbayang | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007392 | RE-029977 | Robert Limbongan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007427 | RE-043762 | Yulius Leme | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007430 | RE-043739 | Rupling bin Laupa | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007890 | RE-008695 | Dominggus Latupapua | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008022 | RE-044217 | Hamzah Lappase | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007333 | RE-043911 | Kaharuddin Lamani | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007452 | RE-040436 | Wemda carlos Lainsamputty | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007256 | RE-018798 | Musmulyadi bin ahmad Laddu | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007401 | RE-015146 | Ardhy Kusumarindra | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007651 | RE-040517 | Galih proba Kusuma | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007419 | RE-044311 | Yudho Kusniadji | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008503 | RE-012670 | Sandra Kurniawan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007689 | RE-044309 | Nanda Kurniawan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007330 | RE-035592 | Dony Kurniawan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008497 | RE-022809 | Koesariadi Koesariadi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007661 | RE-042395 | Kiswanto Kiswanto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007868 | RE-031185 | Andi Khairuddin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007723 | RE-020247 | Kasman Kasman | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007569 | RE-006739 | Ismail Kasiem | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007949 | RE-024510 | Karsudi Karsudi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008217 | RE-015639 | Yahya Kampe | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007955 | RE-017771 | Wan Kamaruzaman | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008216 | RE-037300 | Dindin Kamaludin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008064 | RE-012755 | Irfan Kamal | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007424 | RE-036685 | Muhammad Kadir | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008018 | RE-044654 | Jumsahar Jumsahar | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007426 | RE-043223 | Herizal bin Jumat | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007659 | RE-040811 | Juliaspi Juliaspy | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008484 | RE-044176 | Rendy Julian | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007884 | RE-020246 | Jonaidi Jonaidi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008193 | RE-011707 | Jaya Jaya | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007959 | RE-017436 | Hargianto Jatiwaluyo | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008459 | RE-044458 | Andreas Jamlean | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007891 | RE-043040 | Jamaludin Jamaludin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008665 | RE-040729 | Jamaluddin Jamaluddin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008495 | RE-044368 | Jabrut Jabrut | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------------------------|------|----|--------------|
| HS-20008043 | RE-019487 | Muhammad Isa | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008046 | RE-012296 | Bambang Irwanto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007646 | RE-042241 | Arik Irwahyudi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008447 | RE-042208 | Irham Irham | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007068 | RE-044464 | Muhammad irvan hafier Indrawan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008458 | RE-044365 | Ifzal Ifzal | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008055 | RE-041048 | Salamun Hutahean | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007977 | RE-037459 | Hayatul Huda | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007686 | RE-044410 | Fathurrahman Hm | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007450 | RE-038891 | Rahmat Hidayat | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007408 | RE-021542 | Rachmad Hidayat | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007677 | RE-043841 | Irfan Hermawan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007540 | RE-039318 | Andi Hermawan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007655 | RE-043476 | Hendy koes Hendarto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008482 | RE-044100 | Helmi Helmi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007883 | RE-041179 | Suherman Hasanuddin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007388 | RE-044412 | Subarkah ahmad Hasan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008194 | RE-033598 | Hartanto Hartanto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007441 | RE-012578 | Andry eka Hartanto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008477 | RE-043842 | Hardiyanto Hardiyanto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007432 | RE-043735 | Andri Hardianto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007882 | RE-020241 | Alexander sri Hapsoro | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007671 | RE-043836 | Adita fahmi Hanif | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007463 | RE-026794 | Pri Handoyo | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008058 | RE-012413 | Eko Hamim Slamet Prayitno | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008472 | RE-043826 | Budi ikhwan Hamdani | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008473 | RE-043827 | Abdul Halim | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008446 | RE-042040 | Iwan Hadinata | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007438 | RE-030648 | Zulhan Habibi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008451 | RE-043620 | Nurlian fendra Gunawan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007939 | RE-044312 | Muhammad Gunawan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007368 | RE-037223 | Indra Gunawan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008470 | RE-042930 | Dicky hendra Gunawan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008063 | RE-012618 | Agus Gesit | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007947 | RE-044056 | Muhammad Furqan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007966 | RE-017950 | Muhammad Fitrah | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008061 | RE-012306 | Syamsul Fitra | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008489 | RE-042042 | Doni Firmansyah | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007421 | RE-042890 | Dedy Fidril | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008052 | RE-040942 | Ferdi Ferdian | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007066 | RE-044467 | Doni Fazriyanto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008029 | RE-031745 | Ahmad Fauzi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007656 | RE-042364 | Ichsan Farisi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008469 | RE-042094 | Farid Fanani | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007992 | RE-022723 | Jimmy Falsa | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007412 | RE-016293 | Bayu Ahmad Fajar | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008017 | RE-044653 | Muhammad amri Faisal | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008053 | RE-040965 | Eka insyani Fahni | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007896 | RE-037364 | Mantric abraham Eliezer | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008500 | RE-012668 | Slamet Eko Hendriyanto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007385 | RE-034721 | Mohamat hilman Doni | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007958 | RE-026538 | Alian Doni | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008456 | RE-044053 | Denny Diana | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007446 | RE-031673 | Miftah faridl Dharsono | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007653 | RE-043725 | Hari didik Dewantoro | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007957 | RE-024491 | Dapid Dawi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007410 | RE-007557 | Achmad Dasuki | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|--------------------------------|------|----|--------------|
| HS-20007703 | RE-044692 | Wawan Darmawan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007660 | RE-042791 | Khris Danil | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008445 | RE-041895 | Dedi Chandra | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008050 | RE-040866 | Andik Cahyono | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008003 | RE-044421 | Ashar Burhan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008001 | RE-011403 | Budiyono Budiyono | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007420 | RE-021597 | Arif Budiman | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007666 | RE-042478 | Subkhan Budianto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008025 | RE-012637 | Jumaing bin Bastman | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007447 | RE-034405 | Julius Balansawang | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008044 | RE-040695 | Saiful Bahri | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007395 | RE-044470 | Mujahidin Badri | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007404 | RE-014931 | Andi Azis | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007654 | RE-042255 | Hastia tri Avianty | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008481 | RE-044013 | Gareth mickail Augesti | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007937 | RE-018710 | Aswan Aswan | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008462 | RE-043255 | Asran Asran | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007476 | RE-031795 | Lanang panji Aryoko | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007998 | RE-041149 | Agus Arwani | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007652 | RE-043791 | Grid welly Artha | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008480 | RE-043988 | Kinanti dwi Arisyorini | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007454 | RE-040519 | Rusan Arip | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007688 | RE-044442 | Ferry aziz Arifiyanto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007403 | RE-012029 | Zainal Arifin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007678 | RE-043843 | Nur Arifin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008498 | RE-044166 | Januar Arifin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007690 | RE-044459 | Heru Arifin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007425 | RE-043740 | Jitru perangin Angin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007669 | RE-043835 | Achmad syaeful Amri | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007674 | RE-043838 | Arie saifudin Amin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007684 | RE-044387 | Aria Ambara | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007936 | RE-043071 | Mu awwan Alwi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007888 | RE-041257 | Achid muta Alifin | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008371 | RE-006724 | Surkantono Ali | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008492 | RE-044104 | Muhammad Ali | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007407 | RE-036069 | Tony Akhriyanto | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007444 | RE-044382 | Kuntomo Adhi | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20008054 | RE-041014 | Muhammad akhyar bin yuhyi Abra | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |
| HS-20007471 | RE-011553 | Kosim Abdullah | 2020 | 10 | 21 INDONESIA |

November 2020

Jumlah : 285

| <i>No.</i> | <i>Resource No.</i> | <i>Resource Name</i> | <i>Year</i> | <i>Period</i> | <i>Business Unit</i> |
|-------------|---------------------|----------------------|-------------|---------------|----------------------|
| HS-20008725 | RE-027786 | Andrison Zulkarnaini | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009399 | RE-045196 | Moh Zulfikar | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009524 | RE-012656 | Deddy Zelvian | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008996 | RE-011506 | Dian Zamzami | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008740 | RE-043624 | Yusra Yusra | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008742 | RE-044161 | Muhammad Yunus | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009023 | RE-016700 | Agus salim Yunus | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008895 | RE-028393 | Yuneldi Yuneldi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009476 | RE-043276 | Ari Yulianto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009477 | RE-043279 | Sena Yudhabrata | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008926 | RE-043844 | Padri catur Yoga | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009078 | RE-042934 | Yogi Yanura | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-------------------------------|------|----|--------------|
| HS-20009059 | RE-043075 | Edwin Yanuar | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20007941 | RE-044466 | Dwi andri Yanta | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008928 | RE-043846 | Sri Wulandari | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008899 | RE-042007 | Erwin Wong | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008948 | RE-030297 | Witono Witono | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008927 | RE-043845 | Rifky berlica Wiratama | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009057 | RE-043074 | Resdian Wiradinata | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009073 | RE-034733 | Avidz putra Wijaya | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009230 | RE-045038 | Arif Wijaya | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008510 | RE-044254 | Supriyono wiji Widodo | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009343 | RE-041453 | Parto Widodo | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009080 | RE-043053 | Ricky Widiyanto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008749 | RE-043258 | Ahmad Wasil | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008511 | RE-012864 | Geger Wasianto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008685 | RE-040175 | Adry Wantalangi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008995 | RE-041452 | Didik Wahyudi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008738 | RE-043622 | Cory Vernando | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009229 | RE-045036 | Urbanus Usman | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009472 | RE-044831 | Iskandar Umar | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008937 | RE-044885 | Agus Triyono | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009474 | RE-043266 | Trisno Trisno | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009064 | RE-037656 | Tommy yohannes Tetelepta | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008548 | RE-012307 | Romeo Tampubolon | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008555 | RE-043912 | Sevnat donald Takaendengan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009082 | RE-043189 | Muhammad Syofian | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009022 | RE-044477 | Rizal Syahrudin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008556 | RE-044027 | Siswadi Syahri | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009456 | RE-043871 | Hendra Syahir | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008547 | RE-043763 | Syahrudin Syahrudin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008507 | RE-026040 | Suyanto Suyanto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008746 | RE-044877 | Acep Suwarko | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009226 | RE-023159 | Hadi Sutrisno | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008735 | RE-042880 | Sutarto Sutarto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008750 | RE-043265 | Andre Susilo | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008526 | RE-044736 | Ari Suseno | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008605 | RE-031963 | Hendrik Susanto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008609 | RE-031799 | Arif Susanto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008553 | RE-006745 | Elman Surya Asido Pardede | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20007942 | RE-011663 | Eddy Supriyanto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009067 | RE-012710 | Supriadi Supriadi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008929 | RE-043847 | Suparmin Suparmin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009077 | RE-042001 | Suparman Suparman | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009100 | RE-009697 | Rino Supardi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009465 | RE-044186 | Suntoono Suntoono | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008739 | RE-043623 | James turangan Sumeleh | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008540 | RE-043727 | Lilik Sumarso | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008525 | RE-044040 | Doris wolter Sumampow | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009464 | RE-044185 | Agus Suherman | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008943 | RE-038810 | Asep Suherli | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009085 | RE-043910 | Hery Sudaryono | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009228 | RE-045035 | Sutapa sastra Sudarma | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008759 | RE-013652 | Rian Sopian | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009454 | RE-043857 | Nagatua Sinaga | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008519 | RE-044102 | Martin Sinaga | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008729 | RE-027373 | Yohannes stevanus Simbolon | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008845 | RE-042879 | Benardus sm Simangunsong | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|------------------------------|------|----|--------------|
| HS-20008994 | RE-040641 | Bones Silalahi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008764 | RE-038924 | Jonson Sihotang | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009120 | RE-040696 | Agus parluhutan Sihombing | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008760 | RE-024097 | Maruli hasiolan Siahaan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009096 | RE-044052 | Fakhrul Afkaar Sholehuddin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008894 | RE-041062 | Andrianes prihatna Setyabudi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009063 | RE-011955 | Oktaprianto Setya Kesuma | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008544 | RE-043742 | Kurnia Sembiring | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009039 | RE-043828 | Raga Satria | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009555 | RE-012664 | Sarijo Sarijo | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008542 | RE-032130 | Syaeful Sarif | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008534 | RE-011825 | Zul Saputra | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009241 | RE-039575 | Dwi putro budi Santoso | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009055 | RE-043073 | Iman Santosa | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009066 | RE-038055 | Misno bin Sansaeri | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008734 | RE-042751 | Samuel Samuel | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009026 | RE-024189 | Samari Samari | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009469 | RE-043984 | Euis dinda Salsabillah | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009118 | RE-040697 | Dedi Salfazri | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008762 | RE-037531 | Sofyan Saleh | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009553 | RE-012650 | Faisal Saleh | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008747 | RE-044939 | Yusran Salak | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008993 | RE-012340 | Suherman Sakka | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009475 | RE-043267 | Mudabbir Sakariah | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008552 | RE-043697 | Rusdianto Rusdianto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009554 | RE-012663 | Hasan Rusdi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008843 | RE-042655 | Benget martulus Rumahorbo | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008536 | RE-042865 | Yadi Rudiyanto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008941 | RE-045015 | Ana Roswati | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008992 | RE-012357 | Anthony Roshian | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008514 | RE-043930 | Rohman Rohman | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009101 | RE-012013 | Rudy Roesmantara | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008726 | RE-037990 | Rintono Rintono | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009069 | RE-007555 | Tabrin Ridwan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009119 | RE-040525 | David Ricardo | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009466 | RE-044366 | Sabar Rianto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008889 | RE-042236 | Rizky Ramadhan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008606 | RE-011205 | Abdul Rahman Tanjung | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009033 | RE-040673 | Panji Raharja | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008840 | RE-042639 | Imam teguh Rahardjo | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009461 | RE-044174 | Arrie Rahadi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009104 | RE-012605 | Muhammad fatur Rachman | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008875 | RE-044729 | Chatarina Putranti | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009035 | RE-042469 | Rio handoko Putra | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008831 | RE-041178 | Adhika pramodana Putra | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009523 | RE-012669 | Mulyadi Purnama | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008724 | RE-017475 | Alfredi Purba | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008930 | RE-043848 | Yuda Pratama | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009121 | RE-040698 | Muhammad gunawan Prasetyo | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008727 | RE-041999 | Eka Pramudita | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008838 | RE-042804 | Ivan sulistio Prabowo | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009084 | RE-043909 | Lijoze caesario Pical | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009040 | RE-043833 | Karlidy caesario Pical | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009056 | RE-043051 | Tio kusuma Pertaniatno | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008736 | RE-043618 | Heri Perdinand | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008660 | RE-017352 | Josafat Perangin-Angin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------------------|------|----|--------------|
| HS-20008246 | RE-039333 | Max william Pepah | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009452 | RE-043834 | Dhika nurkhaliq Pebriansyah | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009522 | RE-012660 | Raja Parried | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008728 | RE-011352 | Henri Panni Hutabarat | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009235 | RE-003556 | Reagen Pangau | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009054 | RE-040871 | Yuli Nurcahyo | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008530 | RE-028685 | Siswandi Nura | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008509 | RE-044253 | Said muhammad Nur | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008539 | RE-041752 | Nanang sjahrian Nur | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008879 | RE-043801 | Muji Nugroho | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008912 | RE-043837 | Anang abhi Nugroho | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009065 | RE-038551 | Andika sahala Nainggolan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009020 | RE-043105 | Anthony Nababan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008558 | RE-044417 | Mochamad zaenal Muttaqin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009467 | RE-044457 | Yasir Mustamin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009036 | RE-038894 | Riswandi Mustaman | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008515 | RE-044652 | Mursalin Musrsalin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009108 | RE-040941 | Edi Muryanto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008518 | RE-044655 | Muhammad nur Murdani | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009227 | RE-037316 | Aris misbachul Munir | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008946 | RE-044115 | Mulyono Mulyono | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009345 | RE-018498 | Hadi Mulyono | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009478 | RE-044367 | Yayan Mulyana | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008537 | RE-003535 | Yudha irnazan Mukri | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008529 | RE-015142 | Ilham Muhamam | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009062 | RE-043070 | Hasrul Mubin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008935 | RE-044491 | Moch. a. noerul Moenajat | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009470 | RE-044103 | Siswoyo Megantoro | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008919 | RE-043839 | Bayu subagia Mausul | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008933 | RE-044411 | Aufi Maulana | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008866 | RE-042773 | Mashuri Mashuri | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008942 | RE-037563 | Jelvi Maryanti | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008896 | RE-040163 | Eddy Margo | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008512 | RE-026290 | Taufik Mappesangka | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009231 | RE-045075 | Matias Makasarat | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008608 | RE-023153 | Reko Maihendra | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009238 | RE-043979 | Mahidin Mahidin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008882 | RE-043631 | Mahdi Mahidin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008524 | RE-042366 | Mabbayang Mabbayang | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008538 | RE-029977 | Robert Limbongan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008541 | RE-043739 | Rupling bin Laupa | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009072 | RE-008695 | Dominggus Latupapua | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008508 | RE-044217 | Hamzah Lappase | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009086 | RE-043911 | Kaharuddin Lamani | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008991 | RE-040436 | Wemda carlos Lainsamputty | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008600 | RE-018798 | Musmulyadi bin ahmad Laddu | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008887 | RE-040517 | Galih probu Kusuma | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009272 | RE-044311 | Yudho Kusniadji | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009521 | RE-012670 | Sandra Kurniawan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008931 | RE-044309 | Nanda Kurniawan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009074 | RE-035592 | Dony Kurniawan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009131 | RE-022809 | Koesariadi Koesariadi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008835 | RE-042395 | Kiswanto Kiswanto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009053 | RE-020247 | Kasman Kasman | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009027 | RE-024510 | Karsudi Karsudi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009270 | RE-015639 | Yahya Kampe | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009268 | RE-037300 | Dindin Kamaludin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------------------------|------|----|--------------|
| HS-20009099 | RE-012755 | Irfan Kamal | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008517 | RE-044654 | Jumsahar Jumsahar | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008897 | RE-040811 | Juliaspi Juliaspy | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009463 | RE-044176 | Rendy Julian | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008811 | RE-020246 | Jonaidi Jonaidi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009070 | RE-011707 | Jaya Jaya | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009024 | RE-017436 | Hargianto Jatiwaluyo | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008745 | RE-044458 | Andreas Jamlean | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009079 | RE-043040 | Jamaludin Jamaludin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008769 | RE-040729 | Jamaluddin Jamaluddin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009479 | RE-044368 | Jabrut Jabrut | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009126 | RE-012296 | Bambang Irwanto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008839 | RE-042241 | Arik Irwahyudi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008733 | RE-042208 | Irham Irham | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008550 | RE-044464 | Muhammad irvan hafier Indrawan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008744 | RE-044365 | Ifzal Ifzal | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009127 | RE-041048 | Salamun Hutahean | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008513 | RE-037459 | Hayatul Huda | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008932 | RE-044410 | Fathurrahman Hm | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008532 | RE-021542 | Rachmad Hidayat | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008924 | RE-043841 | Irfan Hermawan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008990 | RE-039318 | Andi Hermawan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008939 | RE-045011 | Agus Herbayu W | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008828 | RE-043476 | Hendy koes Hendarto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009459 | RE-044100 | Helmi Helmi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009052 | RE-041179 | Suherman Hasanuddin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008520 | RE-044412 | Subarkah ahmad Hasan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008758 | RE-000151 | Haryanto Haryanto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009071 | RE-033598 | Hartanto Hartanto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008554 | RE-012578 | Andry eka Hartanto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009453 | RE-043842 | Hardiyanto Hardiyanto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008908 | RE-043836 | Adita fahmi Hanif | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008601 | RE-026794 | Pri Handoyo | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009034 | RE-043826 | Budi ikhwan Hamdani | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009037 | RE-043827 | Abdul Halim | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008732 | RE-042040 | Iwan Hadinata | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008546 | RE-030648 | Zulhan Habibi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008737 | RE-043620 | Nurlian fendra Gunawan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009060 | RE-044312 | Muhammad Gunawan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009028 | RE-037223 | Indra Gunawan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009032 | RE-042930 | Dicky hendra Gunawan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009102 | RE-012618 | Agus Gesit | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009097 | RE-044056 | Muhammad Furqan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009025 | RE-017950 | Muhammad Fitrah | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009103 | RE-012306 | Syamsul Fitra | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009468 | RE-042042 | Doni Firmansyah | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008570 | RE-042890 | Dedy Fidril | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009110 | RE-040942 | Ferdi Ferdian | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008543 | RE-044467 | Doni Fazriyanto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008522 | RE-031745 | Ahmad Fauzi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008891 | RE-042364 | Ichsan Farisi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009031 | RE-042094 | Farid Fanani | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008535 | RE-016293 | Bayu Ahmad Fajar | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008516 | RE-044653 | Muhammad amri Faisal | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009124 | RE-040965 | Eka insyani Fahni | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009075 | RE-037364 | Mantric abraham Eliezer | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009556 | RE-012668 | Slamet Eko Hendriyanto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|--------------------------------|------|----|--------------|
| HS-20008604 | RE-040497 | Desril arman listian Ebenhart | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008523 | RE-034721 | Mohamat hilman Doni | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009030 | RE-026538 | Alian Doni | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009246 | RE-040128 | Mohammad Dofir | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008741 | RE-044053 | Denny Diana | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008885 | RE-043725 | Hari didik Dewantoro | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008761 | RE-024491 | Dapid Dawi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008533 | RE-007557 | Achmad Dasuki | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008872 | RE-044692 | Wawan Darmawan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008860 | RE-042791 | Khris Danil | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008731 | RE-041895 | Dedi Chandra | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009123 | RE-040866 | Andik Cahyono | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008569 | RE-021597 | Arif Budiman | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008857 | RE-042478 | Subkhan Budianto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008521 | RE-012637 | Jumaing bin Bastman | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008938 | RE-044888 | Mohamad hasan Basri | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008989 | RE-034405 | Julius Balansawang | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009117 | RE-040695 | Saiful Bahri | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008551 | RE-044470 | Mujahidin Badri | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008528 | RE-014931 | Andi Azis | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008827 | RE-042255 | Hastia tri Avianty | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009458 | RE-044013 | Gareth mickail Augesti | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008545 | RE-018710 | Aswan Aswan | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008748 | RE-043255 | Asran Asran | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008988 | RE-031795 | Lanang panji Aryoko | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009068 | RE-041149 | Agus Arwani | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008876 | RE-043791 | Grid welly Artha | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009457 | RE-043988 | Kinanti dwi Arisyorini | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008986 | RE-040519 | Rusan Arip | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008934 | RE-044442 | Ferry aziz Arifiyanto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008527 | RE-012029 | Zainal Arifin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008925 | RE-043843 | Nur Arifin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008743 | RE-044166 | Januar Arifin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008947 | RE-044459 | Heru Arifin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008904 | RE-043835 | Achmad syaeful Amri | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008915 | RE-043838 | Arie saifudin Amin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008936 | RE-044387 | Aria Ambara | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009058 | RE-043071 | Mu awwan Alwi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009076 | RE-041257 | Achid muta Alifin | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008607 | RE-006724 | Surkantono Ali | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009471 | RE-044104 | Muhammad Ali | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008730 | RE-029810 | Helmy Alamsyah | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008531 | RE-036069 | Tony Akhriyanto | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008829 | RE-044794 | Ade auliadi Akbar | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008557 | RE-044382 | Kuntomo Adhi | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20009125 | RE-041014 | Muhammad akhyar bin yuhyi Abra | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |
| HS-20008957 | RE-011553 | Kosim Abdullah | 2020 | 11 | 21 INDONESIA |

Desember 2020

Jumlah : 306

| <i>No.</i> | <i>Resource No.</i> | <i>Resource Name</i> | <i>Year</i> | <i>Period</i> | <i>Business Unit</i> |
|-------------|---------------------|----------------------|-------------|---------------|----------------------|
| HS-21000259 | RE-044834 | Faisal Zulmi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000003 | RE-027786 | Andrison Zulkarnaini | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010148 | RE-045196 | Moh Zulfikar | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-------------------------------|------|----|--------------|
| HS-21000066 | RE-012656 | Deddy Zelvian | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009486 | RE-011506 | Dian Zamzami | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000018 | RE-043624 | Yusra Yusra | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000020 | RE-044161 | Muhammad Yunus | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000126 | RE-016700 | Agus salim Yunus | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009586 | RE-028393 | Yuneldi Yuneldi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000052 | RE-043276 | Ari Yulianto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000053 | RE-043279 | Sena Yudhabrata | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009625 | RE-043844 | Padri catur Yoga | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010160 | RE-042934 | Yogi Yanura | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000112 | RE-043075 | Edwin Yanuar | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009817 | RE-044466 | Dwi andri Yanta | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009627 | RE-043846 | Sri Wulandari | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009591 | RE-042007 | Erwin Wong | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009793 | RE-030297 | Witono Witono | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009626 | RE-043845 | Rifky berlica Wiratama | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000110 | RE-043074 | Resdian Wiradinata | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010167 | RE-034733 | Avidz putra Wijaya | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000078 | RE-045038 | Arif Wijaya | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010144 | RE-044254 | Supriyono wiji Widodo | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009846 | RE-041453 | Parto Widodo | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010158 | RE-043053 | Ricky Widiyanto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000048 | RE-043258 | Ahmad Wasil | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010147 | RE-012864 | Geger Wasianto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009275 | RE-040175 | Adry Wantalangi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009496 | RE-041452 | Didik Wahyudi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000016 | RE-043622 | Cory Vernando | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000262 | RE-045506 | Bima surya Utama | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000087 | RE-045036 | Urbanus Usman | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000058 | RE-044831 | Iskandar Umar | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009574 | RE-044885 | Agus Triyono | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000050 | RE-043266 | Trisno Trisno | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010087 | RE-011673 | Thantawi Thantawi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000158 | RE-037656 | Tommy yohannes Tetelepta | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009812 | RE-012307 | Romeo Tampubolon | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000084 | RE-043912 | Sevnat donald Takaendengan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000281 | RE-043189 | Muhammad Syofian | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009349 | RE-044477 | Rizal Syahrudin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000085 | RE-044027 | Siswadi Syahri | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000037 | RE-043871 | Hendra Syahir | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009815 | RE-043763 | Syahrudin Syahrudin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010145 | RE-026040 | Suyanto Suyanto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000024 | RE-044877 | Acep Suwarko | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000080 | RE-023159 | Hadi Sutrisno | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000013 | RE-042880 | Sutarto Sutarto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000049 | RE-043265 | Andre Susilo | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010139 | RE-044736 | Ari Suseno | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009694 | RE-031963 | Hendrik Susanto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000125 | RE-031799 | Arif Susanto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000124 | RE-011731 | Fairuz Surya Prasetya | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000154 | RE-012710 | Supriadi Supriadi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009628 | RE-043847 | Suparmin Suparmin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010165 | RE-042001 | Suparman Suparman | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000093 | RE-009697 | Rino Supardi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000044 | RE-044186 | Suntoono Suntono | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000017 | RE-043623 | James turangan Sumeleh | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009801 | RE-043727 | Lilik Sumarso | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|------------------------------|------|----|--------------|
| HS-20010141 | RE-044040 | Doris wolter Sumampow | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000043 | RE-044185 | Agus Suherman | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009949 | RE-038810 | Asep Suherli | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010155 | RE-043910 | Hery Sudaryono | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000086 | RE-045035 | Sutapa sastra Sudarma | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000136 | RE-013652 | Rian Sopian | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000036 | RE-043857 | Nagatua Sinaga | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000006 | RE-027373 | Yohannes stevanus Simbolon | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000264 | RE-045426 | Gipson marisitua Simanjuntak | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009590 | RE-042879 | Benardus sm Simangunsong | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009495 | RE-040641 | Bones Silalahi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000131 | RE-038924 | Jonson Sihotang | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000098 | RE-040696 | Agus parluhutan Sihombing | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000133 | RE-024097 | Maruli hasiolan Siahaan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000175 | RE-044052 | Fakhrul Afkaar Sholehuddin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009576 | RE-041062 | Andrianes prihatna Setyabudi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000156 | RE-011955 | Oktaprianto Setya Kesuma | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009961 | RE-043993 | Deni Setiyaji | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000032 | RE-043828 | Raga Satria | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000070 | RE-012664 | Sarijo Sarijo | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009796 | RE-032130 | Syaeful Sarif | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009791 | RE-011825 | Zul Saputra | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000122 | RE-039575 | Dwi putro budi Santoso | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000151 | RE-038055 | Misno bin Sansaeri | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000012 | RE-042751 | Samuel Samuel | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000138 | RE-024189 | Samari Samari | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000055 | RE-043984 | Euis dinda Salsabillah | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009749 | RE-037530 | Agus Salim | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000321 | RE-040697 | Dedi Salfazri | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000139 | RE-037531 | Sofyan Saleh | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000063 | RE-012650 | Faisal Saleh | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000025 | RE-044939 | Yusran Salak | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010090 | RE-011415 | Sakmari Sakmari | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009489 | RE-012340 | Suherman Sakka | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000051 | RE-043267 | Mudabbir Sakariah | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000208 | RE-045444 | Tonny jason Sahambangun | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009802 | RE-043697 | Rusdianto Rusdianto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000069 | RE-012663 | Hasan Rusdi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009589 | RE-042655 | Benget martulus Rumahorbo | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009794 | RE-042865 | Yadi Rudiyanto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009575 | RE-045015 | Ana Roswati | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009499 | RE-012357 | Anthony Roshian | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010151 | RE-043930 | Rohman Rohman | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000097 | RE-012013 | Rudy Roesmantara | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000005 | RE-037990 | Rintono Rintono | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009647 | RE-007555 | Tabrin Ridwan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000099 | RE-040525 | David Ricardo | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000045 | RE-044366 | Sabar Rianto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009598 | RE-042236 | Rizky Ramadhan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009693 | RE-011205 | Abdul Rahman Tanjung | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000135 | RE-040673 | Panji Raharja | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009599 | RE-042639 | Imam teguh Rahardjo | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000041 | RE-044174 | Arrie Rahadi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000094 | RE-012605 | Muhammad fatur Rachman | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009578 | RE-044729 | Chatarina Putranti | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------------------|------|----|--------------|
| HS-21000137 | RE-042469 | Rio handoko Putra | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009587 | RE-041178 | Adhika pramodana Putra | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000068 | RE-012669 | Mulyadi Purnama | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000004 | RE-017475 | Alfredi Purba | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000074 | RE-036623 | Dwitya Pribowo | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009629 | RE-043848 | Yuda Pratama | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000101 | RE-040698 | Muhammad gunawan Prasetyo | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009600 | RE-042804 | Ivan sulistio Prabowo | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010162 | RE-043909 | Lijoze caesario Pical | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000033 | RE-043833 | Karldy caesario Pical | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000109 | RE-043051 | Tio kusuma Pertaniatno | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000014 | RE-043618 | Heri Perdinand | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000107 | RE-017352 | Josafat Perangin-Angin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009493 | RE-039333 | Max william Pepah | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000034 | RE-043834 | Dhika nurkhaliq Pebriansyah | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000067 | RE-012660 | Raja Parried | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000007 | RE-011352 | Henri Panni Hutabarat | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000083 | RE-003556 | Reagen Pangau | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000242 | RE-040871 | Yuli Nurcahyo | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009958 | RE-028685 | Siswandi Nura | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010143 | RE-044253 | Said muhammad Nur | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009799 | RE-041752 | Nanang sjahrian Nur | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009605 | RE-043801 | Muji Nugroho | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009611 | RE-043837 | Anang abhi Nugroho | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000159 | RE-038551 | Andika sahala Nainggolan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000029 | RE-043105 | Anthony Nababan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000082 | RE-044417 | Mochamad zaenal Muttaqin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000046 | RE-044457 | Yasir Mustamin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009810 | RE-038894 | Riswandi Mustaman | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010152 | RE-044652 | Mursalin Musrsalin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010181 | RE-044655 | Muhammad nur Murdani | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009743 | RE-041244 | Badrul Munir | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000079 | RE-037316 | Aris misbachul Munir | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009623 | RE-044115 | Mulyono Mulyono | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009845 | RE-018498 | Hadi Mulyono | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000059 | RE-044367 | Yayan Mulyana | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009795 | RE-003535 | Yudha irnazan Mukri | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009955 | RE-015142 | Ilham Muhamam | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000114 | RE-043070 | Hasrul Mubin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009582 | RE-044491 | Moch. a. noerul Moenajat | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000056 | RE-044103 | Siswoyo Megantoro | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009616 | RE-043839 | Bayu subagja Mausul | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009577 | RE-044411 | Aufi Maulana | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009604 | RE-042773 | Mashuri Mashuri | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009950 | RE-037563 | Jelvi Maryanti | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009579 | RE-040163 | Eddy Margo | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000077 | RE-045293 | Listyo Mardianto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010088 | RE-026290 | Taufik Mappesangka | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009484 | RE-036892 | Eduard everson Mandey | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000075 | RE-040107 | Franjelio christino Maki | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000081 | RE-045075 | Matias Makasarat | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009603 | RE-043631 | Mahdi Mahidin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000076 | RE-041049 | Rusdi Mady | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009741 | RE-042366 | Mabbayang Mabbayang | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010177 | RE-020565 | Marvis guntur Lourens | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009798 | RE-029977 | Robert Limbongan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009800 | RE-043739 | Rupling bin Laupa | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------------------------|------|----|--------------|
| HS-20010169 | RE-008695 | Dominggus Latupapua | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010146 | RE-044217 | Hamzah Lappase | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000282 | RE-043911 | Kaharuddin Lamani | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009487 | RE-040436 | Wemda carlos Lainsamputty | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009592 | RE-040517 | Galih proba Kusuma | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009274 | RE-044311 | Yudho Kusniadji | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000064 | RE-012670 | Sandra Kurniawan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009584 | RE-044309 | Nanda Kurniawan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000279 | RE-035592 | Dony Kurniawan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000241 | RE-045355 | Gilbert Kristiandanu | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000072 | RE-025173 | Jamudin Konca | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009848 | RE-022809 | Koesariadi Koesariadi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009581 | RE-042395 | Kiswanto Kiswanto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009742 | RE-015961 | Yusran Kau | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000204 | RE-020247 | Kasman Kasman | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000132 | RE-024510 | Karsudi Karsudi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009279 | RE-015639 | Yahya Kampe | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000140 | RE-017771 | Wan Kamaruzaman | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009276 | RE-037300 | Dindin Kamaludin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010149 | RE-044654 | Jumsahar Jumsahar | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009601 | RE-040811 | Juliaspi Juliaspy | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000042 | RE-044176 | Rendy Julian | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009951 | RE-020246 | Jonaidi Jonaidi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009630 | RE-011707 | Jaya Jaya | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000129 | RE-017436 | Hargianto Jatiwaluyo | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000023 | RE-044458 | Andreas Jamlean | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010157 | RE-043040 | Jamaludin Jamaludin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000177 | RE-040729 | Jamaluddin Jamaluddin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000060 | RE-044368 | Jabrut Jabrut | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000105 | RE-012296 | Bambang Irwanto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009588 | RE-042241 | Arik Irwahyudi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000011 | RE-042208 | Irham Irham | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009816 | RE-044464 | Muhammad irvan hafier Indrawan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000261 | RE-045425 | Alim Ilhamsyah | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000022 | RE-044365 | Ifzal Ifzal | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000106 | RE-041048 | Salamun Hutahean | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010154 | RE-037459 | Hayatul Huda | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010174 | RE-044635 | Moh Holil | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009617 | RE-044410 | Fathurrahman Hm | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009498 | RE-038891 | Rahmat Hidayat | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009957 | RE-021542 | Rachmad Hidayat | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009622 | RE-043841 | Irfan Hermawan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009491 | RE-039318 | Andi Hermawan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009573 | RE-045011 | Agus Herbayu W | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009596 | RE-043476 | Hendy koes Hendarto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000040 | RE-044100 | Helmi Helmi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009948 | RE-041179 | Suherman Hasanuddin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000130 | RE-000151 | Haryanto Haryanto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009648 | RE-033598 | Hartanto Hartanto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000088 | RE-012578 | Andry eka Hartanto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000035 | RE-043842 | Hardiyanto Hardiyanto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000245 | RE-020241 | Alexander sri Hapsoro | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009609 | RE-043836 | Adita fahmi Hanif | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000121 | RE-026794 | Pri Handoyo | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009746 | RE-022179 | Hamsah Hamsah | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000030 | RE-043826 | Budi ikhwan Hamdani | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000031 | RE-043827 | Abdul Halim | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-------------------------------|------|----|--------------|
| HS-21000010 | RE-042040 | Iwan Hadinata | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009847 | RE-030648 | Zulhan Habibi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000015 | RE-043620 | Nurlian fendra Gunawan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000113 | RE-044312 | Muhammad Gunawan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000026 | RE-037223 | Indra Gunawan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000028 | RE-042930 | Dicky hendra Gunawan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000096 | RE-012618 | Agus Gesit | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000176 | RE-044056 | Muhammad Furqan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000134 | RE-017950 | Muhammad Fitrah | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000095 | RE-012306 | Syamsul Fitra | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000054 | RE-042042 | Doni Firmansyah | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009797 | RE-044467 | Doni Fazriyanto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000073 | RE-031745 | Ahmad Fauzi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009597 | RE-042364 | Ichsan Farisi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000027 | RE-042094 | Farid Fanani | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009792 | RE-016293 | Bayu Ahmad Fajar | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010178 | RE-044653 | Muhammad amri Faisal | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000103 | RE-040965 | Eka insyani Fahni | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010176 | RE-011671 | Erfison Erfison | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010163 | RE-037364 | Mantric abraham Eliezer | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000071 | RE-012668 | Slamet Eko Hendriyanto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000090 | RE-040497 | Desril arman listian Ebenhart | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010140 | RE-034721 | Mohamat hilman Doni | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000127 | RE-026538 | Alian Doni | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000061 | RE-040128 | Mohammad Dofir | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000019 | RE-044053 | Denny Diana | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009497 | RE-031673 | Miftah faridl Dharsono | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009594 | RE-043725 | Hari didik Dewantoro | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000128 | RE-024491 | Dapid Dawi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009790 | RE-007557 | Achmad Dasuki | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009585 | RE-044692 | Wawan Darmawan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009602 | RE-042791 | Khris Danil | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000009 | RE-041895 | Dedi Chandra | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009747 | RE-034425 | Chairunnas Chairunnas | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000102 | RE-040866 | Andik Cahyono | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010188 | RE-021597 | Arif Budiman | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010138 | RE-012637 | Jumaing bin Bastman | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009583 | RE-044888 | Mohamad hasan Basri | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009744 | RE-009086 | Muhammad rahmat Basalamah | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000260 | RE-045335 | Bani Bani | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009488 | RE-034405 | Julius Balansawang | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000100 | RE-040695 | Saiful Bahri | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009748 | RE-036881 | Rudianto Bahri | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009818 | RE-044470 | Mujahidin Badri | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009954 | RE-014931 | Andi Azis | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009595 | RE-042255 | Hastia tri Avianty | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000039 | RE-044013 | Gareth mickail Augesti | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009813 | RE-018710 | Aswan Aswan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000047 | RE-043255 | Asran Asran | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009490 | RE-031795 | Lanang panji Aryoko | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010089 | RE-026431 | Arwanianto Arwanianto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000153 | RE-041149 | Agus Arwani | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009593 | RE-043791 | Grid welly Artha | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010189 | RE-044681 | Supriyadi Armika | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000038 | RE-043988 | Kinanti dwi Arisyorini | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009494 | RE-040519 | Rusan Arip | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|--------------------------------|------|----|--------------|
| HS-20009580 | RE-044442 | Ferry aziz Arifiyanto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000065 | RE-014889 | Zaenal Arifin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009624 | RE-043843 | Nur Arifin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000021 | RE-044166 | Januar Arifin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009618 | RE-044459 | Heru Arifin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009745 | RE-020615 | Dedy Ardianto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009607 | RE-043835 | Achmad syaeful Amri | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009615 | RE-043838 | Arie saifudin Amin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009613 | RE-044387 | Aria Ambara | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000111 | RE-043071 | Mu awwan Alwi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000280 | RE-041257 | Achid muta Alifin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000123 | RE-006724 | Surkantono Ali | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000057 | RE-044104 | Muhammad Ali | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000008 | RE-029810 | Helmy Alamsyah | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009960 | RE-036069 | Tony Akhriyanto | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20009572 | RE-044794 | Ade auliadi Akbar | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-20010172 | RE-044713 | Mustakim Afnan | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000089 | RE-044382 | Kuntomo Adhi | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000108 | RE-015177 | Saad bin Abu Waqqas | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000104 | RE-041014 | Muhammad akhyar bin yuhyi Abra | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |
| HS-21000263 | RE-045429 | Mohamad zainal Abidin | 2020 | 12 | 21 INDONESIA |

Januari 2021

Jumlah : 288

| <i>No.</i> | <i>Resource No.</i> | <i>Resource Name</i> | <i>Year</i> | <i>Period</i> | <i>Business Unit</i> |
|-------------|---------------------|------------------------|-------------|---------------|----------------------|
| HS-21000875 | RE-044834 | Faisal Zulmi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001356 | RE-012656 | Deddy Zelvian | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001308 | RE-043624 | Yusra Yusra | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001299 | RE-044161 | Muhammad Yunus | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000793 | RE-016700 | Agus salim Yunus | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000543 | RE-028393 | Yuneldi Yuneldi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001321 | RE-043276 | Ari Yulianto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001318 | RE-043279 | Sena Yudhabrata | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000556 | RE-043844 | Padri catur Yoga | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000868 | RE-042934 | Yogi Yanura | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000935 | RE-043075 | Edwin Yanuar | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000558 | RE-043846 | Sri Wulandari | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000895 | RE-030297 | Witono Witono | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000557 | RE-043845 | Rifky berlica Wiratama | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000933 | RE-043074 | Resdian Wiradinata | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000865 | RE-034733 | Avidz putra Wijaya | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000721 | RE-045038 | Arif Wijaya | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001266 | RE-041453 | Parto Widodo | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000870 | RE-043053 | Ricky Widiyanto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001315 | RE-043258 | Ahmad Wasil | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000605 | RE-039845 | Wisnu Wardana | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000705 | RE-041452 | Didik Wahyudi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001298 | RE-043622 | Cory Vernando | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000881 | RE-045506 | Bima surya Utama | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000719 | RE-045036 | Urbanus Usman | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001346 | RE-044831 | Iskandar Umar | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000572 | RE-044885 | Agus Triyono | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001316 | RE-043266 | Trisno Trisno | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000687 | RE-011673 | Thantawi Thantawi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|---------------------------------|------|---|--------------|
| HS-21000714 | RE-043912 | Sevnat donald Takaendengan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000798 | RE-044477 | Rizal Syahrudin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001109 | RE-008370 | Mohammad Syahril | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000713 | RE-044027 | Siswadi Syahri | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001341 | RE-043871 | Hendra Syahir | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001307 | RE-044877 | Acep Suwarko | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000712 | RE-023159 | Hadi Sutrisno | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001306 | RE-042880 | Sutarto Sutarto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001317 | RE-043265 | Andre Susilo | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001094 | RE-044736 | Ari Suseno | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001222 | RE-031963 | Hendrik Susanto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000999 | RE-031799 | Arif Susanto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000998 | RE-011731 | Fairuz Surya Prasetya | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000939 | RE-012710 | Supriadi Supriadi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000560 | RE-043847 | Suparmin Suparmin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000867 | RE-042001 | Suparman Suparman | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001113 | RE-009697 | Rino Supardi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001325 | RE-044186 | Suntono Suntono | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001310 | RE-043623 | James turangan Sumeleh | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000830 | RE-043727 | Lilik Sumarso | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001164 | RE-044040 | Doris wolter Sumampow | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001340 | RE-044185 | Agus Suherman | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000588 | RE-038810 | Asep Suherli | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000872 | RE-043910 | Hery Sudaryono | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000717 | RE-045035 | Sutapa sastra Sudarma | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000792 | RE-013652 | Rian Sopian | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001125 | RE-040906 | Zainul Sodik | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000863 | RE-042220 | Iip Sobirin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000824 | RE-031134 | Doni Siswanto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001343 | RE-043857 | Nagatua Sinaga | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000879 | RE-045426 | Gipson marisitua Simanjuntak | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000525 | RE-042879 | Benardus sm Simangunsong | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000704 | RE-040641 | Bones Silalahi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000797 | RE-038924 | Jonson Sihotang | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000794 | RE-024097 | Maruli hasiolan Siahaan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000547 | RE-041062 | Andrianes prihatna Setyabudi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000938 | RE-011955 | Oktaprianto Setya Kesuma | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000924 | RE-043993 | Deni Setiyaji | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000887 | RE-039952 | Hendra bin Sayuti | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001332 | RE-043828 | Raga Satria | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001127 | RE-044695 | Sigit joko Sartono | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001360 | RE-012664 | Sarijo Sarijo | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001030 | RE-032130 | Syaeful Sarif | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000882 | RE-011825 | Zul Saputra | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001221 | RE-039575 | Dwi putro budi Santoso | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000940 | RE-038055 | Misno bin Sansaeri | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000524 | RE-040730 | Henri mickel Sandee | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001309 | RE-042751 | Samuel Samuel | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000804 | RE-024189 | Samari Samari | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001347 | RE-043984 | Euis dinda Salsabillah | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000961 | RE-037530 | Agus Salim | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000796 | RE-037531 | Sofyan Saleh | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001622 | RE-012650 | Faisal Saleh | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001162 | RE-044562 | Amsal Saleh | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001311 | RE-044939 | Yusran Salak | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------------------|------|---|--------------|
| HS-21000381 | RE-045357 | Hairul darma Sakti | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001522 | RE-011415 | Sakmari Sakmari | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000686 | RE-012340 | Suherman Sakka | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001320 | RE-043267 | Mudabbir Sakariah | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001163 | RE-044886 | Maskur bin Said | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000582 | RE-045392 | Alfi Sahrin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000862 | RE-045444 | Tonny jason Sahambangun | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001359 | RE-012663 | Hasan Rusdi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000568 | RE-042655 | Benget martulus Rumahorbo | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000916 | RE-042865 | Yadi Rudiyanto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000577 | RE-045015 | Ana Roswati | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000701 | RE-012357 | Anthony Roshian | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001116 | RE-012013 | Rudy Roesmantara | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000943 | RE-007555 | Tabrin Ridwan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001379 | RE-040525 | David Ricardo | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001330 | RE-044366 | Sabar Rianto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000807 | RE-040673 | Panji Raharja | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000523 | RE-042639 | Imam teguh Rahardjo | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001335 | RE-044174 | Arrie Rahadi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000571 | RE-044729 | Chatarina Putranti | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000808 | RE-042469 | Rio handoko Putra | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000518 | RE-041178 | Adhika pramodana Putra | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001358 | RE-012669 | Mulyadi Purnama | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000877 | RE-045362 | Budi Priyanto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001075 | RE-036623 | Dwitya Pribowo | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000561 | RE-043848 | Yuda Pratama | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000521 | RE-042804 | Ivan sulistio Prabowo | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000871 | RE-043909 | Lijoze caesario Pical | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001333 | RE-043833 | Karlody caesario Pical | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000932 | RE-043051 | Tio kusuma Pertaniatno | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001313 | RE-043618 | Heri Perdinand | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000702 | RE-039333 | Max william Pepah | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001337 | RE-043834 | Dhika nurkhaliq Pebriansyah | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001357 | RE-012660 | Raja Parried | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001296 | RE-011352 | Henri Panni Hutabarat | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000716 | RE-003556 | Reagen Pangau | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000584 | RE-045665 | Dina ruth Pakpahan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001188 | RE-006743 | Ahmad Pading | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000976 | RE-014778 | Nurinsyah Nurinsyah | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001007 | RE-040871 | Yuli Nurcahyo | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000919 | RE-028685 | Siswandi Nura | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000837 | RE-041752 | Nanang sjahrin Nur | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000531 | RE-043801 | Muji Nugroho | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000548 | RE-043837 | Anang abhi Nugroho | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000534 | RE-045515 | Dimas satriya adhi Nugraha | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000580 | RE-045143 | Nasruddin Nasruddin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001326 | RE-043105 | Anthony Nababan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000720 | RE-044417 | Mochamad zaenal Muttaqin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001324 | RE-044457 | Yasir Mustamin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000825 | RE-038894 | Riswandi Mustaman | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000963 | RE-041244 | Badrul Munir | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000718 | RE-037316 | Aris misbachul Munir | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000569 | RE-044115 | Mulyono Mulyono | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001096 | RE-018498 | Hadi Mulyono | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001350 | RE-044367 | Yayan Mulyana | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000841 | RE-003535 | Yudha irnazan Mukri | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000921 | RE-015142 | Ilham Muhamam | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000937 | RE-043070 | Hasrul Mubin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|----------------------------|------|---|--------------|
| HS-21000567 | RE-044491 | Moch. a. noerul Moenajat | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001348 | RE-044103 | Siswoyo Megantoro | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000856 | RE-043853 | Ivan Maxditiro | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000552 | RE-043839 | Bayu subagia Mausul | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000565 | RE-044411 | Aufi Maulana | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000527 | RE-042773 | Mashuri Mashuri | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000828 | RE-017600 | Handry oktavianto Masaling | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000942 | RE-020402 | Yuyus Marzuki | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000587 | RE-037563 | Jelvi Maryanti | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000741 | RE-023192 | Dedi Marlisa | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000544 | RE-040163 | Eddy Margo | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001002 | RE-045293 | Listyo Mardianto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000708 | RE-036892 | Eduard everson Mandey | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001005 | RE-040107 | Franjelio christino Maki | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000715 | RE-045075 | Matias Makasarat | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000532 | RE-043631 | Mahdi Mahidin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001004 | RE-041049 | Rusdi Mady | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000973 | RE-042366 | Mabbayang Mabbayang | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001079 | RE-020565 | Marvis guntur Lourens | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000688 | RE-029977 | Robert Limbongan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001029 | RE-043739 | Rupling bin Laupa | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000864 | RE-008695 | Dominggus Latupapua | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000826 | RE-044217 | Hamzah Lappase | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000654 | RE-040436 | Wemda carlos Lainsamputty | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001223 | RE-018798 | Musmulyadi bin ahmad Laddu | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000536 | RE-040517 | Galih proba Kusuma | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001353 | RE-012670 | Sandra Kurniawan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000563 | RE-044309 | Nanda Kurniawan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000861 | RE-045355 | Gilbert Kristiandanu | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001067 | RE-025173 | Jamudin Konca | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000925 | RE-022809 | Koesariadi Koesariadi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000519 | RE-042395 | Kiswanto Kiswanto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000969 | RE-015961 | Yusran Kau | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001009 | RE-020247 | Kasman Kasman | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000941 | RE-037089 | Supriono Kasduki | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000805 | RE-024510 | Karsudi Karsudi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000800 | RE-017771 | Wan Kamaruzaman | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001124 | RE-012755 | Irfan Kamal | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000831 | RE-036685 | Muhammad Kadir | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000918 | RE-045544 | Dhani surya Kadarusman | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001050 | RE-043223 | Herizal bin Jumat | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000546 | RE-040811 | Juliaspi Juliaspy | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001339 | RE-044176 | Rendy Julian | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001006 | RE-020246 | Jonaidi Jonaidi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000799 | RE-017436 | Hargianto Jatiwaluyo | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001301 | RE-044458 | Andreas Jamlean | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000869 | RE-043040 | Jamaludin Jamaludin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001001 | RE-040729 | Jamaluddin Jamaluddin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001351 | RE-044368 | Jabrut Jabrut | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000522 | RE-042241 | Arik Irwahyudi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001314 | RE-042208 | Irham Irham | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000878 | RE-045425 | Alim Ilhamsyah | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001300 | RE-044365 | Ifzal Ifzal | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000975 | RE-037459 | Hayatul Huda | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000873 | RE-044635 | Moh Holil | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000564 | RE-044410 | Fathurrahman Hm | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000707 | RE-038891 | Rahmat Hidayat | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-------------------------------|------|---|--------------|
| HS-21000922 | RE-021542 | Rachmad Hidayat | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000553 | RE-043841 | Irfan Hermawan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000711 | RE-039318 | Andi Hermawan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000575 | RE-045011 | Agus Herbayu W | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000971 | RE-040596 | Iman Herbasuki | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000516 | RE-043476 | Hendy koes Hendarto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001329 | RE-044100 | Helmi Helmi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000791 | RE-000151 | Haryanto Haryanto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000962 | RE-033598 | Hartanto Hartanto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001323 | RE-043842 | Hardiyanto Hardiyanto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000709 | RE-012346 | Dede Hardi Supriadi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001008 | RE-020241 | Alexander sri Hapsoro | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000550 | RE-043836 | Adita fahmi Hanif | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001220 | RE-026794 | Pri Handoyo | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000966 | RE-022179 | Hamsah Hamsah | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001119 | RE-012413 | Eko Hamim Slamet Prayitno | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001342 | RE-043826 | Budi ikhwan Hamdani | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001322 | RE-043827 | Abdul Halim | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001304 | RE-042040 | Iwan Hadinata | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001297 | RE-043620 | Nurlian fendra Gunawan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000936 | RE-044312 | Muhammad Gunawan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001334 | RE-037223 | Indra Gunawan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001331 | RE-042930 | Dicky hendra Gunawan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001122 | RE-012618 | Agus Gesit | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000803 | RE-017950 | Muhammad Fitrah | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001117 | RE-012306 | Syamsul Fitra | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001345 | RE-042042 | Doni Firmansyah | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001035 | RE-044467 | Doni Fazriyanto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001003 | RE-031745 | Ahmad Fauzi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000591 | RE-042364 | Ichsan Farisi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001327 | RE-042094 | Farid Fanani | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000889 | RE-045538 | Hamdan al Fajari | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000917 | RE-016293 | Bayu Ahmad Fajar | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001078 | RE-011671 | Erfison Erfison | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000866 | RE-037364 | Mantric abraham Eliezer | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001361 | RE-012668 | Slamet Eko Hendriyanto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000840 | RE-040497 | Desril arman listian Ebenhart | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000806 | RE-026538 | Alian Doni | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001108 | RE-033605 | Lukas Dondan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001349 | RE-040128 | Mohammad Dofir | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000578 | RE-045142 | Muhammad irham Dinan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001303 | RE-044053 | Denny Diana | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000706 | RE-031673 | Miftah faridl Dharsono | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000533 | RE-043725 | Hari didik Dewantoro | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000795 | RE-024491 | Dapid Dawi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000855 | RE-007557 | Achmad Dasuki | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000529 | RE-044692 | Wawan Darmawan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000526 | RE-042791 | Khri Danil | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001302 | RE-041895 | Dedi Chandra | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000964 | RE-034425 | Chairunnas Chairunnas | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001232 | RE-021597 | Arif Budiman | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000574 | RE-044888 | Mohamad hasan Basri | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000967 | RE-009086 | Muhammad rahmat Basalamah | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000876 | RE-045335 | Bani Bani | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000710 | RE-034405 | Julius Balansawang | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000968 | RE-036881 | Rudianto Bahri | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|------------------------|------|---|--------------|
| HS-21000604 | RE-039014 | Muslim Baharudin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000821 | RE-044470 | Mujahidin Badri | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000920 | RE-014931 | Andi Azis | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000515 | RE-042255 | Hastia tri Avianty | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001336 | RE-044013 | Gareth mickail Augesti | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000819 | RE-018710 | Aswan Aswan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001319 | RE-043255 | Asran Asran | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000722 | RE-031795 | Lanang panji Aryoko | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001268 | RE-026431 | Arwanianto Arwanianto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000530 | RE-043791 | Grid welly Artha | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001233 | RE-044681 | Supriyadi Armika | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001338 | RE-043988 | Kinanti dwi Arisyorini | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000703 | RE-040519 | Rusan Arip | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000566 | RE-044442 | Ferry aziz Arifiyanto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001354 | RE-014889 | Zaenal Arifin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000554 | RE-043843 | Nur Arifin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001312 | RE-044166 | Januar Arifin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000570 | RE-044459 | Heru Arifin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000965 | RE-020615 | Dedy Ardianto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000829 | RE-043740 | Jitru perangin Angin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000583 | RE-045664 | Rudi Andikus | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000549 | RE-043835 | Achmad syaeful Amri | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000551 | RE-043838 | Arie saifudin Amin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000562 | RE-044387 | Aria Ambara | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000934 | RE-043071 | Mu awwan Alwi | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000977 | RE-006724 | Surkantono Ali | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001344 | RE-044104 | Muhammad Ali | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001305 | RE-029810 | Helmy Alamsyah | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000923 | RE-036069 | Tony Akhriyanto | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000586 | RE-044794 | Ade auliadi Akbar | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000874 | RE-044713 | Mustakim Afnan | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21001000 | RE-015177 | Saad bin Abu Waqqas | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |
| HS-21000880 | RE-045429 | Mohamad zainal Abidin | 2021 | 1 | 21 INDONESIA |

Februari 2021

Jumlah : 268

| <i>No.</i> | <i>Resource No.</i> | <i>Resource Name</i> | <i>Year</i> | <i>Period</i> | <i>Business Unit</i> |
|-------------|---------------------|------------------------|-------------|---------------|----------------------|
| HS-21001731 | RE-044834 | Faisal Zulmi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002160 | RE-012656 | Deddy Zelvian | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002123 | RE-043624 | Yusra Yusra | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002125 | RE-044161 | Muhammad Yunus | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001660 | RE-016700 | Agus salim Yunus | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001469 | RE-028393 | Yuneldi Yuneldi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002106 | RE-043276 | Ari Yulianto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002107 | RE-043279 | Sena Yudhabrata | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001480 | RE-043844 | Padri catur Yoga | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001726 | RE-043075 | Edwin Yanuar | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001482 | RE-043846 | Sri Wulandari | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001481 | RE-043845 | Rifky berlica Wiratama | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001724 | RE-043074 | Resdian Wiradinata | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001885 | RE-045038 | Arif Wijaya | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001545 | RE-044254 | Supriyono wiji Widodo | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002103 | RE-043258 | Ahmad Wasil | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001636 | RE-041452 | Didik Wahyudi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002121 | RE-043622 | Cory Vernando | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001738 | RE-045506 | Bima surya Utama | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|---------------------------------|------|---|--------------|
| HS-21001875 | RE-045036 | Urbanus Usman | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002153 | RE-044831 | Iskandar Umar | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001515 | RE-044885 | Agus Triyono | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002109 | RE-043266 | Trisno Trisno | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001592 | RE-011673 | Thantawi Thantawi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001414 | RE-043912 | Sevnat donald Takaendengan | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002156 | RE-012658 | Akhmad Syariffudin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001642 | RE-044477 | Rizal Syahrudin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001928 | RE-008370 | Mohammad Syahril | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001872 | RE-044027 | Siswadi Syahri | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002139 | RE-043871 | Hendra Syahir | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002129 | RE-044877 | Acep Suwarko | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001883 | RE-023159 | Hadi Sutrisno | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001397 | RE-012654 | Arie Sutawijaya | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002118 | RE-042880 | Sutarto Sutarto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002104 | RE-043265 | Andre Susilo | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002098 | RE-044736 | Ari Suseno | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001961 | RE-031963 | Hendrik Susanto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002008 | RE-006745 | Elman Surya Asido Pardede | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001396 | RE-012662 | Agus Supriyanto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001722 | RE-012710 | Supriadi Supriadi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001483 | RE-043847 | Suparmin Suparmin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001930 | RE-009697 | Rino Supardi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002146 | RE-044186 | Suntoono Suntono | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002122 | RE-043623 | James turangan Sumeleh | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001602 | RE-043727 | Lilik Sumarso | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001402 | RE-013281 | Sukiran Sukiran | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002145 | RE-044185 | Agus Suherman | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001605 | RE-038810 | Asep Suherli | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001401 | RE-012661 | Yanto Suharto Kusuma | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001659 | RE-013652 | Rian Sopian | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001925 | RE-040906 | Zainul Sodik | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001368 | RE-042220 | Iip Sobirin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002006 | RE-031134 | Doni Siswanto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002138 | RE-043857 | Nagatua Sinaga | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001736 | RE-045426 | Gipson marisitua Simanjuntak | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001453 | RE-042879 | Benardus sm Simangunsong | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001635 | RE-040641 | Bones Silalahi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001664 | RE-038924 | Jonson Sihotang | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001661 | RE-024097 | Maruli hasiolan Siahaan | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001472 | RE-041062 | Andrianes prihatna Setyabudi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001715 | RE-011955 | Oktaprianto Setya Kesuma | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001366 | RE-043993 | Deni Setiyaji | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002158 | RE-013072 | Iwan Setiawan | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002134 | RE-043828 | Raga Satria | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001923 | RE-044695 | Sigit joko Sartono | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002164 | RE-012664 | Sarijo Sarijo | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001723 | RE-043073 | Iman Santosa | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001607 | RE-040730 | Henri mickel Sandee | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002117 | RE-042751 | Samuel Samuel | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001649 | RE-024189 | Samari Samari | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002150 | RE-043984 | Euis dinda Salsabillah | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001677 | RE-037530 | Agus Salim | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001663 | RE-037531 | Sofyan Saleh | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002155 | RE-012650 | Faisal Saleh | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------------------|------|---|--------------|
| HS-21001807 | RE-044562 | Amsal Saleh | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002130 | RE-044939 | Yusran Salak | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001895 | RE-011415 | Sakmari Sakmari | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002105 | RE-043267 | Mudabbir Sakariah | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001808 | RE-044886 | Maskur bin Said | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001520 | RE-045392 | Alfi Sahrin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001745 | RE-045444 | Tonny jason Sahambangun | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002163 | RE-012663 | Hasan Rusdi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001450 | RE-042655 | Benget martulus Rumahorbo | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001518 | RE-045015 | Ana Roswati | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001932 | RE-012013 | Rudy Roesmantara | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001721 | RE-007555 | Tabrin Ridwan | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002147 | RE-044366 | Sabar Rianto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001654 | RE-040673 | Panji Raharja | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001449 | RE-042639 | Imam teguh Rahardjo | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002143 | RE-044174 | Arrie Rahadi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001924 | RE-012605 | Muhammad fatur Rachman | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001514 | RE-044729 | Chatarina Putranti | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001656 | RE-042469 | Rio handoko Putra | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001442 | RE-041178 | Adhika pramodana Putra | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002162 | RE-012669 | Mulyadi Purnama | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001733 | RE-045362 | Budi Priyanto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001964 | RE-036623 | Dwitya Pribowo | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001484 | RE-043848 | Yuda Pratama | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001447 | RE-042804 | Ivan sulistio Prabowo | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002135 | RE-043833 | Karlidy caesario Pical | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002119 | RE-043618 | Heri Perdinand | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001708 | RE-017352 | Josafat Perangin-Angin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001539 | RE-039333 | Max william Pepah | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002002 | RE-042929 | Benny daniel Pentury | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002136 | RE-043834 | Dhika nurkhaliq Pebriansyah | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002161 | RE-012660 | Raja Parried | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001813 | RE-011352 | Henri Panni Hutabarat | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001877 | RE-003556 | Reagen Pangau | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001620 | RE-045665 | Dina ruth Pakpahan | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002083 | RE-006743 | Ahmad Pading | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001595 | RE-014778 | Nurinsyah Nurinsyah | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001705 | RE-040871 | Yuli Nurcahyo | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001458 | RE-043801 | Muji Nugroho | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001475 | RE-043837 | Anang abhi Nugroho | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001468 | RE-045515 | Dimas satriya adhi Nugraha | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002343 | RE-038602 | Awat la Nipa | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001610 | RE-042570 | Agusti Nilasari | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001519 | RE-045143 | Nasruddin Nasruddin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001873 | RE-044417 | Mochamad zaenal Muttaqin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002148 | RE-044457 | Yasir Mustamin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001772 | RE-038894 | Riswandi Mustaman | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001682 | RE-041244 | Badrul Munir | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001874 | RE-037316 | Aris misbachul Munir | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001512 | RE-044115 | Mulyono Mulyono | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001380 | RE-018498 | Hadi Mulyono | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002110 | RE-044367 | Yayan Mulyana | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002017 | RE-003535 | Yudha irnazan Mukri | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001363 | RE-015142 | Ilham Muhamam | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001728 | RE-043070 | Hasrul Mubin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001490 | RE-044491 | Moch. a. noerul Moenajat | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002151 | RE-044103 | Siswoyo Megantoro | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001743 | RE-043853 | Ivan Maxditiro | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|----------------------------|------|---|--------------|
| HS-21001477 | RE-043839 | Bayu subagja Mausul | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001488 | RE-044411 | Aufi Maulana | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001741 | RE-045881 | Fernando stenly Masihor | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001451 | RE-042773 | Mashuri Mashuri | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001593 | RE-017600 | Handry oktavianto Masaling | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001718 | RE-020402 | Yuyus Marzuki | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001606 | RE-037563 | Jelvi Maryanti | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002048 | RE-023192 | Dedi Marlisa | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001470 | RE-040163 | Eddy Margo | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001966 | RE-045293 | Listyo Mardianto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001546 | RE-036892 | Eduard everson Mandey | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001968 | RE-040107 | Franjelio christino Maki | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001887 | RE-045075 | Matias Makasarat | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001454 | RE-043631 | Mahdi Mahidin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001965 | RE-041049 | Rusdi Mady | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001429 | RE-042366 | Mabbayang Mabbayang | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001601 | RE-044217 | Hamzah Lappase | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001551 | RE-040436 | Wemda carlos Lainsamputty | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001611 | RE-018798 | Musmulyadi bin ahmad Laddu | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001526 | RE-040517 | Galih proba Kusuma | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002157 | RE-012670 | Sandra Kurniawan | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001486 | RE-044309 | Nanda Kurniawan | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001744 | RE-045355 | Gilbert Kristiandanu | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001921 | RE-025173 | Jamudin Konca | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002005 | RE-022809 | Koesariadi Koesariadi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001446 | RE-042395 | Kiswanto Kiswanto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001675 | RE-015961 | Yusran Kau | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001711 | RE-020247 | Kasman Kasman | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001702 | RE-037089 | Supriono Kasduki | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001650 | RE-024510 | Karsudi Karsudi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001646 | RE-017771 | Wan Kamaruzaman | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001929 | RE-012755 | Irfan Kamal | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001596 | RE-036685 | Muhammad Kadir | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001369 | RE-045544 | Dhani surya Kadarusman | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001598 | RE-043223 | Herizal bin Jumat | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001471 | RE-040811 | Juliaspi Juliaspy | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002144 | RE-044176 | Rendy Julian | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001704 | RE-020246 | Jonaidi Jonaidi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002001 | RE-042734 | Loranto Jona | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001644 | RE-017436 | Hargianto Jatiwaluyo | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002004 | RE-044775 | Hendera Jasa | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002128 | RE-044458 | Andreas Jamlean | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001709 | RE-040729 | Jamaluddin Jamaluddin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002111 | RE-044368 | Jabrut Jabrut | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001448 | RE-042241 | Arik Irwahyudi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002116 | RE-042208 | Irham Irham | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001734 | RE-045425 | Alim Ilhamsyah | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002342 | RE-038275 | Ikhwanudin Ikhwanudin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002127 | RE-044365 | Ifzal Ifzal | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001729 | RE-044635 | Moh Holil | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001487 | RE-044410 | Fathurrahman Hm | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001543 | RE-038891 | Rahmat Hidayat | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001364 | RE-021542 | Rachmad Hidayat | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001478 | RE-043841 | Irfan Hermawan | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001639 | RE-039318 | Andi Hermawan | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001517 | RE-045011 | Agus Herbayu W | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001766 | RE-040596 | Iman Herbasuki | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-------------------------------|------|---|--------------|
| HS-21002142 | RE-044100 | Helmi Helmi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001712 | RE-041179 | Suherman Hasanuddin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001657 | RE-000151 | Haryanto Haryanto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001806 | RE-012578 | Andry eka Hartanto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001613 | RE-045851 | Indi Harrisa | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002000 | RE-042733 | Jimmy edward Harianja | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002137 | RE-043842 | Hardiyanto Hardiyanto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002084 | RE-043735 | Andri Hardianto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001547 | RE-012346 | Dede Hardi Supriadi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001710 | RE-020241 | Alexander sri Hapsoro | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001474 | RE-043836 | Adita fahmi Hanif | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001680 | RE-022179 | Hamsah Hamsah | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001931 | RE-012413 | Eko Hamim Slamet Prayitno | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002132 | RE-043826 | Budi ikhwan Hamdani | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002133 | RE-043827 | Abdul Halim | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002115 | RE-042040 | Iwan Hadinata | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002120 | RE-043620 | Nurlian fendra Gunawan | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001727 | RE-044312 | Muhammad Gunawan | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002344 | RE-045980 | Juliantono Ginting | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001647 | RE-017950 | Muhammad Fitrah | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002149 | RE-042042 | Doni Firmansyah | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001597 | RE-044467 | Doni Fazriyanto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001962 | RE-031745 | Ahmad Fauzi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002131 | RE-042094 | Farid Fanani | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001740 | RE-045538 | Hamdan al Fajari | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001367 | RE-016293 | Bayu Ahmad Fajar | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002165 | RE-012668 | Slamet Eko Hendriyanto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002085 | RE-040497 | Desril arman listian Ebenhart | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001651 | RE-026538 | Alian Doni | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001378 | RE-033605 | Lukas Dondan | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002154 | RE-040128 | Mohammad Dofir | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001627 | RE-045142 | Muhammad irham Dinan | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002124 | RE-044053 | Denny Diana | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001541 | RE-031673 | Miftah faridl Dharsono | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001455 | RE-043725 | Hari didik Dewantoro | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002003 | RE-045848 | Jerry Dean | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001662 | RE-024491 | Dapid Dawi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001459 | RE-044692 | Wawan Darmawan | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001452 | RE-042791 | Khris Danil | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002114 | RE-041895 | Dedi Chandra | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001668 | RE-034425 | Chairunnas Chairunnas | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002047 | RE-045948 | Heizer Carlos | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001516 | RE-044888 | Mohamad hasan Basri | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001681 | RE-009086 | Muhammad rahmat Basalamah | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001732 | RE-045335 | Bani Bani | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001550 | RE-034405 | Julius Balansawang | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001676 | RE-036881 | Rudianto Bahri | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001362 | RE-014931 | Andi Azis | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002141 | RE-044013 | Gareth mickail Augesti | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001594 | RE-018710 | Aswan Aswan | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002108 | RE-043255 | Asran Asran | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001549 | RE-031795 | Lanang panji Aryoko | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001894 | RE-026431 | Arwanianto Arwanianto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001457 | RE-043791 | Grid welly Artha | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001765 | RE-044681 | Supriyadi Armika | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002140 | RE-043988 | Kinanti dwi Arisyorini | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------------|------|---|--------------|
| HS-21002166 | RE-029959 | Dani Aripriyanto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001540 | RE-040519 | Rusan Arip | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001489 | RE-044442 | Ferry aziz Arifiyanto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002159 | RE-014889 | Zaenal Arifin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001479 | RE-043843 | Nur Arifin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002126 | RE-044166 | Januar Arifin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001509 | RE-044459 | Heru Arifin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001673 | RE-020615 | Dedy Ardianto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001599 | RE-043740 | Jitru perangin Angin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001521 | RE-045664 | Rudi Andikus | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001473 | RE-043835 | Achmad syaeful Amri | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001476 | RE-043838 | Arie saifudin Amin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001485 | RE-044387 | Aria Ambara | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001725 | RE-043071 | Mu awwan Alwi | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001544 | RE-041257 | Achid muta Alifin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002152 | RE-044104 | Muhammad Ali | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21002112 | RE-029810 | Helmy Alamsyah | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001365 | RE-036069 | Tony Akhriyanto | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001525 | RE-044794 | Ade auliadi Akbar | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001730 | RE-044713 | Mustakim Afnan | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001706 | RE-015177 | Saad bin Abu Waqqas | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001737 | RE-045429 | Mohamad zainal Abidin | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |
| HS-21001608 | RE-038569 | Umbu Abdullah | 2021 | 2 | 21 INDONESIA |

Maret 2021

Jumlah : 263

| <i>No.</i> | <i>Resource No.</i> | <i>Resource Name</i> | <i>Year</i> | <i>Period</i> | <i>Business Unit</i> |
|-------------|---------------------|------------------------|-------------|---------------|----------------------|
| HS-21002621 | RE-043827 | Abdul Halim | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003000 | RE-044877 | Acep Suwarko | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002381 | RE-041257 | Achid muta Alifin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002704 | RE-007557 | Achmad Dasuki | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002315 | RE-043835 | Achmad syaeful Amri | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002333 | RE-044794 | Ade auliadi Akbar | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002297 | RE-041178 | Adhika pramodana Putra | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002316 | RE-043836 | Adita fahmi Hanif | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002980 | RE-012618 | Agus Gesit | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002355 | RE-045011 | Agus Herbayu W | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002741 | RE-016700 | Agus salim Yunus | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002613 | RE-044185 | Agus Suherman | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003015 | RE-012662 | Agus Supriyanto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002356 | RE-044885 | Agus Triyono | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002331 | RE-042570 | Agusti Nilasari | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003189 | RE-031745 | Ahmad Fauzi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003004 | RE-012658 | Akhmad Syariffudin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002736 | RE-020241 | Alexander sri Hapsoro | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002364 | RE-045392 | Alfi Sahrin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002751 | RE-026538 | Alian Doni | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002607 | RE-045425 | Alim Ilhamsyah | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002702 | RE-044562 | Amsal Saleh | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002362 | RE-045015 | Ana Roswati | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002367 | RE-043837 | Anang abhi Nugroho | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002532 | RE-014931 | Andi Azis | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002380 | RE-039318 | Andi Hermawan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002999 | RE-044458 | Andreas Jamlean | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002924 | RE-043735 | Andri Hardianto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002932 | RE-030510 | Andries Sondakh | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------------------|------|---|--------------|
| HS-21002700 | RE-012578 | Andry eka Hartanto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002754 | RE-046046 | Andyk Fachruddin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002586 | RE-015146 | Ardhy Kusumarindra | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002263 | RE-044736 | Ari Suseno | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002325 | RE-044387 | Aria Ambara | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002317 | RE-043838 | Arie saifudin Amin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003008 | RE-012654 | Arie Sutawijaya | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002698 | RE-031799 | Arif Susanto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002625 | RE-045038 | Arif Wijaya | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002299 | RE-042241 | Arik Irwahyudi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002629 | RE-037316 | Aris misbachul Munir | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002609 | RE-044174 | Arrie Rahadi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002880 | RE-026431 | Arwanianto Arwanianto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002396 | RE-038810 | Asep Suherli | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002973 | RE-043255 | Asran Asran | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002938 | RE-018710 | Aswan Aswan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002328 | RE-044411 | Aufi Maulana | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002623 | RE-038602 | Awat la Nipa | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002606 | RE-045335 | Bani Bani | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002578 | RE-045862 | Bart Versteijnen | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002771 | RE-046249 | Basontek Basontek | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002318 | RE-043839 | Bayu subagia Mausul | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002304 | RE-042879 | Benardus sm Simangunsong | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002301 | RE-042655 | Benget martulus Rumahorbo | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002941 | RE-042929 | Benny daniel Pentury | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002601 | RE-045506 | Bima surya Utama | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002960 | RE-043826 | Budi ikhwan Hamdani | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002599 | RE-045362 | Budi Priyanto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002706 | RE-036804 | Ceceng Kusmayadi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002359 | RE-044729 | Chatarina Putranti | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002992 | RE-043622 | Cory Vernando | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002579 | RE-029959 | Dani Aripriyanto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002743 | RE-024491 | Dapid Dawi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003012 | RE-012656 | Deddy Zelvian | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002384 | RE-012346 | Dede Hardi Supriadi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002978 | RE-041895 | Dedi Chandra | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002922 | RE-023192 | Dedi Marlisa | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002550 | RE-043993 | Deni Setiyaji | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002995 | RE-044053 | Denny Diana | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002649 | RE-045544 | Dhani surya Kadarusman | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002963 | RE-043834 | Dhika nurkhalik Pebriansyah | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002959 | RE-011506 | Dian Zamzami | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002382 | RE-041452 | Didik Wahyudi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002310 | RE-045515 | Dimas satriya adhi Nugraha | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002366 | RE-045665 | Dina ruth Pakpahan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002965 | RE-042042 | Doni Firmansyah | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002934 | RE-031134 | Doni Siswanto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002908 | RE-039575 | Dwi putro budi Santoso | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003190 | RE-036623 | Dwitya Pribowo | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002312 | RE-040163 | Eddy Margo | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002378 | RE-036892 | Eduard everson Mandey | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002762 | RE-043075 | Edwin Yanuar | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002710 | RE-045669 | Efri Diman | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002986 | RE-012413 | Eko Hamim Slamet Prayitno | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002933 | RE-006745 | Elman Surya Asido Pardede | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002368 | RE-039067 | Ester Kusmiyati | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002969 | RE-043984 | Euis dinda Salsabillah | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003003 | RE-012650 | Faisal Saleh | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|------------------------------|------|---|--------------|
| HS-21002645 | RE-044834 | Faisal Zulmi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002610 | RE-042094 | Farid Fanani | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002327 | RE-044410 | Fathurrahman Hm | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002716 | RE-045881 | Fernando stenly Masihor | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002329 | RE-044442 | Ferry aziz Arifiyanto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002585 | RE-014929 | Firdaus Tase | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003193 | RE-040107 | Franjelio christino Maki | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002311 | RE-040517 | Galih proba Kusuma | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002614 | RE-044013 | Gareth mickail Augesti | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002714 | RE-045355 | Gilbert Kristiandanu | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002600 | RE-045426 | Gipson marisitua Simanjuntak | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002307 | RE-043791 | Grid welly Artha | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002262 | RE-018498 | Hadi Mulyono | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002628 | RE-023159 | Hadi Sutrisno | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002603 | RE-045538 | Hamdan al Fajari | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002928 | RE-044217 | Hamzah Lappase | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002927 | RE-017600 | Handry oktavianto Masaling | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002615 | RE-043842 | Hardiyanto Hardiyanto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002747 | RE-017436 | Hargianto Jatiwaluyo | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002718 | RE-000151 | Haryanto Haryanto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003009 | RE-012663 | Hasan Rusdi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002764 | RE-043070 | Hasrul Mubin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002923 | RE-045948 | Heizer Carlos | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002962 | RE-044100 | Helmi Helmi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002977 | RE-029810 | Helmy Alamsyah | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002939 | RE-044775 | Hendera Jasa | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002611 | RE-043871 | Hendra Syahir | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002899 | RE-031963 | Hendrik Susanto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002397 | RE-040730 | Henri mickel Sandee | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002976 | RE-011352 | Henri Panni Hutabarat | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002975 | RE-043618 | Heri Perdinand | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002930 | RE-043223 | Herizal bin Jumat | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002357 | RE-044459 | Heru Arifin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002998 | RE-044365 | Ifzal Ifzal | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002648 | RE-042220 | Iip Sobirin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002631 | RE-038275 | Ikhwanudin Ikhwanudin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002533 | RE-015142 | Ilham Muhamam | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002300 | RE-042639 | Imam teguh Rahardjo | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002910 | RE-040596 | Iman Herbasuki | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002765 | RE-043073 | Iman Santosa | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002332 | RE-045851 | Indi Harrisia | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002319 | RE-043841 | Irfan Hermawan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002984 | RE-012755 | Irfan Kamal | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002989 | RE-042208 | Irham Irham | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002966 | RE-044831 | Iskandar Umar | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002712 | RE-043853 | Ivan Maxditiro | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002371 | RE-042804 | Ivan sulistio Prabowo | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002988 | RE-042040 | Iwan Hadinata | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003006 | RE-013072 | Iwan Setiawan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002972 | RE-044368 | Jabrut Jabrut | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002740 | RE-040729 | Jamaluddin Jamaluddin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002993 | RE-043623 | James turangan Sumeleh | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003188 | RE-025173 | Jamudin Konca | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002997 | RE-044166 | Januar Arifin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002708 | RE-011707 | Jaya Jaya | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002395 | RE-037563 | Jelvi Maryanti | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002940 | RE-045848 | Jerry Dean | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|--------------------------------|------|---|--------------|
| HS-21002372 | RE-042733 | Jimmy edward Harianja | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002937 | RE-043740 | Jitru perangin Angin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002957 | RE-020246 | Jonaidi Jonaidi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002745 | RE-038924 | Jonson Sihotang | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002739 | RE-017352 | Josafat Perangin-Angin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002640 | RE-045980 | Juliantono Ginting | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002313 | RE-040811 | Juliaspi Juliaspy | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002385 | RE-034405 | Julius Balansawang | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002618 | RE-043833 | Karldy caesario Pical | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002750 | RE-024510 | Karsudi Karsudi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003163 | RE-020247 | Kasman Kasman | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002303 | RE-042791 | Khris Danil | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002616 | RE-043988 | Kinanti dwi Arisyorini | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002298 | RE-042395 | Kiswanto Kiswanto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002936 | RE-022809 | Koesariadi Koesariadi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002791 | RE-011553 | Kosim Abdullah | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002387 | RE-031795 | Lanang panji Aryoko | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003191 | RE-045293 | Listyo Mardianto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002374 | RE-042734 | Loranto Jona | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002260 | RE-033605 | Lukas Dondan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002912 | RE-042366 | Mabbayang Mabbayang | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002305 | RE-043631 | Mahdi Mahidin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002742 | RE-024097 | Maruli hasiolan Siahaan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002302 | RE-042773 | Mashuri Mashuri | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002703 | RE-044886 | Maskur bin Said | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002626 | RE-045075 | Matias Makasarat | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002389 | RE-039333 | Max william Pepah | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002650 | RE-044417 | Mochamad zaenal Muttaqin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002605 | RE-044635 | Moh Holil | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002360 | RE-044888 | Mohamad hasan Basri | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002608 | RE-045429 | Mohamad zainal Abidin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002699 | RE-034721 | Mohamat hilman Doni | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002983 | RE-008370 | Mohammad Syahril | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002761 | RE-043071 | Mu awwan Alwi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002964 | RE-044104 | Muhammad Ali | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002981 | RE-012605 | Muhammad fatur Rachman | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002763 | RE-044312 | Muhammad Gunawan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002363 | RE-045142 | Muhammad irham Dinan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002925 | RE-044464 | Muhammad irvan hafier Indrawan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002929 | RE-036685 | Muhammad Kadir | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002996 | RE-044161 | Muhammad Yunus | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002308 | RE-043801 | Muji Nugroho | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003016 | RE-012669 | Mulyadi Purnama | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002358 | RE-044115 | Mulyono Mulyono | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002911 | RE-018798 | Musmulyadi bin ahmad Laddu | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002597 | RE-044713 | Mustakim Afnan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002617 | RE-043857 | Nagatua Sinaga | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002326 | RE-044309 | Nanda Kurniawan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002375 | RE-045143 | Nasruddin Nasruddin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003018 | RE-046226 | Nickholas geranio Tambunan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002320 | RE-043843 | Nur Arifin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002647 | RE-014778 | Nurinsyah Nurinsyah | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002991 | RE-043620 | Nurlian fendra Gunawan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002766 | RE-011955 | Oktaprianto Setya Kesuma | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002321 | RE-043844 | Padri catur Yoga | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-------------------------------|------|---|--------------|
| HS-21002752 | RE-040673 | Panji Raharja | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002902 | RE-026794 | Pri Handoyo | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002541 | RE-021542 | Rachmad Hidayat | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002961 | RE-043828 | Raga Satria | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002379 | RE-038891 | Rahmat Hidayat | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003013 | RE-012660 | Raja Parried | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002627 | RE-003556 | Reagen Pangau | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002619 | RE-044176 | Rendy Julian | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002760 | RE-043074 | Resdian Wiradinata | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002724 | RE-013652 | Rian Sopian | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002985 | RE-009697 | Rino Supardi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002753 | RE-042469 | Rio handoko Putra | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002264 | RE-038894 | Riswandi Mustaman | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002746 | RE-044477 | Rizal Syahrudin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002365 | RE-045664 | Rudi Andikus | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002968 | RE-036881 | Rudianto Bahri | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002390 | RE-040519 | Rusan Arip | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003192 | RE-041049 | Rusdi Mady | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002620 | RE-044366 | Sabar Rianto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002879 | RE-011415 | Sakmari Sakmari | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002749 | RE-024189 | Samari Samari | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003002 | RE-042751 | Samuel Samuel | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003005 | RE-012670 | Sandra Kurniawan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003010 | RE-012664 | Sarijo Sarijo | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002624 | RE-043912 | Sevnat donald Takaendengan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002635 | RE-044027 | Siswadi Syahri | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002970 | RE-044103 | Siswoyo Megantoro | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003011 | RE-012668 | Slamet Eko Hendriyanto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002744 | RE-037531 | Sofyan Saleh | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002323 | RE-043846 | Sri Wulandari | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002737 | RE-041179 | Suherman Hasanuddin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002388 | RE-012340 | Suherman Sakka | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003017 | RE-013281 | Sukiran Sukiran | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002612 | RE-044186 | Suntoono Suntono | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002314 | RE-043847 | Suparmin Suparmin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002767 | RE-012710 | Supriadi Supriadi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002770 | RE-037089 | Supriono Kasduki | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002886 | RE-044681 | Supriyadi Armika | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002383 | RE-044254 | Supriyono wiji Widodo | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002697 | RE-006724 | Surkantono Ali | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002990 | RE-042880 | Sutarto Sutarto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002738 | RE-034532 | Syahrudin Syahrudin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002987 | RE-012306 | Syamsul Fitra | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002772 | RE-007555 | Tabrin Ridwan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002926 | RE-011673 | Thantawi Thantawi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002792 | RE-045444 | Tonny jason Sahambangun | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002546 | RE-036069 | Tony Akhiriyanto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002974 | RE-043266 | Trisno Trisno | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002701 | RE-038569 | Umbu Abdullah | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002630 | RE-045036 | Urbanus Usman | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002906 | RE-017771 | Wan Kamaruzaman | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002309 | RE-044692 | Wawan Darmawan | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002386 | RE-040436 | Wemda carlos Lainsamputty | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002587 | RE-030297 | Witono Witono | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002588 | RE-042865 | Yadi Rudiyanto | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002705 | RE-015639 | Yahya Kampe | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21003014 | RE-012661 | Yanto Suharto Kusuma | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------|------|---|--------------|
| HS-21002622 | RE-044457 | Yasir Mustamin | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002971 | RE-044367 | Yayan Mulyana | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002324 | RE-043848 | Yuda Pratama | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002709 | RE-044311 | Yudho Kusniadji | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002735 | RE-040871 | Yuli Nurcahyo | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002931 | RE-018521 | Zul Ardi | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |
| HS-21002967 | RE-011825 | Zul Saputra | 2021 | 3 | 21 INDONESIA |

April 2021

Jumlah : 235

| <i>No.</i> | <i>Resource No.</i> | <i>Resource Name</i> | <i>Year</i> | <i>Period</i> | <i>Business Unit</i> |
|-------------|---------------------|----------------------------|-------------|---------------|----------------------|
| HS-21003822 | RE-044834 | Faisal Zulmi | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004185 | RE-012656 | Deddy Zelvian | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003522 | RE-011506 | Dian Zamzami | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004156 | RE-043624 | Yusra Yusra | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004158 | RE-044161 | Muhammad Yunus | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003548 | RE-016700 | Agus salim Yunus | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003622 | RE-043276 | Ari Yulianto | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003337 | RE-043844 | Padri catur Yoga | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003787 | RE-043075 | Edwin Yanuar | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003339 | RE-043846 | Sri Wulandari | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003583 | RE-030297 | Witono Witono | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003338 | RE-043845 | Rifky berlica Wiratama | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003577 | RE-045038 | Arif Wijaya | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003752 | RE-045862 | Bart Versteijnen | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004154 | RE-043622 | Cory Vernando | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003656 | RE-045506 | Bima surya Utama | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003560 | RE-045036 | Urbanus Usman | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004173 | RE-044831 | Iskandar Umar | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003354 | RE-044885 | Agus Triyono | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004175 | RE-043266 | Trisno Trisno | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004073 | RE-011673 | Thantawi Thantawi | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003628 | RE-037656 | Tommy yohannes Tetelepta | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003580 | RE-014929 | Firdaus Tase | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003740 | RE-046226 | Nickholas geranio Tambunan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003792 | RE-031754 | Zaldi Tadjuddin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004182 | RE-012658 | Akhmad Syariffudin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003778 | RE-034532 | Syahrudin Syahrudin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003545 | RE-044477 | Rizal Syahrudin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004036 | RE-008370 | Mohammad Syahril | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004162 | RE-044877 | Acep Suwarko | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003556 | RE-023159 | Hadi Sutrisno | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004190 | RE-012654 | Arie Sutawijaya | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004152 | RE-042880 | Sutarto Sutarto | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004187 | RE-012662 | Agus Supriyanto | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003340 | RE-043847 | Suparmin Suparmin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004155 | RE-043623 | James turangan Sumeleh | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004189 | RE-013281 | Sukiran Sukiran | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003575 | RE-038810 | Asep Suherli | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004184 | RE-012661 | Yanto Suharto Kusuma | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003547 | RE-013652 | Rian Sopian | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004055 | RE-030510 | Andries Sondakh | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003513 | RE-042220 | Iip Sobirin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004047 | RE-031134 | Doni Siswanto | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|------------------------------|------|---|--------------|
| HS-21003659 | RE-045426 | Gipson marisitua Simanjuntak | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003326 | RE-042879 | Benardus sm Simangunsong | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003552 | RE-038924 | Jonson Sihotang | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003549 | RE-024097 | Maruli hasiolan Siahaan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003658 | RE-045336 | Mohamad azrin Shah | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003579 | RE-043993 | Deni Setiyaji | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004180 | RE-013072 | Iwan Setiawan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003748 | RE-046021 | Agung Setiawan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004166 | RE-043828 | Raga Satria | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004032 | RE-044695 | Sigit joko Sartono | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004192 | RE-012664 | Sarijo Sarijo | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004109 | RE-011825 | Zul Saputra | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003826 | RE-039575 | Dwi putro budi Santoso | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003789 | RE-043073 | Iman Santosa | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003576 | RE-040730 | Henri mickel Sandee | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004164 | RE-042751 | Samuel Samuel | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003539 | RE-024189 | Samari Samari | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004170 | RE-043984 | Euis dinda Salsabillah | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003551 | RE-037531 | Sofyan Saleh | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004183 | RE-012650 | Faisal Saleh | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003591 | RE-044562 | Amsal Saleh | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004163 | RE-044939 | Yusran Salak | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003771 | RE-011415 | Sakmari Sakmari | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003519 | RE-012340 | Suherman Sakka | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003609 | RE-044886 | Maskur bin Said | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003359 | RE-045392 | Alfi Sahrin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003799 | RE-045444 | Tonny jason Sahambangun | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004191 | RE-012663 | Hasan Rusdi | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003824 | RE-041193 | Christian Runtulalo | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003319 | RE-042655 | Benget martulus Rumahorbo | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003584 | RE-042865 | Yadi Rudiyanto | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003357 | RE-045015 | Ana Roswati | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004039 | RE-012013 | Rudy Roesmantara | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003795 | RE-007555 | Tabrin Ridwan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003542 | RE-040673 | Panji Raharja | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004035 | RE-012605 | Muhammad fatur Rachman | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003352 | RE-044729 | Chatarina Putranti | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003543 | RE-042469 | Rio handoko Putra | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003796 | RE-041399 | Galih rida hermono Putra | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003316 | RE-041178 | Adhika pramodana Putra | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004188 | RE-012669 | Mulyadi Purnama | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003661 | RE-045362 | Budi Priyanto | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003341 | RE-043848 | Yuda Pratama | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003318 | RE-042804 | Ivan sulistio Prabowo | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003803 | RE-043909 | Lijoze caesario Pical | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003783 | RE-017352 | Josafat Perangin-Angin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003520 | RE-039333 | Max william Pepah | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003454 | RE-042929 | Benny daniel Pentury | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004168 | RE-043834 | Dhika nurkhalik Pebriansyah | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004186 | RE-012660 | Raja Parried | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004148 | RE-011352 | Henri Panni Hutabarat | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003557 | RE-003556 | Reagen Pangau | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003715 | RE-045665 | Dina ruth Pakpahan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003508 | RE-014778 | Nurinsyah Nurinsyah | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003776 | RE-040871 | Yuli Nurcahyo | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003320 | RE-043801 | Muji Nugroho | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003714 | RE-043837 | Anang abhi Nugroho | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|--------------------------------|------|---|--------------|
| HS-21003325 | RE-045515 | Dimas satriya adhi Nugraha | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003554 | RE-038602 | Awat la Nipa | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003348 | RE-042570 | Agusti Nilasari | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003735 | RE-045143 | Nasruddin Nasruddin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004195 | RE-038551 | Andika sahala Nainggolan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003562 | RE-037316 | Aris misbachul Munir | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003351 | RE-044115 | Mulyono Mulyono | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004176 | RE-044367 | Yayan Mulyana | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004075 | RE-011507 | Yudha irnazan Mukri | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003313 | RE-015142 | Ilham Muhamam | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003347 | RE-044491 | Moch. a. noerul Moenajat | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004171 | RE-044103 | Siswoyo Megantoro | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003334 | RE-043839 | Bayu subagia Mausul | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003344 | RE-044411 | Aufi Maulana | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003821 | RE-045881 | Fernando stenly Masihor | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003328 | RE-042773 | Mashuri Mashuri | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004072 | RE-017600 | Handry oktavianto Masaling | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003790 | RE-020402 | Yuyus Marzuki | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003574 | RE-037563 | Jelvi Maryanti | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003330 | RE-040163 | Eddy Margo | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004038 | RE-016631 | Fahreza ismail Marasabessy | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003527 | RE-036892 | Eduard everson Mandey | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003785 | RE-040107 | Franjelio christino Maki | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003555 | RE-045075 | Matias Makasarat | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003327 | RE-043631 | Mahdi Mahidin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003798 | RE-042366 | Mabbayang Mabbayang | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004071 | RE-044217 | Hamzah Lappase | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003582 | RE-015146 | Ardhy Kusumarindra | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003720 | RE-040517 | Galih proba Kusuma | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003568 | RE-044311 | Yudho Kusniadji | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003716 | RE-039067 | Ester Kusmiyati | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003607 | RE-036804 | Ceceng Kusmayadi | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004181 | RE-012670 | Sandra Kurniawan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003342 | RE-044309 | Nanda Kurniawan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004194 | RE-025173 | Jamudin Konca | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003587 | RE-022809 | Koesariadi Koesariadi | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003317 | RE-042395 | Kiswanto Kiswanto | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003779 | RE-020247 | Kasman Kasman | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003793 | RE-037089 | Supriono Kasduki | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003540 | RE-024510 | Karsudi Karsudi | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003511 | RE-015639 | Yahya Kampe | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004049 | RE-035834 | Andarias Kambuno | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003648 | RE-017771 | Wan Kamaruzaman | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004069 | RE-036685 | Muhammad Kadir | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003510 | RE-045544 | Dhani surya Kadarusman | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004066 | RE-043223 | Herizal bin Jumat | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003329 | RE-040811 | Juliaspi Juliaspy | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003775 | RE-020246 | Jonaidi Jonaidi | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003726 | RE-042734 | Loranto Jona | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003566 | RE-011707 | Jaya Jaya | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003536 | RE-017436 | Hargianto Jatiwaluyo | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003605 | RE-044775 | Hendera Jasa | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004161 | RE-044458 | Andreas Jamlean | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003784 | RE-040729 | Jamaluddin Jamaluddin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004177 | RE-044368 | Jabrut Jabrut | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004151 | RE-042208 | Irham Irham | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004074 | RE-044464 | Muhammad irvan hafier Indrawan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|------------------------|------|---|--------------|
| HS-21003660 | RE-045425 | Alim Ilhamsyah | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003558 | RE-038275 | Ikhwanudin Ikhwanudin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004160 | RE-044365 | Ifzal Ifzal | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003665 | RE-044635 | Moh Holil | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003343 | RE-044410 | Fathurrahman Hm | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003314 | RE-021542 | Rachmad Hidayat | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003335 | RE-043841 | Irfan Hermawan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003523 | RE-039318 | Andi Hermawan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003356 | RE-045011 | Agus Herbayu W | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003797 | RE-040596 | Iman Herbasuki | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004167 | RE-044100 | Helmi Helmi | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003983 | RE-041179 | Suherman Hasanuddin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003546 | RE-000151 | Haryanto Haryanto | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003593 | RE-012578 | Andry eka Hartanto | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003349 | RE-045851 | Indi Harrisa | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003724 | RE-042733 | Jimmy edward Harianja | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004076 | RE-043735 | Andri Hardianto | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003517 | RE-012346 | Dede Hardi Supriadi | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003774 | RE-020241 | Alexander sri Hapsoro | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003332 | RE-043836 | Adita fahmi Hanif | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003825 | RE-026794 | Pri Handoyo | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004165 | RE-043826 | Budi ikhwan Hamdani | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004153 | RE-043620 | Nurlian fendra Gunawan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003788 | RE-044312 | Muhammad Gunawan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003561 | RE-045980 | Juliantono Ginting | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004033 | RE-012618 | Agus Gesit | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004042 | RE-012306 | Syamsul Fitra | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004169 | RE-042042 | Doni Firmansyah | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003361 | RE-046287 | Helda Fatryasa | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003655 | RE-045538 | Hamdan al Fajari | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003544 | RE-046046 | Andyk Fachruddin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004193 | RE-012668 | Slamet Eko Hendriyanto | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003541 | RE-026538 | Alian Doni | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003358 | RE-045142 | Muhammad irham Dinan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003569 | RE-045669 | Efri Diman | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004157 | RE-044053 | Denny Diana | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003604 | RE-045848 | Jerry Dean | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003550 | RE-024491 | Dapid Dawi | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003509 | RE-007557 | Achmad Dasuki | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003324 | RE-044692 | Wawan Darmawan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003323 | RE-042791 | Khris Danil | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004150 | RE-041895 | Dedi Chandra | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003355 | RE-044888 | Mohamad hasan Basri | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003794 | RE-046249 | Basontek Basontek | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003663 | RE-045335 | Bani Bani | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003516 | RE-034405 | Julius Balansawang | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004106 | RE-036881 | Rudianto Bahri | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003312 | RE-014931 | Andi Azis | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004061 | RE-018710 | Aswan Aswan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004174 | RE-043255 | Asran Asran | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003518 | RE-031795 | Lanang panji Aryoko | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003772 | RE-026431 | Arwanianto Arwanianto | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003322 | RE-043791 | Grid welly Artha | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003573 | RE-044681 | Supriyadi Armika | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003521 | RE-040519 | Rusan Arip | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003345 | RE-044442 | Ferry aziz Arifiyanto | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004179 | RE-014889 | Zaenal Arifin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003336 | RE-043843 | Nur Arifin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------------|------|---|--------------|
| HS-21004159 | RE-044166 | Januar Arifin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003350 | RE-044459 | Heru Arifin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004056 | RE-018521 | Zul Ardi | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004059 | RE-043740 | Jitru perangin Angin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003360 | RE-045664 | Rudi Andikus | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003331 | RE-043835 | Achmad syaeful Amri | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003333 | RE-043838 | Arie saifudin Amin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003346 | RE-044387 | Aria Ambara | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003786 | RE-043071 | Mu awwan Alwi | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003633 | RE-041257 | Achid muta Alifin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004172 | RE-044104 | Muhammad Ali | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21004149 | RE-029810 | Helmy Alamsyah | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003315 | RE-036069 | Tony Akhriyanto | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003608 | RE-007554 | Zulfikar Akbar | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003708 | RE-044794 | Ade auliadi Akbar | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003662 | RE-044713 | Mustakim Afnan | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003629 | RE-044382 | Kuntomo Adhi | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003654 | RE-045429 | Mohamad zainal Abidin | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003592 | RE-038569 | Umbu Abdullah | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |
| HS-21003777 | RE-011553 | Kosim Abdullah | 2021 | 4 | 21 INDONESIA |

Mei 2021

Jumlah : 230

| <i>No.</i> | <i>Resource No.</i> | <i>Resource Name</i> | <i>Year</i> | <i>Period</i> | <i>Business Unit</i> |
|-------------|---------------------|----------------------------|-------------|---------------|----------------------|
| HS-21004522 | RE-041004 | Hendrek Zulkarnaen | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004424 | RE-011506 | Dian Zamzami | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005011 | RE-043624 | Yusra Yusra | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005013 | RE-044161 | Muhammad Yunus | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004629 | RE-016700 | Agus salim Yunus | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003899 | RE-043844 | Padri catur Yoga | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005252 | RE-046662 | Rizki amin Yasir | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003911 | RE-043846 | Sri Wulandari | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004486 | RE-030297 | Witono Witono | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003908 | RE-043845 | Rifky berlica Wiratama | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004933 | RE-041453 | Parto Widodo | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004406 | RE-041452 | Didik Wahyudi | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005470 | RE-045862 | Bart Versteijnen | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005009 | RE-043622 | Cory Vernando | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004720 | RE-045506 | Bima surya Utama | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004679 | RE-045036 | Urbanus Usman | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005027 | RE-044831 | Iskandar Umar | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003921 | RE-044885 | Agus Triyono | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004989 | RE-011673 | Thantawi Thantawi | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004694 | RE-037656 | Tommy yohannes Tetelepta | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004485 | RE-014929 | Firdaus Tase | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005079 | RE-046226 | Nickholas geranio Tambunan | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004942 | RE-031754 | Zaldi Tadjuddin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005235 | RE-012658 | Akhmad Syariffudin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004581 | RE-034532 | Syahrudin Syahrudin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004636 | RE-044477 | Rizal Syahrudin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005017 | RE-044877 | Acep Suwarko | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004677 | RE-023159 | Hadi Sutrisno | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005234 | RE-012654 | Arie Sutawijaya | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005007 | RE-042880 | Sutarto Sutarto | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004499 | RE-044736 | Ari Suseno | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|---------------------------------|------|---|--------------|
| HS-21004851 | RE-031963 | Hendrik Susanto | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004419 | RE-031799 | Arif Susanto | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004956 | RE-006745 | Elman Surya Asido Pardede | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21006218 | RE-012662 | Agus Supriyanto | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003915 | RE-043847 | Suparmin Suparmin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005010 | RE-043623 | James turangan Sumeleh | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005232 | RE-013281 | Sukiran Sukiran | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004501 | RE-038810 | Asep Suherli | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004628 | RE-013652 | Rian Sopian | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004460 | RE-042220 | Iip Sobirin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004724 | RE-045426 | Gipson marisitua Simanjuntak | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003959 | RE-042879 | Benardus sm Simangunsong | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004400 | RE-040641 | Bones Silalahi | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004635 | RE-038924 | Jonson Sihotang | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004630 | RE-024097 | Maruli hasiolan Siahaan | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004721 | RE-045336 | Mohamad azrin Shah | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004484 | RE-043993 | Deni Setiyaji | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005236 | RE-013072 | Iwan Setiawan | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005080 | RE-046021 | Agung Setiawan | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004857 | RE-043828 | Raga Satria | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004995 | RE-044695 | Sigit joko Sartono | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004946 | RE-032130 | Syaeful Sarif | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004481 | RE-011825 | Zul Saputra | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004850 | RE-039575 | Dwi putro budi Santoso | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004743 | RE-043073 | Iman Santosa | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005101 | RE-038055 | Misno bin Sansaeri | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004502 | RE-040730 | Henri mickel Sandee | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005019 | RE-042751 | Samuel Samuel | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004846 | RE-024189 | Samari Samari | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005023 | RE-043984 | Euis dinda Salsabillah | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004633 | RE-037531 | Sofyan Saleh | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005018 | RE-044939 | Yusran Salak | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004418 | RE-012340 | Suherman Sakka | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003935 | RE-045392 | Alfi Sahrin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004740 | RE-041193 | Christian Runtulalo | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003932 | RE-042655 | Benget martulus Rumahorbo | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004487 | RE-042865 | Yadi Rudyianto | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003928 | RE-045015 | Ana Roswati | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004399 | RE-012357 | Anthony Roshian | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004999 | RE-012013 | Rudy Roesmantara | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004943 | RE-007555 | Tabrin Ridwan | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004496 | RE-012617 | Pilihan Rauf | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004497 | RE-012720 | Sahwan Rambe | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004844 | RE-040673 | Panji Raharja | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003914 | RE-044729 | Chatarina Putranti | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004845 | RE-042469 | Rio handoko Putra | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004951 | RE-041399 | Galih rida hermono Putra | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003925 | RE-041178 | Adhika pramodana Putra | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004723 | RE-045362 | Budi Priyanto | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003913 | RE-043848 | Yuda Pratama | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003922 | RE-042804 | Ivan sulistio Prabowo | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004918 | RE-043909 | Lijoze caesario Pical | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004744 | RE-043051 | Tio kusuma Pertaniatno | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004742 | RE-017352 | Josafat Perangin-Angin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004412 | RE-039333 | Max william Pepah | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004674 | RE-042929 | Benny daniel Pentury | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004859 | RE-043834 | Dhika nurkhaliq Pebriansyah | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|----------------------------|------|---|--------------|
| HS-21004860 | RE-011352 | Henri Panni Hutabarat | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004681 | RE-003556 | Reagen Pangau | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003940 | RE-045665 | Dina ruth Pakpahan | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004458 | RE-014778 | Nurinsyah Nurinsyah | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004520 | RE-018489 | Rahman Nurdin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004990 | RE-041752 | Nanang sjahrian Nur | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003947 | RE-043801 | Muji Nugroho | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003962 | RE-043837 | Anang abhi Nugroho | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003957 | RE-045515 | Dimas satriya adhi Nugraha | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004683 | RE-038602 | Awat la Nipa | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003953 | RE-042570 | Agusti Nilasari | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003931 | RE-045143 | Nasruddin Nasruddin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004949 | RE-038551 | Andika sahala Nainggolan | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004678 | RE-037316 | Aris misbachul Munir | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003912 | RE-044115 | Mulyono Mulyono | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005028 | RE-044367 | Yayan Mulyana | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004986 | RE-011507 | Yudha irnazan Mukri | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004914 | RE-043070 | Hasrul Mubin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003942 | RE-044491 | Moch. a. noerul Moenajat | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005024 | RE-044103 | Siswoyo Megantoro | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003919 | RE-043839 | Bayu subagia Mausul | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003900 | RE-044411 | Aufi Maulana | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004573 | RE-045881 | Fernando stenly Masihor | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003933 | RE-042773 | Mashuri Mashuri | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004937 | RE-020402 | Yuyus Marzuki | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004500 | RE-037563 | Jelvi Maryanti | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003961 | RE-040163 | Eddy Margo | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004373 | RE-016631 | Fahreza ismail Marasabessy | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004521 | RE-026290 | Taufik Mappesangka | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004407 | RE-036892 | Eduard everson Mandey | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004741 | RE-040107 | Franjelio christino Maki | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004680 | RE-045075 | Matias Makasarat | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003941 | RE-043631 | Mahdi Mahidin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004396 | RE-042366 | Mabbayang Mabbayang | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004491 | RE-044817 | Bremi adrian Lawendatu | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004938 | RE-043739 | Rupling bin Laupa | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004423 | RE-040436 | Wemda carlos Lainsamputty | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004852 | RE-018798 | Musmulyadi bin ahmad Laddu | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004483 | RE-015146 | Ardhy Kusumarindra | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003939 | RE-040517 | Galih proba Kusuma | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004759 | RE-044311 | Yudho Kusniadji | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003960 | RE-039067 | Ester Kusmiyati | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004421 | RE-036804 | Ceceng Kusmayadi | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21006208 | RE-012670 | Sandra Kurniawan | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003909 | RE-044309 | Nanda Kurniawan | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004940 | RE-025173 | Jamudin Konca | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004991 | RE-022809 | Koesariadi Koesariadi | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003930 | RE-042395 | Kiswanto Kiswanto | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004498 | RE-019228 | Budianto Kendek | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004575 | RE-020247 | Kasman Kasman | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004936 | RE-037089 | Supriono Kasduki | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004843 | RE-024510 | Karsudi Karsudi | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004519 | RE-015639 | Yahya Kampe | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004981 | RE-035834 | Andarias Kambuno | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004848 | RE-017771 | Wan Kamaruzaman | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004459 | RE-045544 | Dhani surya Kadarusman | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003892 | RE-040811 | Juliaspi Juliaspy | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------------------------|------|---|--------------|
| HS-21004576 | RE-020246 | Jonaidi Jonaidi | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003958 | RE-042734 | Loranto Jona | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004397 | RE-011707 | Jaya Jaya | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004842 | RE-017436 | Hargianto Jatiwaluyo | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004675 | RE-044775 | Hendera Jasa | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005016 | RE-044458 | Andreas Jamlean | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005030 | RE-044368 | Jabrut Jabrut | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005006 | RE-042208 | Irham Irham | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004930 | RE-044464 | Muhammad irvan hafier Indrawan | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004722 | RE-045425 | Alim Ilhamsyah | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004682 | RE-038275 | Ikhwanudin Ikhwanudin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005015 | RE-044365 | Ifzal Ifzal | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004727 | RE-044635 | Moh Holil | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003897 | RE-044410 | Fathurrahman Hm | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004415 | RE-038891 | Rahmat Hidayat | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003895 | RE-043841 | Irfan Hermawan | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004398 | RE-039318 | Andi Hermawan | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003926 | RE-045011 | Agus Herbayu W | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004395 | RE-040596 | Iman Herbasuki | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005238 | RE-039592 | Darmalis Hendri | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004858 | RE-044100 | Helmi Helmi | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004580 | RE-041179 | Suherman Hasanuddin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004627 | RE-000151 | Haryanto Haryanto | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004979 | RE-012578 | Andry eka Hartanto | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003951 | RE-045851 | Indi Harrisa | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003954 | RE-042733 | Jimmy edward Harianja | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005001 | RE-043735 | Andri Hardianto | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004405 | RE-012346 | Dede Hardi Supriadi | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004585 | RE-020241 | Alexander sri Hapsoro | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003891 | RE-043836 | Adita fahmi Hanif | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004849 | RE-026794 | Pri Handoyo | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004716 | RE-022179 | Hamsah Hamsah | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004853 | RE-043826 | Budi ikhwan Hamdani | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004856 | RE-042040 | Iwan Hadinata | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005020 | RE-030648 | Zulhan Habibi | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005008 | RE-043620 | Nurlian fendra Gunawan | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004684 | RE-045980 | Juliantono Ginting | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004998 | RE-012618 | Agus Gesit | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005000 | RE-012306 | Syamsul Fitra | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005022 | RE-042042 | Doni Firmansyah | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004757 | RE-046287 | Helda Fetryasa | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004719 | RE-045538 | Hamdan al Fajari | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004841 | RE-046046 | Andyk Fachruddin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004961 | RE-040497 | Desril arman listian Ebenhart | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003934 | RE-045142 | Muhammad irham Dinan | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004758 | RE-045669 | Efri Diman | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005012 | RE-044053 | Denny Diana | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004414 | RE-031673 | Miftah faridl Dharsono | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004676 | RE-045848 | Jerry Dean | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004631 | RE-024491 | Dapid Dawi | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003950 | RE-044692 | Wawan Darmawan | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003936 | RE-042791 | Khri Danil | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005005 | RE-041895 | Dedi Chandra | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005159 | RE-045834 | Gunawan Butarbutar | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004492 | RE-021597 | Arif Budiman | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003917 | RE-044888 | Mohamad hasan Basri | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------------|------|---|--------------|
| HS-21004939 | RE-046249 | Basontek Basontek | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004726 | RE-045335 | Bani Bani | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004409 | RE-034405 | Julius Balansawang | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004480 | RE-036881 | Rudianto Bahri | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004518 | RE-009893 | Lutfi Bachtiar | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004410 | RE-031795 | Lanang panji Aryoko | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003943 | RE-043791 | Grid welly Artha | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004712 | RE-044681 | Supriyadi Armika | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004417 | RE-040519 | Rusan Arip | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003902 | RE-044442 | Ferry aziz Arifiyanto | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005237 | RE-014889 | Zaenal Arifin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003904 | RE-043843 | Nur Arifin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005014 | RE-044166 | Januar Arifin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003910 | RE-044459 | Heru Arifin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004931 | RE-020615 | Dedy Ardianto | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004987 | RE-043740 | Jitru perangin Angin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003938 | RE-045664 | Rudi Andikus | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003890 | RE-043835 | Achmad syaeful Amri | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003893 | RE-043838 | Arie saifudin Amin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003894 | RE-044387 | Aria Ambara | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004695 | RE-041257 | Achid muta Alifin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005026 | RE-044104 | Muhammad Ali | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21005004 | RE-029810 | Helmy Alamsyah | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004692 | RE-007554 | Zulfikar Akbar | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21003946 | RE-044794 | Ade auliadi Akbar | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004725 | RE-044713 | Mustakim Afnan | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004697 | RE-044382 | Kuntomo Adhi | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004718 | RE-045429 | Mohamad zainal Abidin | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |
| HS-21004574 | RE-011553 | Kosim Abdullah | 2021 | 5 | 21 INDONESIA |

Juni 2021

Jumlah : 252

| <i>No.</i> | <i>Resource No.</i> | <i>Resource Name</i> | <i>Year</i> | <i>Period</i> | <i>Business Unit</i> |
|-------------|---------------------|--------------------------|-------------|---------------|----------------------|
| HS-21008395 | RE-043827 | Abdul Halim | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005962 | RE-044877 | Acep Suwarko | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005657 | RE-041257 | Achid muta Alifin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005552 | RE-016700 | Agus salim Yunus | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21011588 | RE-012662 | Agus Supriyanto | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005910 | RE-042570 | Agusti Nilasari | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006221 | RE-012658 | Akhmad Syariffudin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005739 | RE-020241 | Alexander sri Hapsoro | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005878 | RE-045392 | Alfi Sahrin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005612 | RE-045425 | Alim Ilhamsyah | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005873 | RE-045015 | Ana Roswati | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005904 | RE-043837 | Anang abhi Nugroho | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005869 | RE-035834 | Andarias Kambuno | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006030 | RE-046661 | Andhika Hidayat | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005510 | RE-039318 | Andi Hermawan | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006044 | RE-038551 | Andika sahala Nainggolan | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005583 | RE-043265 | Andre Susilo | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005969 | RE-044458 | Andreas Jamlean | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005549 | RE-046046 | Andyk Fachruddin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005294 | RE-015146 | Ardhy Kusumarindra | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005753 | RE-044736 | Ari Suseno | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005912 | RE-044387 | Aria Ambara | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005921 | RE-043838 | Arie saifudin Amin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-------------------------------|------|---|--------------|
| HS-21006206 | RE-012654 | Arie Sutawijaya | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005564 | RE-021597 | Arif Budiman | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005465 | RE-031799 | Arif Susanto | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005776 | RE-026431 | Arwanianto Arwanianto | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005811 | RE-038810 | Asep Suherli | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005894 | RE-018710 | Aswan Aswan | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005798 | RE-044411 | Aufi Maulana | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21004837 | RE-038602 | Awat la Nipa | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005614 | RE-045335 | Bani Bani | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005907 | RE-045862 | Bart Versteijnen | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006039 | RE-046168 | Basar Abdul Hakim | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006029 | RE-046249 | Basontek Basontek | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005923 | RE-043839 | Bayu subagja Mausul | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005814 | RE-042879 | Benardus sm Simangunsong | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005911 | RE-042655 | Benget martulus Rumahorbo | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005540 | RE-042929 | Benny daniel Pentury | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005616 | RE-045506 | Bima surya Utama | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005521 | RE-040641 | Bones Silalahi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005579 | RE-044817 | Bremi adrian Lawendatu | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006053 | RE-021794 | Budi Candra Lubis | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005971 | RE-043826 | Budi ikhwan Hamdani | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005617 | RE-045362 | Budi Priyanto | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005755 | RE-019228 | Budianto Kendek | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005471 | RE-036804 | Ceceng Kusmayadi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005853 | RE-044729 | Chatarina Putranti | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005792 | RE-041193 | Christian Runtulalo | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005964 | RE-043622 | Cory Vernando | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005554 | RE-024491 | Dapid Dawi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006222 | RE-039592 | Darmalis Hendri | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006217 | RE-012656 | Deddy Zelvian | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005460 | RE-012346 | Dede Hardi Supriadi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005956 | RE-041895 | Dedi Chandra | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005880 | RE-020615 | Dedy Ardianto | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005297 | RE-043993 | Deni Setiyaji | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005967 | RE-044053 | Denny Diana | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005881 | RE-040497 | Desril arman listian Ebenhart | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005428 | RE-045544 | Dhani surya Kadarusman | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005974 | RE-043834 | Dhika nurkhaliq Pebriansyah | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005459 | RE-011506 | Dian Zamzami | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005523 | RE-041452 | Didik Wahyudi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005818 | RE-045515 | Dimas satriya adhi Nugraha | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005889 | RE-045665 | Dina ruth Pakpahan | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005779 | RE-012599 | Doan Sartika | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005976 | RE-042042 | Doni Firmansyah | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005513 | RE-036892 | Eduard everson Mandey | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005785 | RE-047155 | Edward Laloan | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006164 | RE-012413 | Eko Hamim Slamet Prayitno | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006136 | RE-006745 | Elman Surya Asido Pardede | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005848 | RE-011671 | Erfison Erfison | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005895 | RE-039067 | Ester Kusmiyati | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005978 | RE-043984 | Euis dinda Salsabillah | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006205 | RE-012650 | Faisal Saleh | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005796 | RE-044052 | Fakhrul Afkaar Sholehuddin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005847 | RE-044410 | Fathurrahman Hm | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005849 | RE-044442 | Ferry aziz Arifiyanto | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005293 | RE-014929 | Firdaus Tase | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005991 | RE-045846 | Fisika Tashadi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|------------------------------|------|---|--------------|
| HS-21005893 | RE-040107 | Franjelio christino Maki | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005832 | RE-040517 | Galih proba Kusuma | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006047 | RE-041399 | Galih rida hermono Putra | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005619 | RE-045426 | Gipson marisitua Simanjuntak | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005986 | RE-045834 | Gunawan Butarbutar | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005509 | RE-023159 | Hadi Sutrisno | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005620 | RE-045538 | Hamdan al Fajari | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005587 | RE-022179 | Hamsah Hamsah | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005845 | RE-047073 | Hanafiah Hanafiah | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005542 | RE-017436 | Hargianto Jatiwaluyo | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005550 | RE-000151 | Haryanto Haryanto | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005901 | RE-043070 | Hasrul Mubin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005582 | RE-037459 | Hayatul Huda | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005891 | RE-046287 | Helda Fatryasa | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005973 | RE-044100 | Helmi Helmi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005955 | RE-029810 | Helmy Alamsyah | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005541 | RE-044775 | Hendera Jasa | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005427 | RE-041004 | Hendrek Zulkarnaen | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005815 | RE-031963 | Hendrik Susanto | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005812 | RE-040730 | Henri mickel Sandee | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005954 | RE-011352 | Henri Panni Hutabarat | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005871 | RE-043223 | Herizal bin Jumat | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005852 | RE-044459 | Heru Arifin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005961 | RE-044365 | Ifzal Ifzal | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005430 | RE-042220 | Iip Sobirin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21004838 | RE-038275 | Ikhwanudin Ikhwanudin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005581 | RE-047042 | Ilham Maulana | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005899 | RE-043073 | Iman Santosa | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005834 | RE-045851 | Indi Harrisa | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005924 | RE-043841 | Irfan Hermawan | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006162 | RE-012755 | Irfan Kamal | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005957 | RE-042208 | Irham Irham | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005977 | RE-044831 | Iskandar Umar | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005915 | RE-042804 | Ivan sulistio Prabowo | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005902 | RE-042040 | Iwan Hadinata | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006210 | RE-013072 | Iwan Setiawan | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005981 | RE-044368 | Jabrut Jabrut | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005890 | RE-040729 | Jamaluddin Jamaluddin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005965 | RE-043623 | James turangan Sumeleh | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006027 | RE-025173 | Jamudin Konca | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005960 | RE-044166 | Januar Arifin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005464 | RE-011707 | Jaya Jaya | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005780 | RE-012603 | Jayardi Parantean | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005810 | RE-037563 | Jelvi Maryanti | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005562 | RE-045848 | Jerry Dean | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005897 | RE-042733 | Jimmy edward Harianja | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006052 | RE-022723 | Jimmy Falsa | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005777 | RE-020246 | Jonaidi Jonaidi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005843 | RE-047059 | Jones audi Talumingan | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005557 | RE-038924 | Jonson Sihotang | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005896 | RE-017352 | Josafat Perangin-Angin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21004839 | RE-045980 | Juliantono Ginting | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005527 | RE-034405 | Julius Balansawang | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005545 | RE-024510 | Karsudi Karsudi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005748 | RE-020247 | Kasman Kasman | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005559 | RE-046943 | Kevin enrico Naibaho | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005822 | RE-042791 | Khris Danil | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-------------------------------|------|---|--------------|
| HS-21005916 | RE-042395 | Kiswanto Kiswanto | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005885 | RE-022809 | Koesariadi Koesariadi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005530 | RE-011553 | Kosim Abdullah | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005658 | RE-044382 | Kuntomo Adhi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005888 | RE-043909 | Lijoze caesario Pical | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005898 | RE-042734 | Loranto Jona | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005426 | RE-009893 | Lutfi Bachtiar | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005783 | RE-042366 | Mabbayang Mabbayang | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005816 | RE-043631 | Mahdi Mahidin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005786 | RE-047165 | Marhuni Haeruddin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005553 | RE-024097 | Maruli hasiolan Siahaan | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005813 | RE-042773 | Mashuri Mashuri | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005461 | RE-039333 | Max william Pepah | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005788 | RE-047166 | Miftachul Chair | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005515 | RE-031673 | Miftah faridl Dharsono | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006035 | RE-038055 | Misno bin Sansaeri | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005850 | RE-044491 | Moch. a. noerul Moenajat | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005621 | RE-044635 | Moh Holil | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005622 | RE-045336 | Mohamad azrin Shah | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005870 | RE-044888 | Mohamad hasan Basri | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005623 | RE-045429 | Mohamad zainal Abidin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006161 | RE-008370 | Mohammad Syahril | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005927 | RE-042468 | Mohammad Taufik | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005975 | RE-044104 | Muhammad Ali | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006159 | RE-012605 | Muhammad fatur Rachman | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005797 | RE-044056 | Muhammad Furqan | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005875 | RE-045142 | Muhammad irham Dinan | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005968 | RE-044161 | Muhammad Yunus | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005556 | RE-036443 | Muhammad Yusuf | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005987 | RE-043801 | Muji Nugroho | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005851 | RE-044115 | Mulyono Mulyono | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005817 | RE-018798 | Musmulyadi bin ahmad Laddu | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005624 | RE-044713 | Mustakim Afnan | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005874 | RE-041752 | Nanang sjahrian Nur | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005846 | RE-044309 | Nanda Kurniawan | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005580 | RE-014891 | Narta Narita | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005876 | RE-045143 | Nasruddin Nasruddin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005988 | RE-046226 | Nickholas geranio Tambunan | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005925 | RE-043843 | Nur Arifin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005429 | RE-014778 | Nurinsyah Nurinsyah | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005959 | RE-043620 | Nurlian fendra Gunawan | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005627 | RE-046967 | Osky surya renchard Panjaitan | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005926 | RE-043844 | Padri catur Yoga | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005546 | RE-040673 | Panji Raharja | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006042 | RE-041453 | Parto Widodo | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005756 | RE-012617 | Pilihan Rauf | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005929 | RE-047167 | Priyan aji Santoso | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005972 | RE-043828 | Raga Satria | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005425 | RE-018489 | Rahman Nurdin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005518 | RE-038891 | Rahmat Hidayat | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005984 | RE-012660 | Raja Parried | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21004840 | RE-003556 | Reagen Pangau | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005644 | RE-044176 | Rendy Julian | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005551 | RE-013652 | Rian Sopian | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005928 | RE-043845 | Rifky berlica Wiratama | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|---------------------------|------|---|--------------|
| HS-21006163 | RE-009697 | Rino Supardi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005547 | RE-042469 | Rio handoko Putra | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005558 | RE-044477 | Rizal Syahrudin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005985 | RE-046662 | Rizki amin Yasir | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005879 | RE-045664 | Rudi Andikus | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005385 | RE-036881 | Rudianto Bahri | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006165 | RE-012013 | Rudy Roesmantara | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005883 | RE-043739 | Rupling bin Laupa | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005462 | RE-040519 | Rusan Arip | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005759 | RE-012720 | Sahwan Rambe | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005584 | RE-044253 | Said muhammad Nur | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005775 | RE-011415 | Sakmari Sakmari | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005544 | RE-024189 | Samari Samari | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005958 | RE-042751 | Samuel Samuel | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006209 | RE-012670 | Sandra Kurniawan | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006223 | RE-012664 | Sarijo Sarijo | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006158 | RE-044695 | Sigit joko Sartono | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005781 | RE-038948 | Simon peres Sihombing | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005560 | RE-046996 | Simson christian Rihi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005645 | RE-044027 | Siswadi Syahri | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005979 | RE-044103 | Siswoyo Megantoro | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21007243 | RE-012668 | Slamet Eko Hendriyanto | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005931 | RE-043846 | Sri Wulandari | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005842 | RE-047058 | Stefanus hans Sebastian | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005791 | RE-047169 | Sugiarto Sabang | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005737 | RE-041179 | Suherman Hasanuddin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005453 | RE-012340 | Suherman Sakka | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005982 | RE-043847 | Suparmin Suparmin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006036 | RE-012710 | Supriadi Supriadi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005789 | RE-047168 | Supryanto andi Mangayo | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005963 | RE-042880 | Sutarto Sutarto | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005868 | RE-032130 | Syaeful Sarif | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005917 | RE-043763 | Syahrudin Syahrudin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005745 | RE-034532 | Syahrudin Syahrudin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005884 | RE-012788 | Taufik Bin Ishak | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005424 | RE-026290 | Taufik Mappesangka | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005930 | RE-011673 | Thantawi Thantawi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005900 | RE-043051 | Tio kusuma Pertaniatno | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005655 | RE-037656 | Tommy yohannes Tetelepta | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005914 | RE-047093 | Tomy Suherdiyanto | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005431 | RE-036069 | Tony Akhriyanto | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005543 | RE-017771 | Wan Kamaruzaman | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005524 | RE-040436 | Wemda carlos Lainsamputty | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005295 | RE-030297 | Witono Witono | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005296 | RE-042865 | Yadi Rudyanto | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005566 | RE-015639 | Yahya Kampe | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005980 | RE-044367 | Yayan Mulyana | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005983 | RE-043848 | Yuda Pratama | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005844 | RE-043039 | Yudhi Priyadi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005906 | RE-040871 | Yuli Nurcahyo | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005966 | RE-043624 | Yusra Yusra | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005403 | RE-015961 | Yusran Kau | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005970 | RE-044939 | Yusran Salak | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005990 | RE-020402 | Yuyus Marzuki | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006211 | RE-014889 | Zaenal Arifin | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21006160 | RE-040906 | Zainul Sodik | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005877 | RE-018521 | Zul Ardi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005386 | RE-011825 | Zul Saputra | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|----------------|------|---|--------------|
| HS-21005653 | RE-007554 | Zulfikar Akbar | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |
| HS-21005882 | RE-030648 | Zulhan Habibi | 2021 | 6 | 21 INDONESIA |

Juli 2021

Jumlah : 258

| <i>No.</i> | <i>Resource No.</i> | <i>Resource Name</i> | <i>Year</i> | <i>Period</i> | <i>Business Unit</i> |
|-------------|---------------------|---------------------------|-------------|---------------|----------------------|
| HS-21006658 | RE-043827 | Abdul Halim | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006737 | RE-041257 | Achid muta Alifin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006733 | RE-041149 | Agus Arwani | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006966 | RE-045011 | Agus Herbayu W | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006683 | RE-016700 | Agus salim Yunus | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21011589 | RE-012662 | Agus Supriyanto | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21008326 | RE-044885 | Agus Triyono | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007017 | RE-042570 | Agusti Nilasari | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006790 | RE-031745 | Ahmad Fauzi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007052 | RE-047281 | Ainur Rofik | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007245 | RE-012658 | Akhmad Syariffudin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006518 | RE-020241 | Alexander sri Hapsoro | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006989 | RE-045392 | Alfi Sahrin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007152 | RE-047357 | Alham Agussalim | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006707 | RE-026538 | Alian Doni | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006967 | RE-045015 | Ana Roswati | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007012 | RE-043837 | Anang abhi Nugroho | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007013 | RE-035834 | Andarias Kambuno | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006993 | RE-046661 | Andhika Hidayat | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006503 | RE-039318 | Andi Hermawan | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006505 | RE-035510 | Andi Iqbal | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006719 | RE-038551 | Andika sahala Nainggolan | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007144 | RE-047072 | Andre Fazrian | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006582 | RE-043265 | Andre Susilo | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006732 | RE-030510 | Andries Sondakh | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006710 | RE-046046 | Andyk Fachruddin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006493 | RE-015146 | Ardhy Kusumarindra | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006499 | RE-044736 | Ari Suseno | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007025 | RE-044387 | Aria Ambara | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007160 | RE-043838 | Arie saifudin Amin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007250 | RE-012654 | Arie Sutawijaya | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006489 | RE-021597 | Arif Budiman | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006700 | RE-026431 | Arwanianto Arwanianto | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006786 | RE-047490 | Asep Harits | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006278 | RE-038810 | Asep Suherli | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006861 | RE-018710 | Aswan Aswan | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006926 | RE-044411 | Aufi Maulana | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007014 | RE-045862 | Bart Versteijnen | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006730 | RE-046168 | Basar Abdul Hakim | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006726 | RE-046249 | Basontek Basontek | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007161 | RE-043839 | Bayu subagja Mausul | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006835 | RE-042879 | Benardus sm Simangunsong | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007018 | RE-042655 | Benget martulus Rumahorbo | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006776 | RE-042929 | Benny daniel Pentury | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006471 | RE-040641 | Bones Silalahi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006511 | RE-044817 | Bremi adrian Lawendatu | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006721 | RE-021794 | Budi Candra Lubis | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007117 | RE-043826 | Budi ikhwan Hamdani | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006742 | RE-045362 | Budi Priyanto | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006502 | RE-019228 | Budianto Kendek | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-----------------------------------|------|---|--------------|
| HS-21006918 | RE-024805 | Cahyo Laksono laksono Hadinoto | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006783 | RE-036804 | Ceceng Kusmayadi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006963 | RE-044729 | Chatarina Putranti | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006706 | RE-041193 | Christian Runtulalo | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006686 | RE-024491 | Dapid Dawi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007247 | RE-039592 | Darmalis Hendri | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007023 | RE-047204 | David Asnawi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007244 | RE-012656 | Deddy Zelvian | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006800 | RE-020615 | Dedy Ardianto | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006496 | RE-043993 | Deni Setiyaji | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006785 | RE-046939 | Denny Fachrizal | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006801 | RE-040497 | Desril arman listian Ebenhart | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007120 | RE-043834 | Dhika nurkhalik Pebriansyah | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006788 | RE-011506 | Dian Zamzami | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006501 | RE-041452 | Didik Wahyudi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006841 | RE-045515 | Dimas satriya adhi Nugraha | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006991 | RE-045665 | Dina ruth Pakpahan | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006920 | RE-012599 | Doan Sartika | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007035 | RE-044467 | Doni Fazriyanto | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007126 | RE-042042 | Doni Firmansyah | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007030 | RE-044466 | Dwi andri Yanta | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007154 | RE-047415 | Dwi Cahyono | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006734 | RE-036623 | Dwitya Pribowo | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21008325 | RE-040163 | Eddy Margo | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006447 | RE-036892 | Eduard everson Mandey | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006931 | RE-047155 | Edward Laloan | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007136 | RE-047218 | Edward Lumban Tobing | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007113 | RE-012413 | Eko Hamim Slamet Prayitno | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006514 | RE-011671 | Erfison Erfison | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006995 | RE-039067 | Ester Kusmiyati | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007125 | RE-043984 | Euis dinda Salsabillah | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007249 | RE-012650 | Faisal Saleh | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006478 | RE-047426 | Fakhrira juniba Sekarini | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006812 | RE-044052 | Fakhrul Afkaar Sholehuddin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006924 | RE-044410 | Fathurrahman Hm | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006928 | RE-044442 | Ferry aziz Arifiyanto | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006492 | RE-014929 | Firdaus Tase | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007142 | RE-047060 | Firman ratu Adil | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006745 | RE-045846 | Fisika Tashadi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006729 | RE-040107 | Franjelio christino Maki | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006827 | RE-040517 | Galih proba Kusuma | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006720 | RE-041399 | Galih rida hermono Putra | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006743 | RE-045426 | Gipson marisitua Simanjuntak | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21008327 | RE-043791 | Grid welly Artha | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007200 | RE-045834 | Gunawan Butarbutar | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006781 | RE-018498 | Hadi Mulyono | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006446 | RE-023159 | Hadi Sutrisno | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006744 | RE-045538 | Hamdan al Fajari | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007289 | RE-022179 | Hamsah Hamsah | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007140 | RE-047073 | Hanafiah Hanafiah | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006698 | RE-017436 | Hargianto Jatiwaluyo | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006681 | RE-000151 | Haryanto Haryanto | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006717 | RE-043070 | Hasrul Mubin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006580 | RE-037459 | Hayatul Huda | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007153 | RE-047406 | Hefdi Salpara | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|---------------------------------|------|---|--------------|
| HS-21006992 | RE-046287 | Helda Fatryasa | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007119 | RE-044100 | Helmi Helmi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006131 | RE-044775 | Hendera Jasa | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006486 | RE-041004 | Hendrek Zulkarnaen | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006808 | RE-031963 | Hendrik Susanto | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006137 | RE-040730 | Henri mickel Sandee | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006799 | RE-043223 | Herizal bin Jumat | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006951 | RE-044459 | Heru Arifin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006454 | RE-047374 | Hidayat Hidayat | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006487 | RE-042220 | Iip Sobirin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006500 | RE-047042 | Ilham Maulana | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006504 | RE-047261 | Ilham rado pardamean Siregar | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006715 | RE-043073 | Iman Santosa | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21008330 | RE-045851 | Indi Harrisia | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007173 | RE-043841 | Irfan Hermawan | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007151 | RE-047356 | Irwan Jahir | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007121 | RE-044831 | Iskandar Umar | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007034 | RE-042804 | Ivan sulistio Prabowo | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006718 | RE-042040 | Iwan Hadinata | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007129 | RE-044368 | Jabrut Jabrut | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006863 | RE-040729 | Jamaluddin Jamaluddin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006749 | RE-043623 | James turangan Sumeleh | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006727 | RE-025173 | Jamudin Konca | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006921 | RE-012603 | Jayardi Parantean | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006789 | RE-013282 | Jefry Estepanus | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006277 | RE-037563 | Jelvi Maryanti | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006132 | RE-045848 | Jerry Dean | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007009 | RE-042733 | Jimmy edward Harianja | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006722 | RE-022723 | Jimmy Falsa | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006723 | RE-039127 | Johanis Panggulu | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006809 | RE-020246 | Jonaidi Jonaidi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007138 | RE-047059 | Jones audi Talumingan | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006688 | RE-038924 | Jonson Sihotang | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006648 | RE-017352 | Josafat Perangin-Angin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21008328 | RE-040811 | Juliaspi Juliaspy | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006508 | RE-034405 | Julius Balansawang | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007054 | RE-012637 | Jumaing bin Bastman | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007147 | RE-047238 | Kariono Sitanggang | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006704 | RE-024510 | Karsudi Karsudi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007021 | RE-047532 | Kasmadi Kasmadi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006521 | RE-020247 | Kasman Kasman | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006695 | RE-046943 | Kevin enrico Naibaho | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006833 | RE-042791 | Khris Danil | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007032 | RE-042395 | Kiswanto Kiswanto | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006782 | RE-022809 | Koesariadi Koesariadi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006522 | RE-011553 | Kosim Abdullah | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006748 | RE-044382 | Kuntomo Adhi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006917 | RE-043909 | Lijoze caesario Pical | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006784 | RE-045293 | Listyo Mardianto | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007011 | RE-042734 | Loranto Jona | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006630 | RE-009893 | Lutfi Bachtiar | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006925 | RE-042366 | Mabbayang Mabbayang | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21008329 | RE-043631 | Mahdi Mahidin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006736 | RE-037364 | Mantric abraham Eliezer | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006929 | RE-047165 | Marhuni Haeruddin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006685 | RE-024097 | Maruli hasiolan Siahaan | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006829 | RE-042773 | Mashuri Mashuri | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|-------------------------------|------|---|--------------|
| HS-21006509 | RE-039333 | Max william Pepah | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006927 | RE-047166 | Miftachul Chair | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006455 | RE-031673 | Miftah faridl Dharsono | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006724 | RE-038055 | Misno bin Sansaeri | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006934 | RE-044491 | Moch. a. noerul Moenajat | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006653 | RE-044635 | Moh Holil | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006656 | RE-045336 | Mohamad azrin Shah | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006964 | RE-044888 | Mohamad hasan Basri | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006655 | RE-045429 | Mohamad zainal Abidin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007111 | RE-008370 | Mohammad Syahril | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006802 | RE-042468 | Mohammad Taufik | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006510 | RE-041350 | Muhamad nur Afif | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007122 | RE-044104 | Muhammad Ali | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006687 | RE-036443 | Muhammad Yusuf | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007201 | RE-043801 | Muji Nugroho | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006946 | RE-044115 | Mulyono Mulyono | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006807 | RE-018798 | Musmulyadi bin ahmad Laddu | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006797 | RE-041752 | Nanang sjahrian Nur | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006922 | RE-044309 | Nanda Kurniawan | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006513 | RE-014891 | Narta Narita | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006988 | RE-045143 | Nasruddin Nasruddin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007202 | RE-046226 | Nickholas geranio Tambunan | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007048 | RE-019560 | Nopensus Aramana | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007178 | RE-043843 | Nur Arifin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006488 | RE-014778 | Nurinsyah Nurinsyah | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006652 | RE-047262 | Nyanyang Tarmidi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006666 | RE-046967 | Osky surya renchard Panjaitan | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007180 | RE-043844 | Padri catur Yoga | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006708 | RE-040673 | Panji Raharja | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006731 | RE-041453 | Parto Widodo | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007149 | RE-047242 | Paulus Adi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006497 | RE-012617 | Pilihan Rauf | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006806 | RE-026794 | Pri Handoyo | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006795 | RE-047167 | Priyan aji Santoso | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007118 | RE-043828 | Raga Satria | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007056 | RE-013103 | Rahman Naming | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006634 | RE-018489 | Rahman Nurdin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006470 | RE-038891 | Rahmat Hidayat | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007246 | RE-012660 | Raja Parried | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006663 | RE-044176 | Rendy Julian | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007112 | RE-009697 | Rino Supardi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006709 | RE-042469 | Rio handoko Putra | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006692 | RE-044477 | Rizal Syahrudin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006994 | RE-046662 | Rizki amin Yasir | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007145 | RE-047237 | Roland Takakobi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006990 | RE-045664 | Rudi Andikus | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006804 | RE-043739 | Rupling bin Laupa | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006791 | RE-041049 | Rusdi Mady | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007143 | RE-047061 | Rutaji Rutaji | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006498 | RE-012720 | Sahwan Rambe | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006583 | RE-044253 | Said muhammad Nur | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006696 | RE-011415 | Sakmari Sakmari | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006702 | RE-024189 | Samari Samari | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006668 | RE-047138 | Samsul Arifin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007251 | RE-012670 | Sandra Kurniawan | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |

| | | | | | |
|-------------|-----------|---------------------------|------|---|--------------|
| HS-21007241 | RE-012664 | Sarijo Sarijo | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007146 | RE-043279 | Sena Yudhabrata | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006885 | RE-047203 | Sigid Rakhmat | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007116 | RE-044695 | Sigit joko Sartono | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006923 | RE-038948 | Simon peres Sihombing | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006697 | RE-046996 | Simson christian Rihi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006660 | RE-044027 | Siswadi Syahri | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007124 | RE-044103 | Siswoyo Megantoro | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006792 | RE-042001 | Suparman Suparman | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007198 | RE-043847 | Suparmin Suparmin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006728 | RE-012710 | Supriadi Supriadi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006932 | RE-047168 | Supryanto andi Mangayo | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006787 | RE-006724 | Surkantono Ali | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007033 | RE-038809 | Suryo Guritno | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006794 | RE-012788 | Taufik Bin Ishak | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007155 | RE-047529 | Taufik Hidayanto | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006636 | RE-026290 | Taufik Mappesangka | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006716 | RE-043051 | Tio kusuma Pertaniatno | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006747 | RE-037656 | Tommy yohannes Tetelepta | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007156 | RE-047093 | Tomy Suherdiyanto | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006490 | RE-036069 | Tony Akhriyanto | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007234 | RE-047220 | Tutuk Susilo | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006998 | RE-047280 | Umar Umar | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006828 | RE-017771 | Wan Kamaruzaman | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21008324 | RE-044692 | Wawan Darmawan | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006507 | RE-040436 | Wemda carlos Lainsamputty | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006494 | RE-030297 | Witono Witono | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006495 | RE-042865 | Yadi Rudiyanto | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006512 | RE-015639 | Yahya Kampe | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007148 | RE-047241 | Yaman Yaman | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007141 | RE-044457 | Yasir Mustamin | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007131 | RE-044367 | Yayan Mulyana | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007199 | RE-043848 | Yuda Pratama | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007015 | RE-011507 | Yudha irnazan Mukri | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007139 | RE-043039 | Yudhi Priyadi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006506 | RE-011590 | Yudi Lesmana | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006523 | RE-040871 | Yuli Nurcahyo | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21007194 | RE-047493 | Yusdi Yudi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006491 | RE-015961 | Yusran Kau | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006746 | RE-007554 | Zulfikar Akbar | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |
| HS-21006803 | RE-030648 | Zulhan Habibi | 2021 | 7 | 21 INDONESIA |